



Jaarverslag

Aids Fonds

2013

Inhoudsopgave

| | | |
|------|---|----|
| 1 | Aids Fonds in 2013 en in de toekomst | 1 |
| 2 | Onze aanpak: missie, doel en strategie | 5 |
| 2.1 | Onze focus | 5 |
| 2.2 | Onze nieuwe strategie | 6 |
| 2.3 | Werken aan verbetering | 6 |
| 3 | Strategische doelstelling 1: aids op de agenda | 8 |
| 3.1 | Aids in de media | 8 |
| 3.2 | Lobby | 9 |
| 4 | Strategische doelstelling 2: versterken positie mensen met hiv | 11 |
| 4.1 | Meer over het versterken van de positie van mensen met hiv nationaal | 11 |
| 4.2 | Meer over het versterken van de positie van mensen met hiv internationaal | 12 |
| 5 | Strategische doelstelling 3: opheffen barrières | 14 |
| 5.1 | Meer over het opheffen van barrières internationaal | 14 |
| 5.2 | Meer over het opheffen van barrières nationaal | 18 |
| 6 | Strategische doelstelling 4: meer kennis | 19 |
| 6.1 | Meer over de toegekende onderzoeken van 2013 | 19 |
| 7 | Strategische doelstelling 5: gezondheidssystemen in ontwikkelingslanden | 21 |
| 8 | Marketing | 22 |
| 8.1 | Fondsenwerving | 22 |
| 8.2 | Communicatie met donateurs en belanghebbenden | 24 |
| 8.3 | Vooruitblik Marketing | 25 |
| 9 | Financiën | 27 |
| 10 | Organisatie en Personeel | 30 |
| 10.1 | Bestuur en toezicht | 30 |
| 10.2 | Staf Beheer en Service | 34 |
| 10.3 | Ondernemingsraad (OR) | 38 |
| 11 | Jaarrekening | 41 |
| 12 | Verantwoordingsverklaring | 74 |
| 13 | Statutaire en overige gegevens | 79 |

1 Aids Fonds in 2013 en in de toekomst

Voor het eerst in dertig jaar aidsbestrijding begon zich in 2013 duidelijk het beeld af te tekenen dat het einde van aids haalbaar is. Een droom die werkelijkheid aan het worden is. Internationale aidsorganisaties als het Aids Fonds, wereldwijde netwerken van mensen die leven met hiv, wetenschappelijk onderzoekers, de farmaceutische industrie en niet te vergeten de steun en betrokkenheid van vele miljoenen mensen, dragen gezamenlijk dit succes. Ze dragen daar ook samen de verantwoordelijkheid voor. Wereldwijd lukt het een ongekend aantal mensen te behandelen met hiv-remmers. Meer dan ooit tevoren is er zicht op een haalbare werkelijkheid waarin mensen, waar ter wereld ook, toegang hebben tot voorlichting, behandeling, zorg en ondersteuning. En voor het eerst bestaat de verwachting dat de hiv-infectie in de toekomst niet alleen goed behandelbaar is, maar ook te genezen zal zijn.

We weten nu dat hiv-remmers niet alleen de levens van mensen met hiv redden, maar ook dat ze de verspreiding van hiv enorm afremmen. Hoe eerder een hiv-infectie bij mensen wordt vastgesteld en behandeld, hoe beter hun persoonlijke gezondheidsprognose en hoe gunstiger het beloop van de epidemie. Hoewel steeds meer mensen deze medicijnen kunnen krijgen, wordt zelfs in Nederland nog 43 procent van de 1.100 jaarlijkse diagnoses gesteld bij mensen die volgens de richtlijnen eigenlijk al met medicatie hadden moeten starten.

Het is daarom van groot belang om de mensen te bereiken die nog niet weten dat ze hiv hebben, ook om verdere verspreiding van hiv te voorkomen. Dit vraagt om een nog beter testbeleid, waarbij ook buiten de soa-poli, bijvoorbeeld in de huisartspraktijk, meer wordt getest op hiv. Het Aids Fonds heeft in 2013 een ambitieus nieuw project in Nederland gesubsidieerd waarbij verschillende partijen hun krachten bundelen met het doel hiv-infecties sneller te vinden en te behandelen. Deze aanpak moet het aantal nieuwe hiv-infecties in Nederland drastisch terugdringen.

Internationaal heeft het Aids Fonds gewerkt aan het implementeren van grootschalige projecten zoals Bridging the Gaps (zie www.hivgaps.org), SUSO-II en het Robert Carr civil society Networks Fund (www.robertcarrfund.org) (zie ook hoofdstuk 5. Strategische doelstelling 3: opheffen barrières). Zij richten zich op het verbeteren van toegang tot hiv-behandeling, -zorg en -preventie en de rechten van groepen die het meest risico lopen op een hiv-infectie, zoals sekswerkers, mensen die drugs gebruiken en lesbische vrouwen, homoseksuele mannen, biseksuelen en transgenders (LHBT). Deze samenwerkingsprojecten hebben vanwege de grootschaligheid en internationale aanpak een veel grotere impact. Zo heeft Bridging the Gaps bijvoorbeeld in de eerste zestien maanden ongeveer 178.500 mensen uit de risicogroepen bereikt met hiv-preventie, -behandeling en zorg.

Wetenschappelijk onderzoek heeft in 2013 'genezing van hiv' op de kaart gezet. De aanleiding was de zogenoemde Mississippi-baby, een kind dat met hiv geboren werd omdat pas tijdens de bevalling bleek dat de moeder met hiv geïnficeerd was. Doordat de baby onmiddellijk werd behandeld, lijkt het hiv-virus nu uit het lichaam verdwenen te zijn. Ook de zogeheten 'Boston-patiënten', die eerst een tijd hiv-medicijnen kregen en daarna stopten, leken genezen te zijn. Later dit jaar bleek dat bij hen het virus toch weer meetbaar was in het bloed. Het Aids Fonds heeft in 2013 aan twee onderzoeken naar genezing van hiv subsidie toegekend. Zo hopen we

te weten te komen waar het virus zich in het lichaam schuilhoudt en hoe het ook daar kan worden aangepakt.

De Nederlandse Vereniging van Hiv Behandelaren heeft in 2013 ingestemd met het standpunt 'viral load en onbeschermd seks' van het Aids Fonds en de Hiv Vereniging Nederland. Dit is voor veel mensen met hiv een belangrijke stap. Het standpunt houdt in dat mensen met hiv in hun vaste relatie onder bepaalde voorwaarden het condoom kunnen weglaten, mits door behandeling de viral load (de hoeveelheid hiv in het bloed) succesvol wordt onderdrukt en zij en hun seksuele partner geen soa hebben.

Het Aids Fonds en STOP AIDS NOW! hebben al jaren gelobbyd voor een hogere bijdrage aan het Global Fund. Dit jaar heeft de regering op initiatief van de Tweede Kamer besloten om € 20 miljoen meer beschikbaar te stellen voor het Global Fund to Fight Aids, Tuberculosis and Malaria (Global Fund¹). Daarnaast zijn de zogenaamde 'key populations' (risicogroepen) specifiek genoemd in het nieuwe Nederlandse mensenrechtenbeleid en komt er langzaam meer aandacht voor de gevolgen van het asielbeleid voor asielzoekers met hiv. Ook is het wetsontwerp voor de Wet Regulering Prostitutie aangepast conform de inbreng van het Aids Fonds.

In 2013 heeft het Aids Fonds geen grote publiekscampagne gevoerd, maar is er desondanks toch in geslaagd om door middel van vrije publiciteit en gerichte marketingacties het belang van de aidsrespons onder de aandacht van de achterban te brengen. Toch liepen in 2013 de resultaten van fondsenwerving terug. Het Aids Fonds heeft dit jaar daarom intensief gewerkt aan een nieuwe marketingstrategie.

Het Aids Fonds in 2014

In 2015 loopt de subsidie voor een aantal grote internationale projecten af. 2014 is daarom een spannend jaar. Zowel Bridging the Gaps als het Robert Carr civil society Networks Fund wordt in 2014 extern geëvalueerd. De uitkomsten van deze evaluaties zijn niet alleen belangrijke input voor verbetering, maar zullen ook van cruciaal belang zijn voor de bereidheid van donoren om zich na 2015 opnieuw te committeren aan een vervolg op deze programma's.

Hiv en aids in cijfers (bronnen: UNAIDS², Stichting Hiv Monitoring³)

- Wereldwijd leven 35,3 miljoen mensen met hiv
- Sinds het begin van de epidemie zijn 36 miljoen mensen aan hiv overleden
- Het aantal nieuwe infecties per jaar is afgenomen met 33 procent, tot 2,3 miljoen
- 10 miljoen mensen krijgen behandeling
- In Nederland leven naar schatting 25.000 mensen met hiv, waarvan er iets meer dan 18.000 op de hoogte zijn van hun status
- Nog steeds wordt 43 procent van de 1.100 jaarlijkse diagnoses in Nederland gesteld bij mensen die volgens de richtlijnen al met medicatie hadden moeten starten

¹ Het Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria is een internationaal financieringsinstituut dat geld genereert en investeert in de wereldwijde aanpak van hiv, tuberculose en malaria.

² 'Report on the global AIDS epidemic 2013.' Genève, UNAIDS, November 2013.

³ 'HIV infection in the Netherlands. Monitoring Report 2013.' Van Sighem et al. Amsterdam, Stichting Hiv Monitoring: november 2013.

Inkomsten 2013

| | |
|----------------------------|-----|
| Giften | 21% |
| Nalatenschappen | 3% |
| Loterijen en acties derden | 9% |
| Subsidies overheden | 64% |
| Rente | 1% |
| Overig | 2% |

Uitgaven 2013

| | |
|------------------------------|-----|
| Aidsprojecten | 84% |
| Voorlichting en communicatie | 7% |
| Strategie en lobby | 2% |
| Fondsenwerving | 5% |
| Beheer en administratie | 2% |

Totaal besteed per strategische doelstellingen 2013

| | |
|--|------------------|
| Aids op de agenda | 10% |
| Versterken positie mensen met hiv | 6% |
| Opheffen barrières | 73% ⁴ |
| Meer kennis | 8% ⁵ |
| Gezondheidssystemen in ontwikkelingslanden | 3% |

Het Aids Fonds is sinds 1 januari 2013 onderdeel van de Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland. De hier gepresenteerde gegevens hebben uitsluitend betrekking op het Aids Fonds.

CBF-Keur (<http://www.cbf.nl>) voor goede doelen

Met dit CBF-Keur kunnen donateurs erop vertrouwen dat er verantwoord met hun giften wordt omgegaan. Sinds de fusie van de Stichtingen Aids Fonds - Soa Aids Nederland, STOP AIDS NOW! en de Werkmaatschappij Soa Aids vallen het Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland onder één CBF-Keur. Een van de eisen van het CBF-Keur is dat de kosten bij eigen fondsenwerving niet meer dan 25 procent bedragen. Er mag dus per saldo niet meer dan 25 cent worden uitgegeven om 1 euro te werven. In 2013 lag het percentage voor kosten eigen fondsenwerving op 19 procent. Daarmee bleven we ruim onder de grens die het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt.

Bovendien is het Aids Fonds vanaf 2011 in het bezit van het ISO 9001-certificaat, de internationale norm voor kwaliteitsmanagement en klanttevredenheid (zie hoofdstuk 10.2.6 Kwaliteitsbeleid en leren).

⁴ Dit percentage valt hoger uit dan de andere thema's, omdat hier binnen 3 grote projecten vallen die gefinancierd worden met subsidies.

⁵ 8% van wat het Aids Fonds uitgeeft aan aidsprojecten wordt besteed aan meer kennis.

BEDANKT!

