

**Bijbelvereniging**  
voorheen de Nederlandse Gideons



Copernicusstraat 17  
3772 CV BARNEVELD

JAARVERSLAG 2014

RAPPORT

Inzake jaarverslag 2014

---



JAARVERSLAG 2014

INHOUD

Paginanummer

**1. Bestuursverslag**

1.1	Algemeen	4
1.2	Activiteiten en financiële positie	5
1.3	Informatie over bestuur	10
1.4	Toekomstparagraaf	11

**2. Jaarrekening 2014**

2.1	Balans per 31 december	13
2.2	Staat van baten en lasten	15
2.3	Overzicht lastenverdeling	16
2.4	Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	18
2.5	Toelichting op de balans	21
2.6	Toelichting op de baten	27
2.7	Toelichting op de lasten	29
2.8	Ondertekening	32

**3. Overige gegevens**

3.1	Controleverklaring	34
-----	--------------------	----

**Bijlage**

	Begroting 2015	36
--	----------------	----



## 1. BESTUURSVERSLAG

---



JAARVERSLAG 2014

## 1. BESTUURSVERSLAG

---

### 1.1 Algemeen

#### 1.1.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De Vereniging is in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Den Haag ingeschreven onder nummer 40407494. De statutaire naam van de Vereniging luidt: Bijbelvereniging voorheen de Nederlandse Gideons en is statutair gevestigd te Den Haag. De rechtsvorm is de vorm van een vereniging.

#### 1.1.2 Omschrijving van de doelstelling

De vereniging heeft als doel het Evangelie te verspreiden zoals dit in de Bijbel - Gods heilig Woord - is geopenbaard, opdat velen met dit Evangelie in aanraking komen en hun leven hiernaar richten (art. 3 van de statuten).

De visie van het bestuur bestaat uit het zorg dragen voor de (blijvende) aanwezigheid van de Bijbel of van Bijbelgedeelten in hotels, pensions, bed & breakfast locaties, vakantiebungalows, ziekenhuizen, verpleeg- en zorginstellingen, hospices, gevangenissen, op schepen en voor zover mogelijk in andere instellingen.

Het beleid is er op gericht zoveel mogelijk overnachtingslocaties in Nederland gratis te voorzien van een Bijbeluitgave. Met dat doel benadert de bij de Bijbelvereniging in dienst zijnde vertegenwoordiger het maximaal haalbare aantal locaties met de vraag om toestemming voor plaatsing.

Het bestuur ziet het als zijn opdracht voldoende (kantoor-)faciliteiten te bieden om de voor dit doel benodigde geldstroom in gang te zetten en te continueren. De financiën (zullen) worden geworven via donateurs, leden, kerken en stichtingen.

#### 1.1.3 Juridische structuur

De Bijbelvereniging is een zelfstandig opererende vereniging.

#### 1.1.4 Samenstelling het bestuur per 31 december

##### Bestuur

Voorzitter	: de heer drs. R. Petri, Barneveld
Secretaris	: de heer W. van Halem, Kampen
Vice-voorzitter	: vacature
Penningmeester	: de heer A.P. van Leeuwen, Amsterdam
Lid	: de heer A.J. Hulzebosch, Ridderkerk



## Beroepskrachten

Bureau manager : de heer J. van Middendorp, Barneveld 0,6 Fte  
Vertegenwoordiger : de heer H. Kamminga, Rotterdam 0,5 Fte

### 1.1.5 Statutenwijziging

Gedurende het verslagjaar zijn de statuten niet gewijzigd.

## 1.2 Activiteiten en financiële positie

### 1.2.1 Activiteiten

In het verslagjaar 2014 plaatsten onze medewerkers, samen met enkele vrijwilligers, ruim 27.000 Bijbeluitgaven.

Geplaatste uitgaven	2014	2013	2012	2011
4-talig Nieuwe Testament	8.962	7.791	8.646	13.800
Nieuwe Testament + Psalmen	5.401	3.728	3.098	2.750
Kostbare Tijd	12.128	6.645	3.162	1.262
Volledige Bijbels Nederlands	704	-	-	-
Volledige Bijbels Nederlands + Deut. Can. Boeken	34	-	-	-
Volledige Bijbels Engels	119	-	-	-
Totaal	27.348	18.164	14.906	17.812

De aantallen geplaatste Bijbeluitgaven verschillen sterk per jaar. Het ene jaar ligt namelijk de nadruk wat meer op het bezoeken van hotels en bed & breakfast-locaties en het andere jaar bijvoorbeeld op de zorg-, verpleeg- en ziekenhuizen en hospices. In 2014 is duidelijk de laatste categorie veel bezocht, wat goed te zien is aan het aantal geplaatste boekjes 'Kostbare Tijd'. Wanneer geplaatste Bijbels licht beschadigd zijn, worden zij doorgegeven aan derden, bijv. voor asielzoekers en dak- en thuislozen.

Met ingang van 2014 bleek ook bij 'diaconale organisaties' behoefte te zijn aan Bijbeluitgaven. Te denken valt dan bijvoorbeeld aan organisaties die zich bezighouden met de opvang van daklozen en organisaties die zich inzetten voor de geestelijke verzorging van ex-gedetineerden, het pastoraat voor studenten en het werk onder vluchtelingen en asielzoekers.



Als in onderstaande overzichten het begrip 'hotels' wordt gebruikt, is dit een praktische verzamelnaam voor hotels, pensions en bed & breakfast-locaties. Ook behoort hierbij een woningstichting die aan al haar nieuwe huurders een Bijbel geeft. Bij het begrip 'zorginstellingen' in de overzichten betekent dit dat hierin ziekenhuizen, psychiatrische huizen, hospices en verpleeg- en verzorgingshuizen zijn begrepen.