Bedankt! Iedereen die zich heeft ingezet voor de fantastische projecten van het Aids Fonds.
Bedankt! Alle donateurs die het Aids Fonds steunden. **Bedankt!** Iedereen die het Aids Fonds in zijn of haar testament noemde of met een bijzondere schenking of legaat steunde. **Bedankt!** ProGay die de collectes tijdens Amsterdam Gay Pride mogelijk maakte, Jan Taminiau, LM Flower Fashion en Mirik Milan, zangeres Sherry Dyanne, Meijer Roses en vrijwilligers en Canal Parade botensponsors. **Bedankt!** Jarigen, jubilarissen en bruidsparen die hun gasten om een bijdrage voor de aidsbestrijding vroegen in plaats van een cadeau voor zichzelf. **Bedankt!** Paradiso, de Begging Babes en de vrijwilligers van de Lovedance crew en Wereld Aids Nachtcrew. **Bedankt!** Bedrijven en particulieren die deelnemen aan het AmsterdamDiner en het werk daaraan gerelateerd en zich samen sterk maken in de strijd tegen aids. **Bedankt!** SubLime FM voor de samenwerking. **Bedankt!** Stichting Roze Maandag voor het mogelijk maken van de 'wuppieverkoop' op de Tilburgse Kermis. **Bedankt!** Collectanten, actievoerders en vrijwilligers die zich in 2013 op vele manieren inzetten voor het Aids Fonds. **Bedankt!** Particulieren, bedrijven, scholen en verenigingen die in 2013 inzamelingsacties op touw gezet hebben. **Bedankt!** Kerken en kloosters die geld inzamelden. **Bedankt!** Sponsor Gilead. **Bedankt!** Durex, CDDN, TNS NIPO, L'Oréal Professionele Producten, advocatenkantoor Kennedy Van der Laan, AKD Advocaten & Notarissen, Boekx Advocaten, Universal Music en ViiV Healthcare. **Bedankt!** Bill & Melinda Gates Foundation, BZ Ministeries van Nederland, Noorwegen (Norad), Verenigd Koninkrijk (DfID) en de Verenigde Staten (PEPFAR) en de M-A-C AIDS Fund. **Bedankt!** VriendenLoterij, Lotto en Krasloterij voor de enorme bijdrage!
Bedankt!

2 Onze aanpak: missie, doel en strategie

'Naar een wereld zonder aids' is de missie van het Aids Fonds. Het is tevens de naam van de meerjarenstrategie van het Aids Fonds. 2013 was het laatste jaar van de strategie die zich richt op de volgende doelstellingen:

- **aids op de maatschappelijke en politieke agenda houden**
- **de positie van mensen met hiv versterken**
- **barrières opheffen voor universele toegang tot preventie, behandeling, zorg en ondersteuning**
- **de aidsrespons verbeteren door meer kennis**
- **het verbeteren van gezondheidssystemen in minder ontwikkelde landen**

Deze strategische doelstellingen worden ingevuld met innovatieve projecten, campagnes en acties, aangepast aan de actuele situatie. Het Aids Fonds investeert in vernieuwende projecten met het doel dat deze – indien succesvol – worden opgepakt door anderen en breed worden gebruikt.

Samenwerking wereldwijd

In 2012 en 2013 is veel aandacht uitgegaan naar het vergroten van de effectiviteit van de hiv-bestrijding. Door activiteiten nog beter op elkaar af te stemmen kan meer worden bereikt. Zowel het Robert Carr civil society Networks Fund als het programma Bridging the Gaps zijn om deze reden gestart. Het Aids Fonds speelt in beide een belangrijke rol. In 2013 werkte het Aids Fonds samen met meer dan tweehonderd partners wereldwijd.

Kwaliteit

Kwaliteit is een belangrijke voorwaarde voor effectiviteit. Het Aids Fonds ondersteunt zorgvuldig geselecteerde projecten en hoogstaand wetenschappelijk onderzoek. Drie externe commissies adviseren de Raad van Bestuur van het Aids Fonds over het subsidiebeleid en over specifieke voorstellen voor subsidies. Daarnaast worden projecten en programma's geëvalueerd. In 2013 werd een deel van het werk van het Aids Fonds op het gebied van het ondersteunen van sekswerkers internationaal geëvalueerd. De onderzoeker heeft onder meer de doelgroep en sloppenwijken bezocht om een goed beeld te krijgen van de situatie en behoeften. Dit leverde waardevolle inzichten op over de praktijk. Een van de aanbevelingen was om de projecten meer te begeleiden en ze meer te ondersteunen bij het opzetten van een professionele kwaliteitscontrole. De aanbevelingen uit de evaluatie sluiten aan bij de koers die het Aids Fonds al heeft ingezet met Bridging the Gaps en SUSO-II.

2.1 Onze focus

Het Aids Fonds is al meer dan vijftientig jaar betrokken bij de behandeling, zorg en ondersteuning van mensen met hiv en het voorkomen van nieuwe infecties. Het Aids Fonds is er voor iedereen die met hiv en aids te maken heeft, in Nederland en de rest van de wereld. Mensen met hiv worden op ieder niveau van besluitvorming betrokken, omdat mensen met hiv het beste weten wat er nodig is en welke oplossingen in de praktijk goed werken. Dit principe wordt ook wel GIPA (greater involvement of people living with HIV) genoemd. Het Aids Fonds steunt de mensen die het hardst getroffen worden door de epidemie, maar die de minste ondersteuning ontvangen. Om dit werk mogelijk te maken worden fondsen geworven, zowel particulier als bij de overheid.

2.2 Onze nieuwe strategie

Het Aids Fonds is onderdeel van de Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland. In 'Setting Milestones' heeft de Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland haar gezamenlijke strategie voor de lange termijn weergegeven. Deze strategie is ambitieus en haalbaar. Aids kan wereldwijd worden uitgebannen door in te zetten op meer en sneller testen en behandelen. Niet alleen redt deze strategie mensenlevens maar remt ook de verspreiding van hiv af.

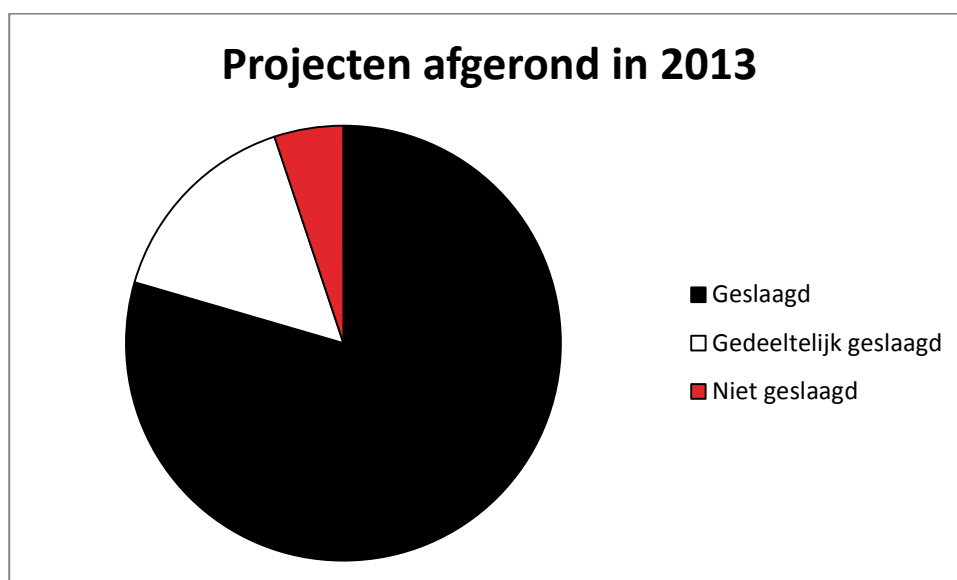
De Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland heeft de volgende vier hoofddoelen vastgesteld:

- Meer mensen worden getest op hiv en andere soa's
- De zwaarst getroffen groepen ervaren minder sociale, wettelijke en financiële belemmeringen bij de toegang tot preventie, behandeling, zorg en ondersteuning
- Maatschappelijke organisaties hebben een sterkere positie en meer invloed
- De wetenschappelijke kennis betreffende hiv en andere soa's is vergroot

2.3 Werken aan verbetering

Bereiken doelstellingen

Het Aids Fonds geeft subsidies aan andere organisaties om te werken aan zijn doelstellingen. Deze organisaties worden zorgvuldig geselecteerd en na afronding wordt bekeken of het project heeft voldaan aan de doelstellingen. In 2013 werden 39 van deze projecten afgesloten. 31 zijn er succesvol afgerond. Zes projecten waren gedeeltelijk geslaagd, wat bijvoorbeeld inhoudt dat het project wel volgens planning is uitgevoerd, maar niet helemaal heeft beantwoord aan de doelstellingen. Twee projecten werden beoordeeld als 'niet geslaagd', waaronder een project waarbij de partner onvoldoende duidelijk kon maken wat de toegevoegde waarde was van de activiteiten. Het ging hierbij om een groot netwerk dat informatie over financieringsmogelijkheden beschikbaar wilde maken voor hiv-organisaties. Het Aids Fonds zal in 2014 zoeken naar een andere invulling van dit thema.



Waardevolle lessen Robert Carr civil society Networks Fund

Het Robert Carr civil society Networks Fund (zie hoofdstuk 5. Strategische doelstelling 3: opheffen barrières / Robert Carr civil society Networks Fund') wordt in 2014 geëvalueerd, maar de beginfase heeft al waardevolle lessen opgeleverd. Het was voor het eerst dat het Aids Fonds geld kreeg van grote internationale donoren (United States Agency for International

Development (USAID), Norwegian Agency for Development Cooperation (Norad), Department for International Development (DFID) en de Bill & Melinda Gates Foundation). Na een half jaar bleek dat het serviceniveau richting donoren en partners sterk moest worden verbeterd. Daarom is veel aandacht besteed aan de kwaliteit van de rapporten, de faciliteiten voor internationale teleconferenties en de procedures ten aanzien van internationaal betalingsverkeer. Behalve deze praktische verbeterpunten zijn er positieve resultaten: uit tussentijdse rapportages van de gesubsidieerde netwerkorganisaties en belangengroepen bleek dat de partners met de uitvoering van hun werkzaamheden op schema liggen.

Obstakels SUSO-II: Egypte

Naast de vele resultaten die geboekt zijn in de meeste landen van het SUSO-II project (zie hoofdstuk 5. Strategische doelstelling 3: opheffen barrières / Stepping Up Stepping Out), zijn er in 2013 ook wat obstakels geweest. Het was een turbulent jaar voor Egypte en als gevolg ook voor het project. Door een verandering in de wetgeving werd het ingewikkeld om Egyptische maatschappelijke organisaties vanuit het buitenland financieel te ondersteunen. De financiële ondersteuning van het project in Egypte werd hierdoor onmogelijk en de implementatie van het project liep vertraging op. Hier is een praktische oplossing voor gevonden.

Donateurwerving

De belangrijkste wervingsmethode voor nieuwe structurele donateurs is straat- en huis-aan-huiswerving. In het eerste kwartaal liepen zowel de resultaten als de kwaliteit van deze werving dusdanig terug dat het Aids Fonds besloot deze methode tijdelijk stop te zetten en te evalueren. Extra kennis- en motivatiesessies voor de straatwerkers en zeer strakke monitoring bij de wervingsbureaus hebben ertoe geleid dat de inzet in het tweede kwartaal weer kon worden opgeschaald en de werving weer op een aanvaardbaar kwalitatief niveau kwam.

3 Strategische doelstelling 1: aids op de agenda

Met campagnes en lobby houdt het Aids Fonds hiv en aids op de maatschappelijke en politieke agenda. Het Aids Fonds heeft in 2013 om budgettaire redenen besloten geen grote publiekscampagne te voeren. In plaats daarvan zijn kleinere acties ingezet om het belang van het werk van het Aids Fonds bij de achterban onder de aandacht te brengen. Het streven was daarbij om niet alleen de hiv-problematiek zichtbaar te maken, maar ook om echt in contact te komen met de doelgroep. Door stapsgewijs een relatie met hen op te bouwen, hoopt het Aids Fonds in de toekomst meer mensen als donateur te kunnen verwelkomen. Ondanks het uitblijven van een publiekscampagne was de naamsbekendheid van het Aids Fonds in 2013 96 procent, zelfs een procent hoger dan in 2012.

Het Aids Fonds en STOP AIDS NOW! hebben al jaren gelobbyd voor een hogere bijdrage aan het Global Fund. Dit jaar heeft de regering op initiatief van de Tweede Kamer besloten om €20 miljoen meer beschikbaar te stellen voor het Global Fund to Fight Aids, Tuberculosis and Malaria (Global Fund).

Lesbische vrouwen, mannen die seks hebben met mannen, biseksuelen en transgenders (LHBT) alsook sekswerkers en mensen die drugs gebruiken – de key populations of risicogroepen – worden nu benoemd in het Nederlandse mensenrechtenbeleid. Ook is er toenemende aandacht voor de gevolgen van het huidige asielbeleid voor in Nederland verblijvende ongedocumenteerde mensen met hiv. Bovendien is de ‘Wet regulering prostitutie en bestrijding misstanden seksbranche’ conform onze inbreng aangepast.

3.1 Aids in de media

Met verschillende kleine acties, aanwezigheid bij diverse evenementen en kleine bijdragen aan vernieuwende initiatieven, heeft het Aids Fonds in 2013 het belang van de aidsbestrijding onder de aandacht van het Nederlandse publiek gebracht.

Amsterdam Gay Pride

Het Aids Fonds voer met twee boten mee op de Canal Parade. De boodschap luidde ‘Get tested, treat early & use condoms’, omdat het Aids Fonds het aantal nieuwe hiv-infecties onder homomannen wil terugdringen. Dat zijn er nog steeds 750 per jaar. Dankzij samenwerking met modeontwerper Jan Taminiou, bloemensponsors LM Flower Fashion en Meijer Roses en jazzzangeres Sherry Dyanne zag de boot er prachtig uit. Met de Canal Parade, via televisie en een online promotieactie zijn ongeveer 1 miljoen mensen bereikt. Met de collecte vanaf het water werd € 11.500 opgehaald. Daarnaast werden er op die dag 500 nieuwe donateurs voor het Aids fonds ingeschreven. Ook deden nog 750 mensen mee aan een promotieactie waarmee kaarten voor de partyboot van het Aids Fonds te winnen waren.

The Normal Heart

Het Aids Fonds was in de zomer van 2013 als officiële partner betrokken bij *The Normal Heart*, een indrukwekkend theaterstuk over de opkomst van de aidsepidemie in New York in de jaren '80. Rondom de voorstellingen van het stuk zijn diverse activiteiten georganiseerd om aandacht te vragen voor het werk van het Aids Fonds. Bovendien ging per verkochte kaart voor de première €10 naar het Aids Fonds en kregen we de mogelijkheid om in het DeLaMar Theater te collecteren.

Liefde en intimiteitspecial Viva

Het Aids Fonds werkte dit jaar samen met tijdschrift Viva aan een online enquête onder 30+ vrouwen, over seksueel gedrag en over hun houding ten aanzien van mensen met hiv. De resultaten werden gepresenteerd in een artikel van vier pagina's, gevolgd door twee pagina's met een promotieactie. Er deden ruim 1.500 lezeressen mee aan de enquête. 34 procent van hen wilde verder op de hoogte blijven van het werk van het Aids Fonds. Enkele interessante uitkomsten van de enquête zijn dat 57 procent van de vrouwen met een partner aan het begin van de relatie niet durfde voor te stellen een hiv-test te doen en dat 79 procent vindt dat praten over hiv taboe is in Nederland.

Pers en publiciteit

Het Aids Fonds werd in 2013 veelvuldig genoemd in Nederlandse media. In maart vroeg het Aids Fonds met succes aandacht voor de komst van een Vietnamese regeringsdelegatie naar Nederland. Doel van het bezoek was het bestuderen van het Nederlandse prostitutiemodel. Journalisten van *Trouw*, *Parool*, *AD*, *Nieuwsuur* en Radio 1 vergezelden de groep bij hun rondtocht over de Amsterdamse Wallen en deden verslag van de Vietnamese belangstelling voor ons beleid. Het Aids Fonds heeft ook in 2013 de vernieuwde strategie voor mannen die seks hebben met mannen (MSM), waarin tijdig en frequent testen centraal staat, actief onder de aandacht gebracht bij verschillende media. Deze boodschap werd uitgedragen op de Canal Parade, rond Wereld Aids Dag en de presentatie van de jaarcijfers van Stichting Hiv Monitoring. Verschillende online media besteedden aandacht aan dit onderwerp. Ook stelde de Telegraaf een online dossier op over hiv en aids en kwam het Parool met een uitgebreide reportage. In september bracht het Aids Fonds in samenwerking met andere organisaties het vernieuwde advies over condoomgebruik naar buiten. Het advies, waarin wordt gesteld dat stellen met ongelijke hiv-status onder bepaalde omstandigheden kunnen kiezen voor het weglaten van het condoom, kreeg de nodige aandacht in de media. Onder meer NOS, *de Volkskrant*, *het NRC* en *het AD* berichtten over het vernieuwde advies.

Small grants (€114.000)

Het Aids Fonds maakt ieder jaar een bedrag beschikbaar voor kleine, vernieuwende initiatieven. In 2013 zijn achttien projecten geheel of gedeeltelijk gehonoreerd. Zo ontving de Stichting Hello Gorgeous een bijdrage voor het drukken van vier edities van hun magazine over leven met hiv. De GGD Groningen kreeg een bijdrage voor het organiseren van een weekend voor asielzoekers met hiv. De Verpleegkundigen en Verzorgenden Nederland (V&VN) kreeg een bijdrage voor een training over het bespreekbaar maken van het thema seksverslaving bij mensen met hiv. Stichting Artsen voor Kinderen gaat haar website ook specifiek richten op kinderen met hiv. *De Tijd Daarna* is een indringende documentaire van Willem Aerts en Erwin Kokkelkoren (een samenwerking tussen Les Enfants Terribles en IDTV Docs) met vijf portretten van mensen met hiv. De Stichting Namen Project Nederland maakte met een kleine bijdrage een begin met het realiseren van een herdenking in Amsterdam.

3.2 Lobby

Global Fund

In 2013 is de Aids Fonds-lobby met succes ingezet voor verhoging van de Nederlandse bijdrage aan het Global Fund, hét financieringsinstrument voor de wereldwijde aidsbestrijding. Het jaar 2013 was een jaar van 'aanvulling' (*replenishment*). Het Global Fund vroeg donoren om ruim €11 miljard bij te dragen om tot en met 2016 effectief te kunnen werken aan het uitbannen van aids. STOP AIDS NOW! en het Aids Fonds hebben bij de Tweede Kamerleden en de minister van Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking ervoor gepleit om de jaarlijkse bijdrage van Nederland aan het Global Fund te verhogen. Uiteindelijk is de bijdrage voor het jaar 2014 verhoogd van €55 miljoen naar €75 miljoen. Dit is een positief resultaat,

maar een bijdrage van €90 miljoen is nodig voor de komende jaren, een bedrag dat recht doet aan de noodzaak om een omslagpunt te bereiken in de aidsbestrijding.

Aids Fonds in bestuur Global Fund to fight Aids, Tuberculosis and Malaria

Dit jaar is de directeur van het Aids Fonds Ton Coenen benoemd tot bestuurslid van het Global Fund. Dit wereldwijde fonds besteedt jaarlijks bijna \$ 4 miljard aan de strijd tegen deze drie ziektes. Het Aids Fonds bekleedt deze positie namens de aids-, tb- en malaria-organisaties uit Amerika, Canada, Europa, Australië, Japan en Nieuw Zeeland. Door deze benoeming kan het Aids Fonds op wereldschaal meebepalen hoe het geld besteed wordt en ervoor zorgen dat dit goed gebeurt.

Bridging the Gaps

Een van de lobbydoelen in 2013 was: meer aandacht voor key populations (risicogroepen) in het mensenrechtenbeleid. Het programma Bridging the Gaps behartigt de belangen van key populations, met name mannen die seks hebben met mannen, sekswerkers en mensen die drugs gebruiken. Het programma, dat gefinancierd wordt uit het Key Populations Fonds van het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken, is gericht op het samenwerken met key populations en het vergroten van hun daadkracht. Een bijeenkomst met Tweede Kamerleden en vertegenwoordigers van het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken liet het Aids Fonds zien dat de aanpak van dit programma een voorbeeld is voor toekomstige strategische samenwerking. Daarnaast hield het een pleidooi voor aandacht voor key populations in het nieuwe mensenrechtenbeleid van de Nederlandse minister van Buitenlandse Zaken, Timmermans. De minister heeft dit punt opgenomen in zijn beleidsnota 'Respect en recht voor ieder mens'.

Asielbeleid

In 2013 startte de lobby voor een humaner asielbeleid voor in Nederland verblijvende ongedocumenteerde mensen met hiv. Het onderwerp is onder de aandacht gebracht van de regeringscoalitie. Aanleiding was dat, door een uitspraak van de Raad van State, asielzoekers met hiv ook mogen worden teruggestuurd naar landen waar zij alleen in theorie, maar niet in de praktijk, aan levensreddende medicijnen kunnen komen. In 2014 wordt deze lobby voortgezet.

Sekswerkbeleid

De lobby richtte zich in 2013 ook op het verbeteren van het sekswerkbeleid in Nederland. Na een jarenlange lobby zijn twee belangrijke onderdelen van de 'Wet regulering prostitutie en bestrijding misstanden seksbranche' in de Eerste Kamer gesneuveld. De verplichte registratie van sekswerkers en de verplichting voor klanten om dit te controleren zijn uit het wetsvoorstel geschrapt. Het risico van beide maatregelen was dat sekswerkers verder de illegaliteit in zouden gaan en daardoor moeilijker toegang tot voorzieningen zouden hebben. Na de aanpassing in de Eerste Kamer gaat de afgeslankte wet opnieuw naar de Tweede Kamer, waarna het weer naar de Eerste Kamer gaat om te worden aangenomen. Een nieuw wetsvoorstel wordt in 2014 verwacht.

Internationale lobby

In 2013 is actieve lobby gevoerd rondom de vierde *replenishment* van het Global Fund, met als doel een grotere bijdrage aan het Global Fund voor de aidsbestrijding. De intensieve samenwerking met het Europees Parlement en de lobbyactiviteiten die het Aids Fonds samen met andere non-gouvernementele organisaties richting EU-instituten in Brussel voerde, was zeer succesvol. De Europese Commissie heeft aan het Global Fund een extra bijdrage toegezegd van €370 miljoen voor de periode 2014-2016, een toename van €40 miljoen ten opzichte van de vorige bijdrage.

4 Strategische doelstelling 2: versterken positie mensen met hiv

13 projecten, €1.023.000

Iedereen heeft recht op een gezond leven, een recht dat helaas niet vanzelfsprekend voor iedereen geldt. Het Aids Fonds ondersteunt mensen met hiv, door hen in staat te stellen op te komen voor hun eigen rechten. Deze aanpak is het meest effectief omdat mensen met hiv het beste weten wat er nodig is en welke oplossingen in de praktijk goed werken. Dit is in lijn met het GIPA-principe (greater involvement of people living with HIV), waarbij mensen met hiv worden betrokken bij ieder niveau van besluitvorming.

Het Aids Fonds ondersteunt mensen met hiv in Nederland onder meer door een jaarlijkse subsidie aan de Hiv Vereniging Nederland (HVN), via Individuele Hulpverlening en door ondersteuning van groepsactiviteiten voor mensen met hiv. Internationaal heeft het Aids Fonds zich net als in 2012 gericht op het thema mensenrechten. Want waar de rechten worden geschonden, neemt het aantal hiv-infecties toe.

In 2013 heeft het Aids Fonds ervoor gekozen om ondanks de daling in beschikbare middelen, onverminderd door te gaan met de steun aan de Hiv Vereniging Nederland. De bijdrage aan groepsactiviteiten voor mensen die leven met hiv is ten opzichte van 2012 wel omlaag gegaan.