Bezochte locaties	2014	2013	2012	2011
Hotels	776	572	867	852
Bungalowparken	49	32	50	32
Zorginstellingen	1.094	119	559	119
Schepen/gevangenen	81	11	26	11
Diaconale organisaties	34	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>2.034</b>	<b>734</b>	<b>1.502</b>	<b>1.014</b>

Het aantal geregistreerde locaties en de mutaties daarop in 2014 worden in onderstaand overzicht duidelijk.

Registratie locaties	Hotels	Bungalowparken	Zorginstellingen	Schepen, gevangenen	Diaconale organisaties	Totaal
Geregistreerd op 1 januari	2.328	188	1.174	106	0	3.796
Opgeheven	-30	-3	-4	-4	0	-41
Geweigerd/niet zinvol	-34	-2	0	-1	0	-37
Nieuw bezocht/ eerste plaatsing	83	4	664	17	32	800
<b>Geregistreerd op 31 december</b>	<b>2.347</b>	<b>187</b>	<b>1.834</b>	<b>118</b>	<b>32</b>	<b>4.518</b>

Volledige Bijbels zijn, vanwege de daaraan gebleken behoefte, in 2014 aangeschaft als aanvulling op het assortiment. Er zijn echter niet alleen volledige Bijbels in het Nederlands opgenomen in het gamma van de vereniging, ook volledige Engelse Bijbels zijn aangeschaft.

Daarnaast werden 1.710 volledige Bijbels inclusief deuterocanonieke boeken gekocht door de Dienst Geestelijke Verzorging Justitiële Inrichtingen. Vanwege de ruime ervaring en vanuit efficiency overwegingen is de onderlinge afspraak gemaakt dat de Bijbelvereniging zal zorgen voor een evenwichtige en vraaggerichte verspreiding.



In onderstaand overzicht is de totale registratie van de aantallen geplaatste Bijbeluitgaven gespecificeerd per sector en per soort Bijbeluitgave.

Registratie aantallen	Hotels	Bungalow- parken	Zorg- instellingen	Schepen, gevang- nissen	Diaconale organisa- ties	Totaal
Geregistreerd op 1 januari	102.104	19.596	38.770	7.342	0	167.812
Ingenomen/afgekeurd	-3.473	-403	-41	0	0	-3.917
Verdwenen	-7.445	-1.305	-7.310	-2.285	0	-18.345
Bijgeplaatst/vervangen						
4-talig Nieuwe Testament	4.910	919	383	762	0	6.974
Nieuwe Testament + Psalmen	95	146	1.876	1.155	0	3.272
Kostbare Tijd	107	6	6.014	1.452	40	7.619
Volledige Bijbel Nederlands	15	0	342	80	5	442
Voll. Bijbel Ned. + Deut. Can. boeken	0	0	0	0	0	0
Volledige Bijbel Engels	0	0	0	0	0	0
Nieuw geplaatst						
4-talig Nieuwe Testament	906	160	422	438	62	1.988
Nieuwe Testament + Psal- men	52	4	1.548	158	367	2.129
Kostbare Tijd	106	2	3.696	574	131	4.509
Volledige Bijbel Nederlands	0	0	228	5	29	262
Voll. Bijbel Ned. + Deut. Can. boeken	0	0	0	34	0	34
Volledige Bijbel Engels	0	0	35	1	83	119
Geregistreerd op 31 december	97.377	19.125	45.963	9.716	717	172.898



## 1.2.2 Kengetallen

	Totaal 2014	Begroot 2014	Totaal 2013
<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b> Bestedingen aan doelstellingen/ totale baten	76,78%	63,95%	69,94%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b> Bestedingen aan doelstellingen/ totale lasten	71,70%	62,88%	59,62%
<b>Fondsenwervingspercentage:</b> Kosten eigen fondsenwerving/ baten eigen fondsenwerving	12,43%	14,72%	24,07%
<b>Beheer- en administratiekostenpercentage:</b> Kosten beheer en administratie/ totale lasten	19,15%	23,40%	20,63%

Door een gericht beleid op het verminderen van de lasten en het verhogen van de opbrengsten, zijn de gebudgetteerde percentages ruimschoots gehaald. Ook het daadwerkelijk doorvoeren van een gedeelte van de personeelskosten als voorlichtingskosten heeft effect gesorteerd.

## 1.2.3 Beleid en methoden voorlichtingskosten en kosten fondsenwerving

Onze vereniging is in het bezit van het CBF-certificaat voor kleine doelen. Een belangrijk selectiecriteria om voor dat certificaat in aanmerking te (blijven) komen is het maximum percentage dat de kosten voor eigen fondsenwerving mag bedragen van de baten uit eigen fondsenwerving. Gerekend over drie jaar moet dat gemiddeld minder zijn dan 25%. Het beleid van het bestuur is erop gericht dit criterium onder geen beding geweld aan te doen.

Met betrekking tot de methoden van fondsenwerving staat het bestuur voor door middel van (minimaal) drie direct mailings per jaar (potentiële) donateurs en leden tot het geven van (een) bijdrage(n) te bewegen. Daarnaast worden fondsen aangeschreven die hun vermogens aanwenden voor onder andere de doelstellingen die de Bijbelvereniging voor ogen heeft.