Hiv Vereniging Nederland (€355.000)

De Hiv Vereniging Nederland komt op voor de belangen van mensen met hiv, onder meer door uitgebreide, wetenschappelijk gefundeerde informatievoorziening over alle aspecten van leven met hiv, door het bestrijden van stigmatisering en door hen een mogelijkheid te bieden voor ontmoeting, herkenning en steun. Vaste activiteiten bestaan onder meer uit onderhoud van de website hivnet.org (circa 100.000 bezoekers per jaar), het magazine Hivnieuws (zes keer per jaar), het Servicepunt (vier dagen per week geopend, 2623 keer benaderd in 2013) en voorlichting op scholen.

In 2013 heeft de Hiv Vereniging Nederland in samenwerking met de Open Universiteit een nieuwe website gelanceerd: www.positiefzorgt.nl. Aanleiding was een onderzoek van de Open Universiteit waaruit bleek dat mensen met hiv soms te maken krijgen met negatieve reacties van hulpverleners. Doel van de website is om hulpverleners te informeren over hiv en tevens mensen met hiv handvatten te bieden om op een goede manier te reageren op deze reacties. Naast de website is ook de gids *Positief zorgt* uitgebracht.

4.1 Meer over het versterken van de positie van mensen met hiv nationaal

Mensen met hiv zonder een geldige verblijfsvergunning (€120.000)

Het Aids Fonds zet zich in voor de positie van een vaste groep van circa 400 mensen met hiv zonder verblijfsvergunning, die in Nederland verblijven. Een groot deel van deze groep krijgt geen verlenging van de verblijfstatus omdat volgens de Immigratie- en Naturalisatiedienst medicatie beschikbaar is in het herkomstland. In de praktijk blijkt dit vaak niet het geval omdat deze te kostbaar is of alleen in bepaalde regio's verkrijgbaar is. Het terugsturen van deze mensen brengt hen in direct levensgevaar. Het Aids Fonds heeft samen met internisten, hulpverleners, patiëntenvertegenwoordigers en advocaten een notitie geschreven om politici te bewegen de wet coulanter uit te voeren. Daarnaast verstrekt het Aids Fonds een kleine bijdrage

voor de kosten van levensonderhoud aan mensen die in afwachting zijn van de uitslag van hun aanvraag voor een verblijfsvergunning. In 2013 werden op deze manier bijna honderd mensen ondersteund.

Individuele Hulpverlening (€156.000)

Mensen met hiv met een laag besteedbaar inkomen kunnen via Individuele Hulpverlening van het Aids Fonds financiële ondersteuning krijgen. In 2013 werden 431 aanvragen ingediend, waarvan tweeëntwintig werden afgewezen en eenentwintig kwamen te vervallen. 98 procent van de aanvragen werd binnen zes weken afgehandeld. 75 procent van de vergoedingen gaat naar ziektekosten of hobby/vrijtijdsbesteding. Binnen ziektekosten is de grootste post 'flessenvoeding', die voorkomt dat hiv van moeder op kind wordt overgedragen via borstvoeding. Het Aids Fonds geeft ook vergoedingen voor vrijetijdsbesteding, omdat mensen met een chronische ziekte vaak in een sociaal isolement terechtkomen. Door bijvoorbeeld vergoeding van een sportabonnement, de grootste post binnen vrijetijdsbesteding, komen zij meer 'onder de mensen' en werken ze aan hun gezondheid.

Groepsactiviteiten voor mensen met hiv (€44.000)

Om ook specifieke groepen van mensen met hiv, bijvoorbeeld mensen met een andere etnische achtergrond, in staat te stellen activiteiten te organiseren die aansluiten bij hun behoeften, organiseert het Aids Fonds ieder jaar een subsidieronde voor groepsactiviteiten. Subsidies worden verstrekt aan activiteiten die geen overlap hebben met die van de Hiv Vereniging Nederland. Alleen directe kosten worden vergoed (geen overheadkosten) en er wordt een gedegen verslaglegging van de activiteiten gevraagd. Vanwege bezuinigingen had het Aids Fonds in 2013 voor deze activiteiten €34.000 minder beschikbaar dan het jaar ervoor. Om toch zoveel mogelijk groepen te kunnen ondersteunen is ervoor gekozen de maximale subsidie per organisatie omlaag te brengen. Het Aids Fonds bereikte in 2013 op deze manier 150 mensen. In Amsterdam werden maandelijkse bijeenkomsten georganiseerd voor specifieke doelgroepen als Afrikanen, Surinaamse en Antilliaanse vrouwen en homomannen. In Groningen is een maandelijks hiv-café en een maandelijks bijeenkomst voor mensen van Afrikaanse afkomst. PWW organiseerde spreekuren in het AMC voor migrantenvrouwen, Stichting Hiv Sporten verzorgde in Amsterdam het begeleid hiv-zwemmen en MARA in Rotterdam organiseerde een reis naar Lourdes voor (ex)drugsgebruikers met hiv.

Daarnaast is €10.000 verstrekt aan de Nederlandse Vereniging van Hemofilie-Patiënten (NVHP) voor voorlichting gericht op mensen met hemofilie.

4.2 Meer over het versterken van de positie van mensen met hiv internationaal

Mensenrechten

Goede wetgeving op het gebied van mensenrechten en het handhaven van deze wetten zijn essentieel in een effectieve aanpak van hiv. In 77 landen in de wereld is seks met iemand van hetzelfde geslacht strafbaar. Ook is in veel landen sekswerk en drugsgebruik strafbaar, en in sommige landen wordt zelfs de overdracht van hiv vervolgd. Dat betekent vaak dat ook de hulpverlening en seksuele voorlichting aan deze groepen belemmerd of zelfs verboden is. Wereldwijd heeft slechts één op de tien mannen die seksuele contacten hebben met mannen toegang tot hiv-testen, medicijnen en voorlichting. Onder de noemer Human Rights Call nodigde het Aids Fonds in 2012 dertien organisaties uit tot het indienen van een subsidieaanvraag op het gebied van hiv en mensenrechten. Het toegekende project van East Europe & Central Asia Union of People Living with HIV (ECUO) is in 2013 van start gegaan en richt zich de komende jaren op het verbeteren van de beschikbaarheid van hiv-remmers in Wit-Rusland, Georgië, Moldavië en de Oekraïne, onder meer door lobby richting de overheid.

In 2013 heeft het Aids Fonds een subsidie toegekend aan een andere organisatie die een voorstel indiende voor de Human Rights Call. KELIN is een Keniaanse organisatie die zich inzet voor de rechten van mensen met hiv. Omdat in Kenia veel hiv-gerelateerde discriminatie voorkomt, is er een speciaal tribunaal voor mensen met hiv. Hier kunnen zij terecht als hun rechten worden geschonden op basis van hun hiv-status. Er wordt echter nauwelijks gebruik van gemaakt, onder meer omdat mensen met hiv vaak niet op de hoogte zijn van hun rechten. Ook advocaten, dorpsoudsten, artsen en politici zijn vaak niet op de hoogte van de wet. KELIN heeft een team van pro deo juristen die mensen met hiv ondersteunen in rechtszaken. Het gebeurt vaak dat mensen met hiv worden uitgestoten uit hun dorp, dat zij hun baan verliezen of dat artsen hen behandeling weigeren. Ook geeft KELIN trainingen aan lokale overheden en dorpsoudsten om conflicten rondom hiv zonder rechtszaak op te lossen. Verder stimuleren ze parlementsleden om zich actief in te zetten voor mensen met hiv. Het project loopt tot eind 2016.

China en Myanmar

In 2013 heeft Aids Fonds een subsidieaanvraag gedaan bij het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor een project in China en Myanmar (Birma), gericht op de rechten van mensen met hiv, met name mannen die seks hebben met mannen. In beide landen is nog veel discriminatie tegen deze groep, waardoor de toegang tot preventie, zorg en behandeling slecht is. Helaas is de subsidieaanvraag afgewezen. Er waren veel aanvragen in deze ronde en de concurrentie bleek te sterk.

5 Strategische doelstelling 3: opheffen barrières

19 projecten, €14.832.000⁶

Het Aids Fonds werkt aan het opheffen van de barrières voor universele toegang tot preventie, behandeling, zorg en ondersteuning. Die barrières kunnen van sociale, wettelijke, financiële of structurele aard zijn. Zowel nationaal als internationaal ondersteunt het Aids Fonds vernieuwende projecten op die vlakken waar de aidsrespons stagneert. In 2013 is gewerkt aan de grootschalige, internationale samenwerkingsprojecten Bridging the Gaps, het Robert Carr civil society Networks Fund en het SUSO-II project, die zich in verschillende landen richten op risicogroepen als sekswerkers, drugsgebruikers en mannen die seks hebben met mannen.

In Nederland was tijdig testen op en starten met behandeling van hiv een belangrijk thema. Uit onderzoek kwamen signalen dat behandeling met hiv-remmers in de eerste zes weken na infectie mogelijk voorkomt dat hiv zich nestelt in het lichaam. De hoop is dat dit op termijn kan leiden tot genezing. Waar eerst de richtlijn was om te starten met hiv-medicatie als het immuunsysteem van het lichaam beneden een zeker peil kwam (uitgedrukt in CD4-cellen), zijn nu steeds meer hiv-behandelaars en onderzoekers van mening dat zo snel mogelijk starten met hiv-medicatie, ziekte en sterfte vermindert. Bovendien heeft dit een remmend effect op de overdracht van het virus. Mensen die risico hebben gelopen op een hiv-infectie moeten daarom goed geïnformeerd worden over de voordelen van snel testen en starten met hiv-remmers.

In 2013 deed het Aids Fonds een oproep voor subsidievoorstellen die zich op de volgende drie doelen richten: het kort na blootstelling aan hiv mogelijke verspreiding naar reservoirs in het lichaam voorkomen, het zo veel mogelijk intact houden van het immuunsysteem van mensen met hiv, en het aanzetten tot snel testen na een risico op infectie met hiv. Onder leiding van prof. dr. J. Lange van het Amsterdam Institute for Global Health and Development (AIGHD) startte in 2013 een ambitieus project om al deze doelen een stap verder te brengen. In Amsterdam gaan de Hiv Vereniging Nederland, Soa Aids Nederland, de GGD en een aantal huisartsen samenwerken met als doel recente infecties eerder op te sporen en sneller te behandelen. Dit doen zij onder andere door meer te gaan testen in de huisartsenpraktijk en door homomannen beter te informeren over het belang van sneller behandelen. Het Aids Fonds draagt € 350.000 bij.

5.1 Meer over het opheffen van barrières internationaal

Het Aids Fonds richt zich wereldwijd voornamelijk op groepen die onevenredig zwaar worden getroffen door hiv, maar nog relatief weinig ondersteuning krijgen, zoals mannen die seks hebben met mannen (MSM), mensen die drugs gebruiken en sekswerkers. Wereldwijd bestaan er diverse maatschappelijke netwerkorganisaties die de belangen van deze groepen behartigen.

⁶ Dit bedrag valt hoger uit dan de andere thema's, omdat hier binnen 3 grote projecten vallen die gefinancierd worden met subsidies. De grote projecten zijn Bridging the Gaps, het Robert Carr civil society Networks Fund en het SUSO-II project.

Tot september is het Aids Fonds co-chair van HIV in Europe, een initiatief dat mensen in Europa stimuleert zich vroeg te laten testen en snel in behandeling te komen. Hier wordt op verschillende manieren aan gewerkt: door ervoor te zorgen dat zorgverleners er alerter op zijn, door onderzoek te doen naar stigma dat een belemmering is voor veel mensen om zich te laten testen, door onderzoek te laten doen om de barrières voor testen te verminderen. HIV in Europe heeft een subsidieaanvraag gedaan bij de EU voor € 1,5 miljoen die gelukkig gehonoreerd is. Het project start in 2014.

Robert Carr civil society Networks Fund

In 2012 werd het Aids Fonds beheerder van het Robert Carr civil society Networks Fund. Het is een unieke samenwerking tussen donoren en maatschappelijke netwerkorganisaties en belangengroepen die zich inzetten voor risicogroepen in de hiv-epidemie. De organisaties richten zich op problemen die vragen om een internationale aanpak, zoals de beschikbaarheid van medicijnen, discriminatie van mensen met hiv en in een aantal landen ook de strafbaarheid van drugsgebruik, sekswerk en homoseksualiteit. De donoren van het fonds zijn de overheden van de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk en Noorwegen en de Bill & Melinda Gates Foundation. De M-A-C AIDS Fund heeft in 2013 als enige nieuwe donor een bijdrage van \$ 300.000 aangekondigd.

In 2013 werden vierentwintig netwerkorganisaties en belangengroepen voor een jaar ondersteund met een totaalbedrag van € 4.181.000. Er zijn goede resultaten behaald. Een voorbeeld is het Eurasian Harm Reduction Network (EHRN), een netwerk voor en door drugsgebruikers, dat opereert in 29 landen in Oost-Europa en Centraal-Azië. EHRN zette een gedeelte van het beschikbare geld in voor een succesvolle proef met zelfhulpgroepen voor drugsgebruikers in zeven landen. De personen uit deze groepen werden getraind en ingezet als onderzoekers waardoor EHRN waardevolle gegevens heeft verzameld over mensenrechtenschendingen en de toegankelijkheid van zogenaamde 'harm reduction middelen' (schone naalden, condooms en correcte informatie over gezond leven) voor mensen die drugs gebruiken.

In mei 2013 is een nieuwe subsidieronde uitgeschreven voor financiering in 2014 en 2015. 108 organisaties reageerden op de oproep. Van deze voorstellen werden er 58 ontvankelijk verklaard en er zijn uiteindelijk veertien voorstellen geselecteerd, voor een totaalbedrag van € 9 miljoen.115.543. De beschikbare subsidiebedragen per netwerk zijn echter veel lager dan de aangevraagde bedragen. Het Aids Fonds heeft daarom de ambitie om in 2014 extra fondsen te werven.

Bridging the Gaps

Sekswerkers, drugsgebruikers, mannen die seks hebben met mannen en transgenders, lopen tien tot twintig keer meer risico op een hiv-infectie dan andere mensen. Dit terwijl wereldwijd slechts 8 procent van hen toegang heeft tot hiv-preventie, -behandeling, en -zorg. In veel landen worden drugsgebruik, sekswerk, seksuele voorkeur en genderidentiteit gestigmatiseerd of zelfs gecriminaliseerd. Hiv-preventie voor deze risicogroepen ontbreekt hierdoor vaak en behandeling en zorg zijn minder toegankelijk. Om hier verandering in te brengen werkt het programma Bridging the Gaps, dat in september 2011 van start ging, in zestien⁷ verschillende landen over de hele wereld. Bridging the Gaps is een samenwerkingsverband tussen het Aids Fonds en vier Nederlandse partnerorganisaties⁸, vier mondiale belangennetwerken⁹ en ruim

⁷ Georgië, Kirgizië, Tadzjikistan, Oekraïne, Indonesië, Nepal, Pakistan, Vietnam, Botswana, Kenia, Zuid-Afrika, Oeganda, Zimbabwe, Brazilië, Costa Rica en Ecuador.

⁸ Aids Foundation East-West (AFEW), Mainline, COC Nederland en Global Network of People Living with HIV (GNP+)

⁹ The International Network of People who Use Drugs (INPUD), International Treatment Preparedness Coalition (ITPC), The Global Forum on MSM & HIV (MSMGF) en Global Network of Sex Work Projects (NSWP)

zeventig lokale partnerorganisaties (zie voor meer informatie www.hivgaps.org). Het Aids Fonds doet de algemene coördinatie van Bridging the Gaps en voert daarnaast, vanwege de expertise op dit gebied binnen de organisatie, het sekswerkersprogramma uit.

Bridging the Gaps heeft in de eerste zestien maanden ongeveer 178.500 mensen uit de risicogroepen bereikt met hiv-preventie, -behandeling en zorg. Deze en andere resultaten zijn in 2013 gebundeld in de publicatie *Universal Access? Not without Rights!*, die met een oplage van 1.000 wereldwijd is verspreid en formeel werd aangeboden tijdens een lobbyevenement in de Tweede Kamer in Den Haag.

Uit een bijeenkomst van alle partnerorganisaties in juli 2013 kwam onder meer de aanbeveling om het project nog meer onder de aandacht te brengen in de landen waar wordt gewerkt, omdat lokale partners hebben aangegeven dat hun lobby voor gezondheid en mensenrechten van risicogroepen versterkt wordt als ze kunnen laten zien dat hun werk deel uitmaakt van een groter geheel. Om hieraan bij te dragen zijn in 2013 veertien bloggers uit de verschillende landen geworven, die regelmatig hun verhaal delen op de website hivgaps.org. Daarnaast zijn twee korte videodocumentaires gemaakt die meer zichtbaarheid geven aan het belang en de impact van het werk van lokale partners. Er is vier keer een digitale nieuwsbrief verspreid en er is een eigen Facebookpagina opgezet.

In 2013 is Bridging the Gaps doorgegaan met het ontwikkelen van een onderzoeksagenda. Het project heeft ook een aantal lokale onderzoeken medegefinancierd. Bijvoorbeeld in Vietnam, waar lokale partners onderzoek doen naar het professionaliseren van organisaties die door sekswerkers zelf worden geleid en de effecten van nationale beleidsveranderingen op de levensomstandigheden van sekswerkers. Ook is verder onderzocht wat de capaciteit van lokale partners is op het gebied van monitoring en evaluatie (M&E) en is naar aanleiding hiervan een samenwerking met de Universiteit van Amsterdam aangegaan om deze capaciteit bij een aantal organisaties te verbreden en verdiepen. Ten slotte is eind 2013 een start gemaakt met de tussentijdse evaluatie van het programma, die wordt uitgevoerd door het Institute of Development Studies at the University of Sussex. De resultaten worden in maart 2014 verwacht en zijn belangrijk voor het eventueel bijsturen van het project.

Bridging the Gaps – Sekswerkproject

2013 was het tweede jaar van het sekswerkproject van Bridging the Gaps, dat zich richt op seksuele gezondheid en rechten van sekswerkers. In dit jaar lag de nadruk op het doorontwikkelen van de projecten die in 2012 in Oeganda, Kenia en Vietnam van start zijn gegaan. De rol van het Aids Fonds lag voornamelijk bij het begeleiden van de partners met expertise die in Nederland is opgedaan; bijvoorbeeld het ontwikkelen van voorlichtingsmateriaal specifiek voor sekswerkers en het trainen van verpleegkundigen die speciale spreekuren draaien voor sekswerkers. Daarnaast heeft het Aids Fonds in 2013 veel aandacht besteed aan de veranderende politieke context rondom sekswerk in Vietnam. Een hoge Vietnamese delegatie bracht een bezoek aan Nederland om onze aanpak van gezondheidbevordering en sekswerk- in de praktijk te bekijken. Ook werd met de politie Amsterdam een training verzorgd voor Vietnamese politie in Hanoi.

De partners boekten op verschillende gebieden vooruitgang. De North Star Alliance heeft met hulp van het Aids Fonds de zorgverleners van haar Road Wellness Centers in Kenia en Oeganda getraind (dit zijn kleine, in containers gevestigde gezondheidscentra die op strategische plaatsen langs de routes van truckers zijn geplaatst) zodat zij beter kunnen inspelen op de gezondheidsbehoefte van sekswerkers. In deze landen zijn het afgelopen jaar veel meer sekswerkers bereikt dan voorheen; in 2013 bezochten meer dan 13.000 sekswerkers een kliniek van North Star. In Vietnam lag de nadruk op het uitbreiden van het aantal

zelfhulpgroepen van sekswerkers. Deze groepen hebben zich afgelopen jaar verenigd in het Vietnamese Netwerk van Sekswerkers (VNSW). Dit netwerk ontvangt inmiddels internationale financiering en is een officiële gesprekspartner van de overheid geworden. Ten slotte is in Noord-Oeganda het project gericht op minderjarige sekswerkers uitgebreid naar het grensgebied met Zuid-Soedan.

Een tegenslag was het ontbinden van het contract met Wonetha, een sekswerkersorganisatie in Oeganda, na het uitblijven van een verklaring voor financiële onregelmatigheden. Dit besluit heeft kort daarna bij Wonetha geleid tot structurele veranderingen in de organisatie. Na een uitgebreide analyse heeft het Aids Fonds aan het einde van 2013 besloten Wonetha – onder verscherpt toezicht – opnieuw op te nemen als partner in het Bridging the Gaps programma.

Stepping Up Stepping Out

Het Stepping Up Stepping Out¹⁰ (SUSO-II) project biedt ondersteuning aan sekswerkers en minderjarigen in de sekswerkersbranche in tien¹¹ verschillende landen. Het Aids Fonds werkt hierin samen met ICCO, via verschillende lokale partnerorganisaties, zoals nationale netwerkorganisaties en belangengroepen voor sekswerkers en gezondheids- en hulpverleningsinstellingen. Het SUSO-II project richt zich op het verbeteren van de (economische) positie van sekswerkers, waarbij zowel hiv-bestrijding als het verbeteren van mensenrechten belangrijke doelen zijn. Een andere doelstelling is het verminderen van uitbuiting, mensenhandel en van geweld richting sekswerkers, waarbij extra aandacht uitgaat naar preventie en zorg voor minderjarigen die werkzaam zijn in de branche. Het project verzorgt trainingen voor sekswerkers op het gebied van leiderschap en mensenrechten en voert lobby en campagnes. Sekswerkers worden zoveel mogelijk betrokken in alle stappen van het proces, bijvoorbeeld door samenwerking met het Global Network of Sex Work Projects (NSWP).

Aangezien 2013 het eerste jaar van dit meerjarige programma was, is eerst een onderzoek uitgevoerd waarbij de behoefte van 400 sekswerkers wereldwijd is geïnventariseerd. De interventies binnen SUSO-II zijn op deze informatie gebaseerd. In 2013 zijn via outreach-activiteiten meer dan 2.000 sekswerkers bereikt met gezondheidsinformatie en -zorg, en 350 sekswerkers hebben een training gevolgd op het gebied van carrière en positieverbetering. Met campagnes over geweld en mensenhandel zijn 57.000 mensen bereikt.

Voorbeeldproject: Hoymas Kenia

Het SUSO-II project wordt grotendeels uitgevoerd door sekswerkers, wat zorgt voor een efficiënte, praktische en doelgerichte aanpak van problemen. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking van mannelijke sekswerkers en gezondheidsinstellingen in Kenia. Sekswerkers krijgen door de hoge mate van stigmatisering en discriminatie door gezondheidspersoneel, vaak niet de juiste behandeling en zorg. Hoymas, de partnerorganisatie van het project, heeft dit praktisch aangepakt. Sekswerkers hebben vrijwilligerswerk gedaan, zoals het opknappen en herstellen van een ziekenhuis. Ook zijn sekswerkers als 'peer educators' ingezet in deze instellingen, om bezoekende sekswerkers extra voorlichting te geven en hen te begeleiden. Deze samenwerking heeft de vooroordelen verminderend en het ziekenhuis wordt nu gezien als een veilige plek voor sekswerkers.

¹⁰ Zowel Bridging the Gaps als het SUSO-II project richt zich op sekswerkers. De twee programma's onderscheiden zich in aanpak en in het gebied waarin zij werken. Bij Bridging the Gaps ligt de nadruk meer op hiv-preventie en -behandeling, terwijl SUSO-II meer carrièreontwikkeling van sekswerkers en 'harm reduction strategy' als invalshoeken heeft. Dat betekent bijvoorbeeld het verbeteren van de arbeidsomstandigheden van sekswerkers (niet meer op straat werken, maar in een veiligere binnenruimte) en indien mogelijk begeleiding naar een ander beroep.