Met betrekking tot de voorlichtingskosten en de kosten eigen fondsenwerving: de kosten van het aanwezig zijn met een infotafel bij daarvoor in aanmerking komende gelegenheden worden als voorlichtingskosten aangemerkt, evenals de helft van de kosten van nieuw foldermateriaal. Ook de eventuele kosten van promotiefilms van (ambassadeurs van) de vereniging worden gerekend tot voorlichtingskosten. Tot de kosten eigen fondsenwerving worden gerekend de kosten van direct mails, en de (andere) helft van de kosten van nieuw foldermateriaal. In 2014 is een fotoserie opgenomen. De foto's worden gebruikt voor foldermateriaal, voor nieuwsbrieven en voor de website. Omdat het foldermateriaal deels is bedoeld als voorlichting en deels als fondsenwervend middel wordt ingezet, worden de kosten hiervan evenredig verdeeld over deze posten.

Ook van de personeelskosten wordt een daarop betrekking hebbend percentage aangemerkt als kosten van eigen fondsenwerving en als voorlichtingskosten.





#### 1.2.4 Beleid met betrekking tot omvang en functies van reserves en fondsen

De reservering van de Bijbelvereniging bestaat, naast een continuïteitsreserve, uit een bestemmingsreserve. De continuïteitsreserve wordt gebruikt om negatieve exploitatiesaldi uit eigen middelen te financieren, terwijl deze reserve wordt gevoed indien er positieve exploitatiesaldi zijn. De bestemmingsreserve dient om een project te dekken uit eigen financiële middelen. Dit project betreft op langere termijn (komende vijf jaren) de aanschaf van diverse Bijbeluitgaven die zullen worden ingezet als evangelisatiemiddel. Tevens is er vanaf 2013 een reorganisatiereserve gevormd om daaruit de noodzakelijke reorganisatie te kunnen bekostigen.

#### 1.2.5 Beleggingsbeleid

De niet direct benodigde gelden voor lopende zaken worden geparkeerd op spaarrekeningen. Afhankelijk van de rentecondities wordt gebruik gemaakt van het in deposito plaatsen van spaargelden. Het bestuur is zeer alert op de ontwikkelingen in de bankensector. Spreiding van de uitstaande gelden over meerdere banken is van dit waakzame beleid een praktisch gevolg.

#### 1.2.6 Vrijwilligersbeleid

Aan vrijwilligers worden de gemaakte onkosten vergoed. De nota vrijwilligersbeleid is besproken in het bestuur.

#### 1.2.7 Communicatiebeleid met belanghebbenden

Met betrekking tot het communicatiebeleid lopen de contacten in eerste instantie veelal via de voorzitter of de bureaumanager. Daarna wordt onderling bepaald met wie en hoe de contacten worden voortgezet.



## 1.3 Informatie over het bestuur

### 1.3.1 Taak en werkwijze van het bestuur

Het bestuur is belast met het besturen van de vereniging, bepaalt het beleid, stelt financiële richtlijnen vast en heeft de eindverantwoordelijkheid van de dagelijkse leiding. Het voert de besluiten van de Algemene Ledenvergadering uit. Het bestuur is bevoegd tot het sluiten van overeenkomsten tot het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van registergoederen en, na goedkeuring van de algemene vergadering, tot het sluiten van overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een derde verbindt.

Het bestuur kent de functies van voorzitter, vice-voorzitter, secretaris en penningmeester. De functies van secretaris en van penningmeester kunnen in één persoon zijn verenigd.

Het bestuur bestaat voor tenminste 2/3 deel uit onafhankelijke personen.

Het bestuur vergadert tenminste vier maal per jaar en verder indien tenminste drie leden van het bestuur dit verzoeken of de voorzitter dit gewenst acht. In het verslagjaar is het bestuur 10 keer bijeen geweest.

Voor de jaarlijkse algemene ledenvergadering worden de financiële administratie en de schriftelijke vastlegging van de inkomsten en de uitgaven onderzocht en wordt de rekening van baten en lasten over het verstreken verenigingsjaar opgesteld. Het bestuur heeft de controle van de jaarrekening opgedragen aan een registeraccountant.

### 1.3.2 Bezoldiging- en vergoedingenbeleid

De leden van het bestuur en commissieleden ontvangen geen bezoldiging. Een redelijke vergoeding van de door leden van het bestuur ten bate van de vereniging gemaakte kosten en door hen verrichte uitvoerende werkzaamheden is toegestaan.

### 1.3.3 Wijze benoemen en zittingsduur bestuur

Het bestuur van de vereniging bestaat uit tenminste vijf natuurlijke personen, leden van de vereniging. Bestuursleden hebben zitting op persoonlijke titel. De leden worden benoemd en ontslagen door de algemene ledenvergadering. De zittingsduur van een bestuurslid is vijf jaren. Een bestuurslid is na afloop van deze periode terstond herkiesbaar.

### 1.3.4 Nevenfuncties bestuursleden

de heer Drs. R. Petri	:	Hoofd afd. marketing, communicatie en cliënten-voorlichting Zorggroep Charim te Veenendaal
de heer A.P. van Leeuwen	:	Voorzitter Commissie van Beheer Nederlands Gereformeerde Kerk te Amsterdam-Centrum, lid Raad van Toezicht Waardeburgh, lid ledenraad Protestants Christelijke Ouderen Bond, penningmeester St. Deo Volente
de heer W. van Halem	:	Beleidssecretaris Welzijnsorganisatie te Zwolle
de heer A.J. Hulzebosch	:	Penningmeester Deputaten Particuliere Synode Zuid-Holland



## 1.4 Toekomst

### Plaatsing van Bijbels

Jarenlang is de werkwijze van de Bijbelvereniging hetzelfde geweest: de ontwikkeling van Bijbeluitgaven, het plaatsen van deze uitgaven in overnachtingsgelegenheden en het regelmatig checken daarvan. Daarin onderscheidt de Bijbelvereniging zich van andere Bijbelverspreiders. Deze lijn willen we dan ook vasthouden.