¹¹ Indonesië, Myanmar, Egypte, Ethiopië, Kenia, Zimbabwe, Bolivia, Peru, Brazilië en Nicaragua.

Evaluatie call sekswerk en hiv

In 2010 organiseerde het Aids Fonds een subsidieronde voor hiv-projecten voor en door sekswerkers. Uit 45 voorstellen werden acht projecten in Afrika en Azië geselecteerd. Deze projecten zijn allemaal eind 2013, begin 2014 afgerond en geëvalueerd. Uit de evaluatie blijkt dat de organisaties die zich richten op gedragsverandering van sekswerkers, hoe gemotiveerd ook, nauwelijks gegevens bijhouden over of veranderingen daadwerkelijk worden bereikt. Alle organisaties bleken in staat om sekswerkers bij de verschillende onderdelen van het programma te betrekken. Een belangrijke aanbeveling van de evaluatie is om het monitoren van de activiteiten op een andere manier te organiseren. Door bijvoorbeeld in plaats van formele rapporten gebruik te maken van sociale media waarbij gelijksoortige partners informatie kunnen uitwisselen. Omdat het vaak relatief jonge organisaties betreft, zou het goed zijn om naast het verstrekken van financiering ook te investeren in de professionalisering van de organisaties.

5.2 Meer over het opheffen van barrières nationaal

Mobiele gezondheidsbus

In 2013 werden de resultaten bekend van een project waarvoor het Aids Fonds in 2010 van de VriendenLoterij een subsidie heeft ontvangen. De GGD Rotterdam-Rijnmond kreeg hierdoor de beschikking over een mobiele gezondheidsbus met testfaciliteiten, die kon worden ingezet op grote evenementen. Het doel was ten minste 2.000 personen met een etnische achtergrond te testen en circa 50.000 mensen te bereiken met voorlichting over hiv-preventie. In 2011 is de bus gebouwd en vanaf 2012 is de bus vijftig keer ingezet. De bus heeft op grote festivals gestaan en is goed zichtbaar geweest voor de honderdduizenden bezoekers. Er zijn naar schatting 60.000 mensen bereikt met voorlichting. Hoewel zowel het geven van voorlichting als het testen op locatie goed verliepen, zijn er in totaal 423 personen getest op soa's. Dit zijn veel minder testen dan de geplande 2.000. Dit kwam voor een deel omdat het testen op locatie veel tijdrovender bleek dan gedacht. Veel mensen zijn doorverwezen naar de soa-poli. Dit lijkt te hebben gewerkt: in de proefperiode is het aantal testen bij de soa-poli met 30 procent gestegen. Het percentage positieve uitslagen (soa's die zijn vastgesteld) bij het testen in de bus was 8 procent. 87 mensen kregen een hepatitis B-vaccinatie. De GGD Rotterdam-Rijnmond is tevreden met het resultaat en zal de bus zeker nog een paar jaar inzetten.

Suggest a test

De GGD Rotterdam-Rijnmond rondde in 2013 een project af dat gericht was op het waarschuwen van sekspartners van mensen met hiv en andere soa's. Suggest a Test is een online interventie die door patiënten en hulpverleners gebruikt kan worden om mensen te informeren dat ze risico hebben gelopen op een soa. Uit het proefproject bleek dat de meeste mensen gewoon hun naam gebruiken bij het informeren van sekspartners en dat de SMS het meest gebruikt werd. Bijna alle gebruikers vonden het nuttig. Suggesties voor verbeteringen werden meegenomen in het vervolgtraject. Voorbeelden van verbeteringen zijn: een folder met een toelichting voor cliënten, voorlichting in wachtkamers, een landelijke campagne en het uitbreiden van de doelgroepen (van homomannen naar iedereen bij wie een soa wordt gediagnosticeerd). ZonMw financiert de uitbreiding van het project, dat startte in 2013.

6 Strategische doelstelling 4: meer kennis

7 projecten, €1.563.000

Op het gebied van wetenschappelijk onderzoek waren in 2013 'genezing van hiv' en 'testen en behandelen' de belangrijkste thema's. Er zijn aanwijzingen dat behandeling met hiv-remmers al tijdens de primaire infectie (dit is de eerste reactie van het lichaam op het binnendringen van het virus in een lichaam ongeveer zes weken na de overdracht) mogelijk voorkomt dat het virus zich in het lichaam nestelt. Het belang van tijdig testen en starten met behandeling is hiermee nog evidentier geworden. Ook waren er signalen dat in sommige gevallen bij mensen met hiv onder behandeling (waaronder de Mississippi-baby, zie <http://www.aidsfonds.nl/kennis/nieuws/424>) het virus uit het lichaam leek te verdwijnen.

Het Aids Fonds heeft in 2013 subsidies toegekend aan verschillende onderzoeken die zich richten op deze thema's. Prof. dr. Ben Berkhout van het AMC en dr. Monique Nijhuis van het UMC Utrecht gaan beiden onderzoek doen naar genezing van hiv. Daarnaast is een subsidie voor onderzoek naar testen en behandelen, om hiv-overdracht in Nederland te verminderen, toegekend aan dr. Mirjam Kretzschmar van het UMC in Utrecht.

Andere onderzoeken waar het Aids Fonds in 2013 subsidies aan heeft toegekend zijn een project van dr. Vivian Kraaij en dr. Nadia Garnefski van het LUMC in Leiden, om mensen met hiv met depressieve klachten te helpen door middel van een internet-zelfhulpprogramma, en een onderzoek naar hepatitis C.

Subsidieronde

Elk jaar worden vijf nieuwe voorstellen van Nederlandse onderzoekers geselecteerd in de subsidieronde. Anders dan bij veel andere subsidiegevers stelt het Aids Fonds daarbij geen specifieke onderzoeksthema's vast, maar beoordeelt de voorstellen met name op kwaliteit. Daardoor kan op alle gebieden onderzoek worden gedaan, wat belangrijk is voor de diversiteit in wetenschappelijk onderzoek. Drie onafhankelijke referenten beoordelen de subsidievoorstellen. Op grond van de voorstellen, de referentenrapporten en het wederhoor brengt de Wetenschappelijke Adviesraad (WAR) (<http://www.aidsfonds.nl/subsidie/werkwijze>) een advies uit aan de Raad van Bestuur.

6.1 Meer over de toegekende onderzoeken van 2013

Verstopperje spelen (€248.115 toegekend 2013, start 2014)

Na jaren van onderzoek is inmiddels veel bekend over hiv. Hiv-remmers maken het al mogelijk om mensen met hiv te behandelen, maar zij genezen iemand niet. Veel onderzoekers houden zich daarom bezig met de vraag of genezing van hiv mogelijk is. Hiv is een virus dat een chronische infectie veroorzaakt. Het virus verstoort zich in bepaalde afweercellen en blijft daar wachten op een kans om weer actief te worden. Deze cellen, waar hiv zich buiten bereik van hiv-remmers en het afweersysteem weet te verschuilen, worden 'hiv-reservoirs' genoemd. Om te kunnen zeggen dat iemand genezen is van hiv, moet het virus ook echt verdwenen zijn uit deze hiv-reservoirs. Daarvoor is meer kennis over de werking van deze verstopplekken nodig. Dit is wat dr. Monique Nijhuis van het UMC Utrecht met haar onderzoek wil bereiken. Hoe groot is het, wat is de samenstelling ervan, en verandert de samenstelling van het reservoir tijdens

langdurige behandeling met hiv-remmers. Nijhuis onderzoekt in hoeverre de betreffende cellen 'wakker' gemaakt kunnen worden zodat het afweersysteem ze herkent en kan opruimen.

Nieuwe preventiemethode 'testen en behandelen' (€215.013, - lopend onderzoek 2010-2015)

Ieder jaar raken meer dan twee miljoen mensen geïnficeerd met hiv. De meeste nieuwe infecties vinden plaats in Afrika. Ook in Nederland is een toename te zien van het aantal nieuwe hiv-diagnoses, vooral onder homoseksuele mannen. Deze ontwikkelingen vragen om nieuwe preventiemethodes. Dr. David van de Vijver van de Erasmus Universiteit leidt een onderzoek naar de efficiëntie van de preventiemethode 'testen en behandelen', waarbij hij gebruik maakt van wiskundige modellen. Een methode om nieuwe hiv-infecties te voorkomen is pre-exposure profylaxe (PrEP), waarbij hiv-remmers preventief worden gebruikt. Ook het eerder starten met behandelen kan nieuwe infecties voorkomen. Met wiskundige modellen heeft Van de Vijver onder andere berekend wat het effect is van het gebruik van PrEP op de hiv-epidemie en de kosteneffectiviteit ervan in Mucha, Zambia. De modellen laten zien dat PrEP in eerste instantie alleen aanbieden aan mensen die het meest seksueel actief zijn, het meest effectief is (zowel voor kosten als voor het aantal infecties). Hierdoor neemt het aantal nieuwe infecties af, daalt de prevalentie van hiv en het is kosteneffectief. Deze resultaten zijn gepubliceerd in het wetenschappelijk tijdschrift PLoS ONE¹². Promovenda Brooke Nichols zal tot april 2015 aan dit onderzoek blijven werken.

Hepatitis C-infectie bij mensen met hiv (afgerond en €249.539 opnieuw toegekend in 2013.)

Al sinds 2000 is er sprake van een toename van hepatitis C onder hiv-positieve mensen in geïndustrialiseerde landen. Het is nog niet volledig bekend wat de oorzaak hiervan is, en wat het effect is van de combinatie van medicijnen voor beide ziektes. Daarbij is er specifiek een (onverwachte) stijging in het aantal hepatitis C-infecties onder homomannen met hiv in Nederland. Dat is verontrustend. Sinds 2009 steunt het Aids Fonds het onderzoek van prof. dr. Maria Prins van het AMC om hier meer inzicht in te krijgen. Een van de eerste stappen was het in kaart brengen van de hepatitis C-epidemie in Nederland. Daarnaast lieten de studies zien dat behandeling van hepatitis C in de acute fase zeer succesvol is: 76 procent van de patiënten raakt het virus kwijt. Ook bleek een behandeling van vierentwintig weken voldoende. Helaas werd ook gezien dat het virus vaak terugkwam (herinfectie). Dat vraagt om betere voorlichting over hoe een hepatitis C-infectie te voorkomen is. Ook is het belangrijk om regelmatig te laten testen of de hepatitis werkelijk verdwenen is. De komende jaren wordt onder een groep homomannen met hiv én hepatitis C onderzocht wat het samenspel is tussen deze twee virusinfecties. Er wordt gekeken naar de eigenschappen van de hepatitis C- en de hiv-epidemie onder homomannen; naar welke factoren een hepatitis C-uitbraak en verdere verspreiding veroorzaken; naar de invloed van acute hepatitis C op de hiv-infectie; en naar wat een herinfectie met hepatitis C betekent voor iemand met hiv.

¹² 'Cost-Effectiveness of Pre-Exposure Prophylaxis (PrEP) in Preventing HIV-1 Infections in Rural Zambia: A Modeling Study.' PLoS ONE 8(3): e59549. doi:10.1371/journal.pone.0059549.

7 Strategische doelstelling 5: gezondheidssystemen in ontwikkelingslanden

2 projecten, €561.000

Om hiv-behandeling, -preventie, -zorg en ondersteuning (universal access) in minder ontwikkelde landen beschikbaar te maken voor iedereen die dat nodig heeft, zijn beter werkende gezondheidssystemen nodig: goede ziekenhuizen die hiv-zorg aanbieden, artsen die de juiste opleiding hebben gehad, en manieren om de gezondheidszorg voor iedereen betaalbaar te maken. In verschillende minder ontwikkelde landen, waaronder Kenia, kunnen mensen met een laag inkomen gesubsidieerde zorg krijgen, maar het blijkt dat te weinig mensen die hiervoor in aanmerking komen daadwerkelijk van de zorg gebruik maken. Om de juiste mensen te bereiken kunnen mobiele telefoons een goed hulpmiddel zijn. Het Aids Fonds ondersteunt een project van PharmAccess op dit gebied.