### Digitale Bijbels

De verdergaande digitalisering van de samenleving enerzijds en de ontleding anderzijds heeft echter ook gevolgen voor het werk van de Bijbelvereniging. Het plaatsen van Bijbeluitgaven in onder meer hotels en pensions staat in toenemende mate onder druk. Eén van de redenen is, dat men veronderstelt dat fysieke boeken niet meer nodig zijn, nu ieder op zijn of haar smartphone een Bijbelapp kan downloaden. De Bijbelvereniging zoekt dan ook naar mogelijkheden om - eventueel in samenwerking met anderen - via digitale mogelijkheden in overnachtingsgelegenheden aandacht voor de Bijbel te vragen. In de komende jaren willen we hier onderzoek naar doen.

### Verspreiding via intermediairs

Daarnaast is in de afgelopen jaren duidelijk geworden dat er - naast het plaatsen van Bijbels - ook andere mogelijkheden zijn voor Bijbelverspreiding. Via verschillende intermediairs, zoals geestelijk verzorgers, diaconale werkers en het justitiepastoraat, is het mogelijk om het Woord dichtbij de mensen te brengen. Zij hebben grote behoefte aan Bijbeluitgaven voor 'hun' doelgroepen en kunnen onze uitgaven op verantwoorde wijze doorgeven aan hen, die zelf de Bijbel niet kennen of hebben.

Besloten is om deze werkwijze in de komende jaren uit te bouwen. Enerzijds door meer Bijbeluitgaven (ook van andere uitgevers) toe te voegen aan het assortiment, waardoor zij voor vrijwel elke doelgroep een passende Bijbeluitgave kunnen leveren.

Anderzijds breidt de Bijbelvereniging in de komende jaren ook haar netwerk van contactpersonen uit, waardoor zij meer mensen met het Woord kan bereiken. Continu zoekt zij naar wegen om op een gecontroleerde, liefst systematische manier, via intermediairs die in contact staan met de doelgroepen, de Bijbel te verspreiden. De reden voor deze manier van verspreiding is de waarde die de Bijbelvereniging toekent aan het Woord van God. Want de Bijbel is letterlijk en figuurlijk een kostbaar geschenk!

### Vrijwilligers, gevers en bidders

Deze uitbreiding van Bijbeluitgaven en werkwijzen vraagt ook om meer vrijwilligers en gevers. Zo zoekt de Bijbelvereniging vrijwilligers die voor langere tijd bezig willen zijn met de Bijbelverspreiding: het verzenden of brengen van Bijbels, contacten onderhouden met intermediairs en het werven van nieuwe intermediairs. Daarnaast zijn er meer gevers nodig om de toenemende vraag te kunnen financieren. Voor alles zoeken we mensen die bidden om Gods zegen over het werk.



2. JAARREKENING 2014

---



**2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)**

<b>ACTIVA</b>		<b>31-12-2014</b>	<b>31-12-2013</b>
		€	€
<b><u>Vaste activa</u></b>			
Materiële vaste activa	2.5.1	4.125	7.250
<b><u>Vlottende activa</u></b>			
Vorraden	2.5.2	107.530	52.033
Vorderingen	2.5.3	5.745	8.256
Liquide middelen	2.5.4	387.479	453.413
<b>Totaal activa</b>		<b>504.879</b>	<b>520.952</b>



<b>PASSIVA</b>		31-12-2014	31-12-2013
		€	€
<b>Reserves</b>	2.5.5		
Continuïteitsreserve		163.652	176.380
Bestemmingsreserve/Instandhoudingsreserve		269.618	269.618
Reorganisatiereserve		14.736	20.000
		<u>448.006</u>	<u>465.998</u>
<b>Vorzieningen</b>			
Pensioenvoorziening	2.5.6	48.663	45.873
<b>Kortlopende schulden</b>			
Belastingen en sociale lasten	2.5.7	3.606	4.317
Overige kortlopende schulden	2.5.8	4.604	4.764
		<u>8.210</u>	<u>9.081</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>504.879</u></u>	<u><u>520.952</u></u>



## 2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
		€	€	€
<b><u>BATEN</u></b>				
Eigen fondsenwerving	2.6.1	175.660	166.700	152.937
Rentebaten	2.6.2	3.840	9.000	5.915
Overige baten	2.6.3	-	100	-
<b>Totaal baten</b>		<b>179.500</b>	<b>175.800</b>	<b>158.852</b>
<b><u>LASTEN</u></b>				
<b>Doelstelling</b>				
Besteed aan doelstelling	2.3	127.031	106.826	107.279
Voorlichting	2.3	10.797	5.600	3.817
		<b>137.828</b>	<b>112.426</b>	<b>111.096</b>
<b>Kosten werving baten</b>				
Kosten eigen fondsenwerving	2.3	21.839	24.542	36.814
<b>Beheer en administratie</b>				
Kosten van beheer en administratie	2.3	37.825	41.832	38.438
<b>Totaal lasten</b>		<b>197.492</b>	<b>178.800</b>	<b>186.348</b>
<b>Resultaat</b>		<b>-17.992</b>	<b>-3.000</b>	<b>-27.496</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Continuïteitsreserve		-12.728	-3.000	-27.496
Reorganisatiereserve		-5.264	-	-
<b>Totaal resultaatbestemming</b>		<b>-17.992</b>	<b>-3.000</b>	<b>-27.496</b>