Mobile Health Wallet

Met de opbrengst van het AmsterdamDiner in 2013 ondersteunt het Aids Fonds PharmAccess bij het opzetten van een Mobile Health Lab in Nairobi, waar op kleine schaal nieuwe mobiele producten en diensten voor de gezondheidszorg worden gemaakt en getest. In 2013 zijn verschillende concepten ontwikkeld die erg succesvol lijken, waaronder de Mobile Health Wallet. In Kenia gebruikt 80 procent van de volwassenen M-PESA, een betaalsysteem via de mobiele telefoon. In functionaliteit is het te vergelijken met pinpassen in Nederland — je kunt er overal mee betalen. Het verschil is dat alles via de mobiele telefoon gaat en men er geen bankrekening voor nodig heeft. Dit biedt iedereen de mogelijkheid om, in plaats van contant geld te gebruiken, digitaal geld over te maken. De innovatie die PharmAccess en partners hebben bedacht, is dat dit systeem ('mobile money') gebruikt kan worden om geld over te maken naar die mensen die in aanmerking komen voor gesubsidieerde zorg, maar er (nog) geen gebruik van maken. Dit geld is zodanig afgeschermd dat het alleen voor gezondheidszorg is aan te wenden en alleen besteed kan worden bij klinieken en ziekenhuizen die aan bepaalde kwaliteitsstandaarden voldoen. In Nairobi wordt in de praktijk getest of patiënten bereid zijn om zo'n systeem te gebruiken. Bij succes wordt het systeem het komende jaar uitgebreid.

8 Marketing

Het Aids Fonds heeft in 2013 met de steun van vrijwilligers, donateurs, bedrijven, loterijen en de overheid weer veel bijeengebracht voor de strijd tegen hiv en aids. In totaal werd ruim €22 miljoen geworven voor de projecten van het Aids Fonds. Dat is een stijging van €3,5 miljoen ten opzichte van 2012, die te danken is aan de toekenning van grote overheidssubsidies. De eigen fondsenwerving bracht €5,6 miljoen op, een daling van 2 procent ten opzichte van het jaar ervoor. Het grootste deel van deze inkomsten is afkomstig van de bijdragen van structurele donateurs.

Hoewel de fondsenwerving onder druk staat met uitdagingen als concurrentie, de economische crisis en afname van de effectiviteit van wervingsmethoden, zijn veel donateurs het werk van het Aids Fonds trouw blijven steunen. Om die betrokkenheid en de benodigde inkomsten ook in de komende jaren te behouden heeft het Aids Fonds in 2013 veel aandacht besteed aan het ontwikkelen van een nieuwe meerjarenstrategie voor marketing.

De steun van donateurs, vrijwilligers en geïnteresseerden is enorm belangrijk. Uit de waardering van 7,0 (TNS NIPO-onderzoek) blijkt dat het Nederlandse publiek het Aids Fonds ziet als een betrouwbare organisatie.

De loterijen droegen opnieuw genereus bij aan de aidsbestrijding: de VriendenLoterij, Lotto en Krasloterij brachten gezamenlijk ruim € 1,8 miljoen op. Ook het jaarlijkse AmsterdamDiner bracht dit jaar weer een prachtig resultaat: er werd €560.000 opgehaald voor twee projecten van het Aids Fonds.

De reguliere inkomsten uit bedrijfssamenwerkingen waren lager dan begroot, evenals de inkomsten uit grote giften. Daarnaast nam het aantal donateurs dat het Aids Fonds structureel steunt met 5 procent af. Daar staat tegenover dat de inkomsten uit nalatenschappen hoger waren en het Aids Fonds een extra bijdrage van €250.000 ontving voor het Medical Credit Fund.

8.1 Fondsenwerving

De blijvende financiële steun en het vertrouwen van een groot aantal relaties is heel bijzonder in tijden van bezuinigingen. Zonder de steun van de vrijwilligers, donateurs, overheden, loterijen en het bedrijfsleven kan het Aids Fonds immers niet bestaan.

Nalatenschappen

Steeds meer mensen staan open voor de mogelijkheid om een goed doel in het testament op te nemen. Het Aids Fonds heeft hier in 2013 actiever aandacht voor gevraagd. Onder andere aan bezoekers van de voorstelling *The Normal Heart* is gevraagd of men wilde overwegen het Aids Fonds via het testament te begunstigen. 477 donateurs reageerden positief. Het aantal nalatenschappen was in 2013 met zes erfenissen en negentien legaten hoger dan het jaar ervoor. In totaal brachten de nalatenschappen een bedrag op van ruim €644.000. Dat is €44.000 meer dan begroot.

Ongeacht de omvang van een nalatenschap drukt deze bijzondere vorm van steun een grote betrokkenheid uit en kan met de opbrengst een groot aantal belangrijke hiv-projecten en onderzoeken gefinancierd worden. Als 'Algemeen Nut Beogende Instelling' (ANBI) wordt bij het

Aids Fonds door de belastingdienst geen erfbelasting over een nalatenschap gerekend. Zonder ANBI-status kan deze belasting oplopen tot 40 procent.

Sponsoring en bedrijfssamenwerking

Sponsoring en bedrijfssamenwerkingen brachten in 2013 voor het Aids Fonds € 116.000 op. Een groot deel daarvan kwam van het bedrijf Gilead. Zowel Boekx Advocaten, Kennedy Van der Laan als AKD Advocaten & Notarissen ondersteunden het Aids Fonds met juridisch advies. L'Oréal Professionele Producten was partner van de kappersactie Join Red Scissors en er waren samenwerkingen met onder meer Durex, CDDN, Sublime FM en TNS NIPO.

Bijzondere giften

Het 21^{ste} AmsterdamDiner bracht € 560.000 op voor twee projecten van het Aids Fonds. Het eerste betreft een samenwerkingsverband waarbij het UMC Utrecht gebruik kan maken van een grote hoeveelheid data uit Zuid-Afrika om verschillende ziekten te onderzoeken die het gevolg zijn van hiv, zoals bepaalde vormen van kanker. Het tweede is een project waarbij verschillende organisaties samenwerken voor 'mobile health': een initiatief dat via de mobiele telefoon gezondheidszorg, inclusief betaling, beschikbaar maakt voor mensen die anders vaak van zorg verstoken blijven. Naast de opbrengst van het AmsterdamDiner ontving het Aids Fonds in 2013 ook diverse bijzondere giften van vermogende particulieren uit het netwerk van de AmsterdamDiner Foundation, waaronder in totaal € 250.000 ten bate van het Medical Credit Fund.

In 2013 heeft het Aids Fonds meer gebruik gemaakt van de relatieactiviteiten en het netwerk van de AmsterdamDiner Foundation. In 2012 werd de Dinner for Friends Box geïntroduceerd, waarmee mensen thuis een leuk diner kunnen organiseren en tegelijkertijd geld bijeenbrengen voor projecten van onder meer het Aids Fonds. Er zijn in 2013 op deze originele manier een aantal diners georganiseerd, maar de werving van grote bijdragen voor projecten bij particulieren bleek moeilijker dan verwacht.

Donateurs

Het aantal structurele donateurs van het Aids Fonds was in 2013 ruim 56.000, dat is een daling van ongeveer vijf procent ten opzichte van 2012. 5.316 nieuwe donateurs meldden zich aan terwijl ruim 8.600 donateurs hun bijdrage stopzetten. De belangrijkste reden die werd opgegeven was de financiële situatie van de donateur. Wel ligt het gemiddelde bedrag waarmee de nieuwe donateurs het Aids Fonds per jaar steunen ongeveer € 13 hoger dan van de groep die opzegt.

Van de nieuwe donateurs werd 97 procent op straat en huis-aan-huis geworven. Hoewel het steeds moeilijker wordt om op deze wijze structurele donateurs te werven, is het nog steeds de meest effectieve wervingsmethode. Om de effectiviteit te vergroten is in 2013 net als in 2012 meer ingezet op werving tijdens relevante momenten zoals Wereld Aids Dag en Wereld Aids Nacht. Daarnaast heeft het Aids Fonds in 2013 voor het eerst niet één, maar twee straatwervingsbureaus ingeschakeld. Dit beperkt risico's, maar biedt ook de mogelijkheid om de bureaus te vergelijken en daarmee scherp te houden. Nieuwe wervingsmethoden via online campagnes leveren nog niet de gewenste resultaten, maar het Aids Fonds zal hier in 2014 nog herhaaldelijk mee testen.

Het aantal donateurs met een fiscaal gunstige schenkingsakte is ten opzichte van 2012 gelijk gebleven. Per 1 januari 2014 is een notariële akte niet meer vereist voor aftrekbaarheid van een periodieke gift. Dit biedt het Aids Fonds in de komende jaren nieuwe wervingsmogelijkheden.

Het aantal donateurs dat incidenteel geeft is met 16 procent gedaald. Dit heeft onder meer te maken met de natuurlijke uitstroom van dit type donateurs en met het feit dat er de laatste jaren voornamelijk is ingezet op het werven van structurele donateurs. Halverwege 2013 is het Aids Fonds gestart met een vernieuwd direct-mail-programma, zodat donateurs beter geïnformeerd worden en meer betrokken raken bij het Aids Fonds. Hiermee hoopt het Aids Fonds de inkomsten uit giftverzoeken per post te kunnen vergroten, maar ook om uitstroom te voorkomen en donateurs langer loyaal te houden. Deze nieuwe strategie zal in 2014 worden geëvalueerd.

Evenementen & Collectes

In 2013 werden drieëntwintig acties ten bate van het Aids Fonds georganiseerd. Het eerste grote evenement was de Roze Maandag op de Kermis in Tilburg, waar traditiegetrouw wuppies verkocht worden door een enthousiast team van ruim vijftig vrijwilligers. De opbrengst was € 11.747. De vier collecteboten van het Aids Fonds brachten tijdens de Canal Parade van de Gay Pride begin augustus € 11.491 op. Na afloop van de voorstelling *The Normal Heart* mocht het Aids Fonds collecteren in het DeLaMar Theater, met € 6.626 als resultaat. In samenwerking met L'Oréal Professionele Producten ging rond Wereld Aids Dag een grote kappersactie van start, waarvoor 230 kappers zich aanmeldden. Ook Wereld Aids Nacht was een succes. Naast het grote Love Dance in Paradiso besteedden nog elf andere clubs aandacht aan Wereld Aids Nacht. Vijfentwintig 'Begging Babes', een groep travestieten onder leiding van Jennifer Hopelezz, hebben enthousiast gecollecteerd in Paradiso en haalden € 1.427 op. De totale opbrengst van Love Dance was het prachtige bedrag van € 12.417.

Loterijen

Van de Lotto en de Krasloterij ontving het Aids Fonds in 2013 een mooie bijdrage van € 375.149. Van de VriendenLoterij kreeg het Aids Fonds een bijdrage uit de algemene afdracht van € 704.565. Daarnaast zijn er 9.000 loten waarvan de afdracht volledig voor het Aids Fonds bestemd is. Hoewel dit ruim 3.000 loten minder zijn dan in 2012, hoort het Aids Fonds nog steeds bij de tien beneficianten van de VriendenLoterij met het hoogste aantal geormerkte loten. Vanuit de lotenafdracht ontving het Aids Fonds een bedrag van € 727.705, waarmee de totale bijdrage van de VriendenLoterij op € 1.432.270 komt. De bijdrage van de loterijen en haar deelnemers is uniek. Niet alleen omdat de bijdrage meerjarig is, maar ook omdat de goede doelen zelf de besteding ervan bepalen, op basis van hun expertise. Het huidige kabinet heeft aangegeven het kansspelbeleid te willen moderniseren. Het Aids Fonds hoopt dat de voorgestelde wijzigingen in het kansspelbeleid de loterijen voldoende ruimte geven om de succesvolle fondsenwerving op dit niveau voort te zetten. Zonder de loterijen en haar deelnemers zou het Aids Fonds immers een groot deel van de initiatieven niet kunnen realiseren.