### 2.3 Overzicht lastenverdeling

Lasten		Besteed aan doelstelling			
		geplaatste		eigen	beheer
		Bijbel- uitgaven	voorlichting	fondsen- werving	en administratie
		€	€	€	€
Besteed aan doelstelling	2.7.1	65.455	-	-	-
Publiciteit en communica- tie	2.7.2	-	445	13.211	-
Personeelskosten	2.7.3	55.675	10.352	8.628	17.880
Huisvestingskosten		-	-	-	3.600
Kantoor- en algemene kosten		2.776	-	-	15.245
Afschrijving vervoermiddel		3.125	-	-	-
Bank- en rentekosten		-	-	-	1.100
<b>Totaal lasten</b>		<b>127.031</b>	<b>10.797</b>	<b>21.839</b>	<b>37.825</b>





## 2.3 Overzicht lastenverdeling

Lasten		Totaal	Begroot	Totaal
		2014	2014	2013
		€	€	€
Besteed aan doelstelling	2.7.1	65.455	50.000	47.847
Publiciteit en communicatie	2.7.2	13.656	21.400	31.611
Personeelskosten	2.7.3	92.535	87.425	86.213
Huisvestingskosten		3.600	4.000	3.960
Kantoor- en algemene kosten		18.021	12.250	12.583
Afschrijving vervoermiddel		3.125	3.125	3.125
Bank- en rentekosten		1.100	600	1.009
<b>Totaal lasten</b>		<b>197.492</b>	<b>178.800</b>	<b>186.348</b>
<b>Doelbestedingspercentage van de baten:</b>				
Bestedingen aan doelstellingen/totale baten		76,78%	63,95%	69,94%
<b>Doelbestedingspercentage van de lasten:</b>				
Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten		71,70%	62,88%	59,62%
<b>Fondsenwervingspercentage:</b>				
Kosten eigen fondsenwerving/baten eigen fondsenwerving		12,43%	14,72%	24,07%
<b>Beheer- en administratiekostenpercentage:</b>				
Kosten beheer en administratie/totale lasten		19,15%	23,40%	20,63%



## **2.4 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat**

### **2.4.1 Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 650 voor "Richtlijn Fondsenwervende instellingen" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### **2.4.2 Vergelijkende cijfers**

Het negatieve exploitatiesaldo van 2014 is ten laste gebracht van de reserves. Dit negatieve saldo is hoger dan begroot doordat veel meer Bijbeluitgaven zijn geplaatst dan was voorzien. In de loop van 2014 werd gevreesd dat hierdoor een nog veel groter verlies zou ontstaan, maar de hogere inkomsten uit giften, donaties en collecten hebben dit verlies enigszins binnen de perken gehouden. Met ingang van 2014 is het gedeelte van de personeelskosten (12% in 2014) dat betrekking heeft op de voorlichting van de producten, ook daadwerkelijk toegerekend aan 'Voorlichting'.

### **2.4.3 Algemene grondslagen van waardering**

Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **2.4.4 Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa benodigd voor de doelstelling en voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

### **2.4.5 Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd op basis van de oorspronkelijke aanschafwaarde, rekening houdende met een eventuele voorziening voor incurantheid. Bij waardering van de voorraden wordt uitgegaan van het FIFO-principe, waardoor de oudste voorraden als eerste uitgegeven worden.



#### **2.4.6 Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### **2.4.7 Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de vereniging. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende donaties en andere fondsen.

#### **2.4.8 Pensioenvoorziening**

De voorziening ziet toe op een pensioenverplichting jegens een voormalige werknemer van de Bijbelvereniging. De voorziening wordt gewaardeerd volgens bedrijfseconomische grondslagen en is bepaald op basis van een actuariële berekening.



## **Grondslagen van resultaatbepaling**

### **2.4.9 Algemene grondslagen van resultaatbepaling**

Het resultaat is bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

#### **2.4.10 Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

#### **2.4.11 Lasten**

Lasten betreffende de op de verslagperiode betrekking hebbende bijdragen en uitvoeringskosten.

#### **2.4.12 Personeelsbeloning**

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

#### **2.4.13 Kostentoerekening**

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

<b>Kostensoort</b>	<b>Toerekening</b>
Personeelskosten	64% aan doelstelling 12% aan voorlichting 10% aan fondsenwerving 14% aan beheer en administratie
Algemene kosten (opslag en verzekering van Bijbels)	100% aan doelstelling
Overige algemene kosten	100% aan beheer en administratie



## 2.5 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 2.5.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Vervoermiddel	Totaal
	€	€
Aanschafwaarde	16.700	16.700
Cumulatieve afschrijvingen	-9.450	-9.450
	<u>7.250</u>	<u>7.250</u>
Mutaties boekjaar 2014		
Investerings	-	-
Desinvesterings	-	-
Afschrijvingen	-3.125	-3.125
Afschrijving desinvesterings	-	-
	<u>-3.125</u>	<u>-3.125</u>
Stand per 31 december 2014		
Aanschafwaarde	16.700	16.700
Cumulatieve afschrijvingen	-12.575	-12.575
	<u>4.125</u>	<u>4.125</u>

Deze activa zijn in gebruik voor de bedrijfsvoering.

Op duurzame gebruiksgoederen met een aanschafwaarde boven € 1.500 wordt afgeschreven. Activa met een lagere aanschafwaarde worden in het jaar van aanschaf ten laste gebracht van de exploitatie. De activa op de balans zijn opgenomen tegen de boekwaarde; dat is de aanschafprijs minus de afschrijvingen. Het afschrijvingspercentage bedraagt 20%, zodat de activa in vijf jaar zijn afgeschreven.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

### VLOTTENDE ACTIVA

#### 2.5.2 Voorraden

De voorraad Bijbeluitgaven, zoals die is vastgesteld en gecontroleerd per 31 december 2014, is opgenomen tegen de aanschafprijs. De voorraden zijn opgeslagen in garagebox nr. 12, gelegen achter de Haaswijkweg 52 te Dordrecht en (geringe werkvoorraden) bij de werknemers H. Kamminga en J. van Middendorp en penningmeester A.P. van Leeuwen.

Soorten Bijbeluitgaven	2014 Voorraad	2014 Geplaatst	2014 Gekocht	2013 Voorraad	2013 Geplaatst
4-talig Nieuwe Testament	5.237	8.962	-	14.199	7.791
Nieuwe Testament + Psalmen	12.539	5.401	15.372	2.568	3.728
Kostbare Tijd	8.089	12.128	19.786	431	6.645
Volledige Bijbel Nederlands	714	704	1.418	-	-
Volledige Bijbel Nederlands + Deut. Can. boeken	1.676	34	1.710	-	-
Volledige Bijbel Engels	4.931	119	5.050	-	-
Totaal	33.186	27.348	43.336	17.198	18.164

De prijs per Bijbeluitgave ad. € 13,50, genoemd in acties als 'adopteer een Bijbel' is veel hoger dan de aanschafprijs, omdat in deze prijs ook alle kosten voor verspreiding en controle begrepen zijn.

Soorten Bijbeluitgaven	2014 Aantal	2013 Aantal	Gewaardeerde stuksprijs	2014 Bedrag	2013 Bedrag
4-talig Nieuwe Testament	5.237	14.199	€ 3,23	€ 16.916	€ 45.863
Nieuwe Testament + Psalmen	12.539	2.568	€ 2,88	€ 36.112	€ 5.187
Kostbare Tijd	8.089	431	€ 1,26	€ 10.192	€ 983
Volledige Bijbel Nederlands	714	-	€ 11,23	€ 8.018	-
Volledige Bijbel Nederlands + Deut. Can. boeken	1.676	-	-	-	-
Volledige Bijbel Engels	4.931	-	€ 7,36	€ 36.292	-
Totaal	33.186	17.198		€ 107.530	€ 52.033

De volledige Bijbels incl. Deuterocanonieke boeken zijn aangekocht door de Dienst Geestelijke Verzorging Justitiële Inrichtingen, met als onderliggende afspraak dat de Bijbelvereniging zal zorgen voor een evenwichtige en vraaggerichte distributie.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2014	2013
	€	€
<b>2.5.3 <u>Vorderingen</u></b>		
Vooruit geïncasseerde software en wegenbelasting	1.275	933
Te ontvangen rente	4.374	6.699
Overige vorderingen	96	624
	<u>5.745</u>	<u>8.256</u>

## 2.5.4 Liquide middelen

Rekeningen courant	16.490	35.606
Spaarrekeningen	328.124	369.709
Pensioenrekening	42.865	48.098
	<u>387.479</u>	<u>453.413</u>

Bij de ING zijn drie rekeningen courant ondergebracht. Bij de Rabo is een Verenigings Pakket ondergebracht, bij de ABN-AMRO een Bestuursrekening. De gezamenlijke saldi per 31-12-2014 zijn € 16.490. De spaarrekeningen bestaan uit een Vermogen Spaarrekening bij de ING met rekeningnummer 53.98.98 ad. € 124.325 tegen een jaarrente van 0,95% en een Bedrijfs Spaarrekening bij de RABO met rekeningnummer 3316.253.408 ad. € 101.395 tegen een jaarrente van 0,6%. Bij ABN-AMRO loopt een Vermogens Spaarrekening met rekeningnummer 4610.89.572 ad € 102.404 tegen een jaarrente van 0,9%. De percentages gelden per 31 december 2014. De pensioenrekening is gevormd ter dekking van betalingen uit hoofde van de pensioenvoorziening voor een voormalig werknemer. Deze rekening met rekeningnummer 6674.60.470 is ondergebracht bij de ING als een Vermogen Spaarrekening en per 31-12-2014 is hiervan de jaarrente 0,95%.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2014	2013
	€	€
<b>PASSIVA</b>		
<b><u>2.5.5 Reserves</u></b>		
<b>Continuïteitsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	176.380	200.000
Toevoeging uit exploitatie	-	3.876
Onttrekking aan exploitatie	-12.728	-27.496
Saldo per 31 december	<u>163.652</u>	<u>176.380</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld voor de korte termijn en wordt aangehouden ter dekking van de kosten voor het geval de inkomsten onverhoopt zouden teruglopen. Het bestuur streeft naar een niveau van één tot anderhalf maal de normaliter te verwachten kosten binnen een vol kalenderjaar. In 2014 is het negatieve exploitatiesaldo ten laste geboekt van de reserve.





## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2014	2013
	€	€
<b>Bestemmingsreserve/Instandhoudingsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	269.618	289.618
Toevoeging aan reorganisatiereserve	-	-20.000
Saldo per 31 december	<u>269.618</u>	<u>269.618</u>

Gezien het beleid van het bestuur en de 'Richtlijn 650 fondsenwervende instellingen' is vanaf 2013 de naam 'Instandhoudingsreserve' vervangen door de naam 'Bestemmingsreserve'. Door deze Bestemmingsreserve kan een bijzonder project worden gedekt uit eigen middelen. Dit project dient om op de langere termijn diverse Bijbeluitgaven aan te schaffen die zullen worden ingezet als evangelisatiemiddel.

### Reorganisatiereserve

Saldo per 1 januari	20.000	-
Onttrekking aan bestemmingsreserve	<u>-5.264</u>	<u>20.000</u>
Saldo per 31 december	<u>14.736</u>	<u>20.000</u>

De reorganisatiereserve dient er voor om de gevolgen van een herbeoordeling met betrekking van (de kosten) van personeel en/of bijvoorbeeld opslagruimte(n) financieel mogelijk te maken.



## 2.5 Toelichting op de balans (vervolg)

	2014	2013
	€	€
<b><u>2.5.6 Pensioenvoorziening</u></b>		
Saldo per 1 januari	45.873	48.098
Ontvangen rente	534	783
Dotatie	5.264	-
Onttrekking boekjaar	-3.008	-3.008
Saldo per 31 december	<u>48.663</u>	<u>45.873</u>

Het benodigde geld voor de pensioenvoorziening staat op een aparte rentedragende rekening. De voorziening is gewaardeerd op basis van de waarde in het economisch verkeer. Deze is bepaald aan de hand van een offerteaanvraag bij een verzekeraar per 21 juli 2006. Jaarlijks wordt de uitkering aan de voormalig werknemer ten laste van de voorziening gebracht. De rente op de met de voorziening corresponderende rentedragende bankrekening wordt ten gunste van de pensioenvoorziening geboekt. In 2014 is een nieuwe berekening gemaakt om de koopsom te bepalen die nodig is om het toegezegde, levenslange pensioen uit te kunnen keren. De omvang van deze voorziening blijkt ruim voldoende te zijn.

## **2.5.7 Belastingen en sociale lasten**

Af te dragen loonheffing	<u>3.606</u>	<u>4.317</u>
Saldo per 31 december	<u>3.606</u>	<u>4.317</u>

## **2.5.8 Overige kortlopende schulden**

Reservering vakantietoelagen	2.208	2.433
Bankkosten 4e kwartaal	348	303
Raming accountantskosten	<u>2.048</u>	<u>2.028</u>
Saldo per 31 december	<u>4.604</u>	<u>4.764</u>



## 2.6 Toelichting op de baten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
<b>2.6.1 Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Giften van leden en donateurs	144.483	140.000	123.385
Giften van kerken en geloofsgemeenschappen*	28.982	26.000	27.076
Giften eenmalig	2.195	700	1.460
Nalatenschappen	-	-	1.016
	<u>175.660</u>	<u>166.700</u>	<u>152.937</u>

\* In het volgende overzicht zijn deze giften gespecificeerd.

### Giften van kerken en geloofsgemeenschappen

Namen kerken en geloofsgemeenschappen	Aantal		Bedrag	
	2014	2013	2014	2013
Protestantse Kerk in Nederland	96	97	19.309	18.097
Gereformeerde Kerken Vrijgemaakt	27	19	3.053	1.530
Gereformeerde Gemeenten	26	30	2.725	2.734
Vergadering van Gelovigen	8	8	1.017	725
Christelijke Gereformeerde Kerken	5	8	875	1.670
Hersteld Hervormde Kerk	3	2	734	170
(Vrije) Evangelische Gemeenten	4	2	675	804
Nederlands Gereformeerde Kerken	2	4	344	1.154
Overigen	3	2	250	192
<b>Totaal</b>	<b>174</b>	<b>172</b>	<b>28.982</b>	<b>27.076</b>



## 2.6 Toelichting op de baten (vervolg)

### 2.6.2 Rentebaten

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2103
	€	€	€
ING Vermogen Spaarrekening	1.493	4.700	2.941
RABO Bedrijfs Spaarrekening	769	1.450	1.070
ABN-AMRO Vermogens Spaarrekening	1.578	2.850	1.904
	<u>3.840</u>	<u>9.000</u>	<u>5.915</u>

### 2.6.3 Overige baten

Overige baten	-	100	-
	-	<u>100</u>	-

Met betrekking tot de 'baten uit eigen fondsenwerving', de 'rentebaten' en de 'overige baten' zijn met ingang van het boekjaar 2013 de verantwoordingen gedaan conform bijlage 2 van de Richtlijn 650.



## 2.7 Toelichting op de lasten

### 2.7.1 Besteed aan doelstelling (geplaatste Bijbeluitgaven)

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
4-talig Nieuwe Testament	28.947	27.000	25.165
Nieuwe Testament + Psalmen	12.957	7.500	7.531
Kostbare Tijd	15.452	15.500	15.151
Volledige Bijbel Nederlands	7.600	-	-
Volledige Bijbel Nederlands + Deut. Can. boeken	-	-	-
Volledige Bijbel Engels	499	-	-
	<b>65.455</b>	<b>50.000</b>	<b>47.847</b>

Naar de uitgave met het Nieuwe Testament en de Psalmen was met name vanuit de gevangenen ongedacht veel vraag. Ook de beschikbaarheid van volledige Bijbels (zowel in het Nederlands als in het Engels) zorgde voor een veel groter aantal Bijbelplaatsingen, dan waarmee in de begroting rekening was gehouden. Aangezien de volledige Bijbels + Deut. Can. Boeken door de Dienst Geestelijke Verzorging Justitiële Inrichtingen zijn aangekocht, is de waarde van deze geplaatste uitgaven niet van invloed op de post 'besteed aan doelstelling'.



## 2.7 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2014 €	Begroting 2014 €	Realisatie 2013 €
<b>2.7.2 Publiciteit en communicatiekosten</b>			
Mailings	15.593	15.500	20.233
Concertkosten	-2.950	-	7.546
Promotiemateriaal	678	100	2.368
Presentatiekosten	335	1.500	1.464
	<b>13.656</b>	<b>17.100</b>	<b>31.611</b>

De mailings betreffen de kosten van driemaal een direct mail. De concertkosten zijn het resultaat van de drie concerten die in mei en juni 2013 zijn gehouden n.a.v. het 65-jarig bestaan van de vereniging. In 2013 leek het organisatiebureau niet aan zijn verplichtingen te kunnen voldoen met betrekking tot de ontvangen entreegelden, maar via een betalingsregeling zijn deze gelden in 2014 alsnog volledig verkregen. Het promotiemateriaal betreft het laten opnemen van een fotoserie en het bouwen van een nieuwe website. De presentatiekosten betreffen het aanwezig zijn met een infotafel bij een aantal, aan zorg gelieerde, congressen.



## 2.7 Toelichting op de lasten (vervolg)

	Realisatie 2014	Begroting 2014	Realisatie 2013
	€	€	€
<b>2.7.3 Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	55.666	57.700	61.947
Sociale lasten	9.814	9.500	9.810
Pensioenlasten	3.494	5.125	3.746
Dotatie pensioenvoorziening	5.264	-	-
Vrijwilligersvergoedingen	11.388	6.000	4.751
Overige personeelskosten	6.909	9.100	5.959
	<u>92.535</u>	<u>87.425</u>	<u>86.213</u>

Vooraf doordat in 2014 meer werk door vrijwilligers is gedaan, heeft zich een verschuiving voorgedaan tussen de kosten van personeel in loondienst en vrijwilligersvergoedingen. Het aantal werknemers aan het einde van het boekjaar 2014 bedroeg 1,1 (2013: 1,4).

De bestuursleden zijn allen onbezoldigd.  
De kosten welke gemaakt worden hebben betrekking op de daadwerkelijk gemaakte kosten door bestuursleden.



## **2.8 Ondertekening**

Vastgesteld en goedgekeurd te Nijkerk op 11 mei 2015.

---

Drs. R. Petri,  
Voorzitter van het bestuur

---

A.P. van Leeuwen,  
Penningmeester van het bestuur





### 3. OVERIGE GEGEVENS

---

Bijbelvereniging voorheen De Nederlandse Gideons  
Copernicusstraat 17  
3772 VC BARNEVELD

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Bijbelvereniging, voorheen De Nederlandse Gideons, te Barneveld gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014, met een balanstotaal van € 504.879, en de staat van baten en lasten over 2014, met een resultaat van € 17.992 negatief, met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beiden in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Bijbelvereniging, voorheen De Nederlandse Gideons, per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

### Verklaring betreffende andere voorschriften

Wij melden dat het bestuur- en directieverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Was getekend,  
Sliedrecht, 11 mei 2015.  
WITH accountants B.V.  
P. Alblas RA

#### Correspondentie-adres



BIJLAGE

---



## Begroting 2015

	Begroting 2015	Realisatie 2014	Begroting 2014
	€	€	€
<b><u>BATEN</u></b>			
Eigen fondsenwerving	174.900	175.660	166.700
Rentebaten	4.100	3.840	9.000
Overige baten	100	-	100
<b>Totaal baten</b>	<b>179.100</b>	<b>179.500</b>	<b>175.800</b>
<b><u>LASTEN</u></b>			
<b>Doelstelling</b>			
Besteed aan doelstelling	123.800	127.031	106.826
Voorlichting	5.700	10.797	5.600
	129.500	137.828	112.426
<b>Kosten werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	27.600	21.839	24.542
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten van beheer en administratie	39.700	37.825	41.832
<b>Totaal lasten</b>	<b>196.800</b>	<b>197.492</b>	<b>178.800</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-17.700</b>	<b>-17.992</b>	<b>-3.000</b>



## **Toelichting op de begroting 2015 met de vergelijkende cijfers**

### **Baten**

De stijging van inkomsten uit eigen fondsenwerving, waarop in de begroting 2014 werd ingezet, is ruimschoots gehaald. Voor de begroting 2015 wordt, mede dankzij een vierde direct mail, uitgegaan van ongeveer eenzelfde bedrag.

De rentebaten over 2015 zullen naar verwachting uitkomen op ongeveer het niveau van 2014. Het bedrag waarvan tijdens het opstellen van de begroting 2014 werd uitgegaan was duidelijk nog gebaseerd op de rentetarieven in het (recente) verleden.

### **Lasten**

Omdat in 2014 een record aantal Bijbeluitgaven is geplaatst, zal de besteding aan de doelstelling over 2015 naar verwachting daarbij wat achterblijven. Toch belooft door het toegenomen assortiment, de vraag naar Bijbeluitgaven die van 2013 ruimschoots te overtreffen.

In 2015 wordt het aantal direct mailings uitgebreid van drie naar vier. Uiteraard zullen de kosten eigen fondsenwerving daardoor hoger uitvallen. Ook het ontbreken van (nagekomen) concertopbrengsten zal de hoogte van deze post ongunstig beïnvloeden.