8.2 Communicatie met donateurs en belanghebbenden

Om de achterban meer bij het werk van het Aids Fonds te betrekken is in 2013 samengewerkt met diverse partners en zijn er verschillende promotieacties aan de achterban aangeboden. Zo werkte het Aids Fonds samen met Viva voor de Liefde en Intimiteitspecial en kon een deel van de achterban de voorstelling *The Normal Heart* bijwonen. Daarnaast heeft het Aids Fonds veel aandacht besteed aan online communicatie.

Online communicatie

Het Aids Fonds gebruikt online media steeds actiever om met de achterban te communiceren. Het bereik via de website, Facebook en Twitter is in 2013 opnieuw gegroeid. De website aidsfonds.nl trok 182.126 unieke bezoekers, een stijging van 40 procent ten opzichte van 2012. Die stijging is voornamelijk te danken aan de verbeterde inzet van gratis advertenties via Google. Het Aids Fonds krijgt sinds enkele jaren van Google een tegoed voor gratis adverteren.

Het tegoed is in augustus 2013 opnieuw toegekend, wat betekent dat het Aids Fonds ook het komende jaar weer voor € 120.000 (€ 10.000 per maand) gratis kan adverteren. Dit zal ongeveer 75.000 nieuwe bezoekers naar de website van het Aids Fonds trekken.

De aanhang van de Aids Fonds Facebookpagina groeide van ruim 4.200 fans naar meer dan 6.500. Ook Twitter (>1.600 volgers) wordt steeds meer ingezet voor de dialoog met de achterban. Er is een webcareteam dat online discussies op gang brengt en die opvolgt met informatieve, kritische of grappige berichten. Ook beantwoordt het team zo snel mogelijk vragen die binnenkomen.

Omgang met belanghebbenden

Natuurlijk was het Aids Fonds in 2013 ook via de reguliere media te bereiken voor opmerkingen, vragen en klachten. Het Aids Fonds hanteert strikte normen in zijn klachtenbeleid. Elke kritische feedback van donateurs wordt als klacht geregistreerd. Op deze wijze kan het Aids Fonds de bureaus waarmee samengewerkt wordt scherp houden en zorgen voor de beste kwaliteit. In 2013 zijn 253 reacties als klacht in behandeling genomen. In 2012 waren dat er 192. Deze stijging hangt samen met een forse toename van werving op straat en via direct mail. Door strakke monitoring en intensieve training van de wervers op straat probeert het Aids Fonds het aantal klachten omlaag te krijgen.

Privacy

Sinds 2011 heeft het Aids Fonds een privacy statement waarmee extra aandacht wordt besteed aan de privacy van donateurs. Dit statement is te lezen op de website van het Aids Fonds. In datzelfde jaar ontving het Aids Fonds van de branchevereniging voor Dialoog Marketing (DDMA) het Privacy Waarborg. Dit keurmerk betekent dat een organisatie zich aan extra strenge regels met betrekking tot privacy houdt, die verder gaan dan de wettelijke verplichtingen voor het gebruik van persoonsgegevens voor reclame- en marketingdoeleinden.

Transparantie

Het Aids Fonds vindt het belangrijk om duidelijk te zijn over behaalde resultaten. Donateurs hechten daar ook veel waarde aan, zo bleek in 2013 uit onderzoek dat PwC liet uitvoeren in het kader van De Transparant Prijs voor het beste charitatieve jaarverslag. In diverse communicatiemiddelen brengt het Aids Fonds verslag uit van de behaalde resultaten, maar ook van onderwerpen als de verhouding kosten-bestedingen, hoe omgegaan wordt met reserves en hoeveel geld er op de bank staat. De waardering door PwC voor het jaarverslag van het Aids Fonds was op compliance (voldoen aan wet- en regelgeving) de hoogste score (A) en op impact en communicatie de één na hoogste score (B).

8.3 Vooruitblik Marketing

In 2013 is naast de organisatiebrede strategie ook een nieuwe marketingstrategie voor de lange termijn geformuleerd, waarmee in 2014 gestart wordt. De vier hoofddoelstellingen zijn:

- Meer aandacht voor het ontwikkelen van authentieke projectvoorstellen en verhalen
- Het ontwikkelen van nieuwe inkomstenbronnen
- Een evenwichtige focus op werving en behoud van donateurs
- Hiv als dringend thema blijven agenderen.

In 2014 wordt deze nieuwe strategie op verschillende manieren ingevuld. Met het doorontwikkelen van een klantcontactprogramma gaat het Aids Fonds de communicatie met donateurs beter afstemmen op de wensen en interesses van de donateurs. Daarnaast gaan we op zoek naar innovatieve manieren om de noodzaak van hiv-bestrijding weer op de kaart te krijgen. Ook gaan we op zoek naar krachtige verhalen, die als een duidelijke rode draad

gebruikt kunnen worden in campagnes, op de website, sociale media en in de werving. Een vierde invulling bestaat uit het ontwikkelen en uitbouwen van nieuwe inkomstenbronnen, bijvoorbeeld op het gebied van online-werving, bijzondere giften en erfenissen en legatenwerving.

9 Financiën

Deze gegevens zijn ontleend aan de jaarrekening 2013 van de stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland. De volledige jaarrekening staat in hoofdstuk 11.

Kengetallen 2013 van de stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland

| | Aids Fonds STOP AIDS NOW! Soa Aids Nederland 2013 | Gemiddelde grote goede doelen 2012 ¹³ |
|--|--|---|
| Percentage van de baten besteed aan de doelstelling ¹⁴ | 92,7% | 86,6% |
| Percentage van de lasten besteed aan de doelstelling ¹⁵ | 90,3% | 85,2% |
| Kostenpercentage eigen fondsenwerving ¹⁶ | 19,0% | 14,7% |
| Kostenpercentage beheer en administratie ¹⁷ | 3,0% | 5,1% |
| Totaal besteed in 2013 | € 37,7 miljoen | |
| Bestemmingsreserves en fondsen per 31 december 2013 ¹⁸ | € 13,5 miljoen | |
| Beleggingen ¹⁹ | € 0 | |
| Salaris (jaarinkomen) van de directeuren ²⁰ | | |
| Aids Fonds en Soa Aids Nederland | € 106.442 | |
| STOP AIDS NOW! | € 96.556 | |

¹³ Bron: Juryrapport Transparant Prijs 2013.

¹⁴ Deze ratio geeft aan hoeveel is besteed aan de doelstelling (het realiseren van onze missie) ten opzichte van de totale baten. Dit percentage is vrij hoog doordat wij in 2013 middelen hebben besteed die in de voorgaande jaren zijn ontvangen.

¹⁵ Deze ratio geeft aan hoeveel van de totale lasten wij besteden aan het realiseren van onze missie. Van iedere € 100 die in 2013 is uitgegeven hebben wij € 90 besteed aan het realiseren van onze missie. Ter vergelijking: in 2012 besteedden de grote goede doelen die meededen aan de Transparant Prijs 85 procent van de totale lasten aan de doelstelling.

¹⁶ De stichting bezit het officiële keur voor goede doelen, het keurmerk van het Centrale Bureau Fondsenwerving (CBF). Eén van de eisen van dit CBF-Keur is dat de kosten van eigen fondsenwerving niet meer dan 25 procent bedragen. Er mag dus per saldo niet meer dan € 0,25 worden uitgegeven om € 1 te werven. In 2013 gaf de stichting hier € 0,19 aan uit en bleef daarmee onder de grens die het CBF stelt.

¹⁷ Wij vinden het belangrijk dat er zoveel mogelijk geld naar onze projecten gaat. Daarom streven wij ernaar de kosten van beheer en administratie zo laag mogelijk te houden. Ons doel is om deze kosten te beperken tot tussen 3 en 6 procent van de totale lasten.

¹⁸ De bestemmingsreserves en fondsen betreffen middelen die al zijn ontvangen, maar nog niet besteed. € 2,6 miljoen is aangemerkt als continuïteitsreserve. De andere reserves zijn bedoeld voor bestedingen aan de doelstelling en zullen in komende jaren worden besteed. Van € 4,6 miljoen daarvan is de bestemming door derden bepaald.

¹⁹ Regelmatig zijn er vragen over ons beleggingsbeleid. Het antwoord is kort: Wij beleggen niet. De financiële middelen worden op deposito-, spaar- en betaalrekeningen geplaatst. Het primaire doel van de organisatie is om de doelstellingen zo goed mogelijk te realiseren en alle middelen daarvoor in te zetten. Risicovol beleggen past niet bij onze visie.

²⁰ Het is goed dat kritisch naar de salariskosten van goede doelen wordt gekeken, en daarom zijn ze, in tegenstelling tot die in andere branches, openbaar. Voor deze salarissen bestaan verschillende normen. Zo mag een directeur van een goed doel niet meer verdienen dan een topambtenaar. De Raad van Bestuur van Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland bestaat uit Ton Coenen en Louise van Deth. Ton Coenen vertegenwoordigt het Aids Fonds en Soa Aids Nederland, Louise van Deth vertegenwoordigt STOP AIDS NOW! De salarissen van beiden vallen binnen de vastgestelde normen. Een uitgebreide toelichting is te vinden in hoofdstuk 10 Organisatie en personeel en onder 'Bezoldiging directie' in de jaarrekening.

Staat van baten en lasten over 2013 (voor vergelijk met 2012 zie hoofdstuk 11 jaarrekening)

(in euro's x 1.000)

| | Aids Fonds STOP AIDS NOW! Soa Aids Nederland 2013 | waarvan Aids Fonds 2013 |
|---|--|-------------------------------|
| Baten | | |
| Baten uit eigen fondsenwerving | 12.617 | 5.580 |
| Baten uit acties van derden | 3.554 | 2.011 |
| Subsidies van overheden | 19.616 | 14.280 |
| Rentebaten | 436 | 300 |
| Overige baten | 488 | 0 |
| Som der baten | 36.711 | 22.171 |
| Lasten | | |
| Besteed aan doelstellingen | | |
| Aids Fonds subsidies programma | 3.806 | 3.806 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 4.546 | 4.547 |
| Aids Fonds projecten | 10.156 | 10.156 |
| STOP AIDS NOW! preferred partners | 2.650 | 0 |
| STOP AIDS NOW! projecten | 3.952 | 0 |
| Soa Aids programma's en projecten | 3.515 | 0 |
| Voorlichting en Communicatie | 4.444 | 1.546 |
| Strategie en Pleitbezorging | 969 | 381 |
| | 34.038 | 20.436 |
| Werving baten | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 2.394 | 981 |
| Kosten acties derden | 116 | 84 |
| Kosten verkrijging subsidies overheden | 6 | 4 |
| | 2.516 | 1.069 |
| Kosten beheer en administratie | 1.143 | 388 |
| Som der lasten | 37.697 | 21.893 |
| Resultaat | -986 | 278 |
| Resultaatbestemming | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | |
| Continuïteitsreserve | -308 | -301 |
| Bestemmingsreserves | 1.938 | 1.799 |
| Overige reserve | -790 | -790 |
| Bestemmingsfondsen | -1.826 | -430 |
| | -986 | 278 |

Balans per 31 december 2013

| | 31 december 2013 | 31 december 2012 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro's x 1.000) | | |
| Activa | | |
| Materiële vaste activa | 1.679 | 1.896 |
| Vorderingen | 3.105 | 3.976 |
| Liquide middelen | 26.396 | 31.481 |
| Totaal Activa | 31.180 | 37.353 |
| Passiva | | |
| Reserves en fondsen | | |
| <i>Reserves</i> | | |
| Continuïteitsreserve | 2.554 | 2.862 |
| Bestemmingsreserves | 5.746 | 3.808 |
| Overige reserve | 626 | 1.416 |
| | <u>8.926</u> | <u>8.086</u> |
| <i>Fondsen</i> | | |
| Bestemmingsfondsen | 4.599 | 6.425 |
| Totaal reserves en fondsen | 13.525 | 14.511 |
| Langlopende schulden | 2.940 | 3.844 |
| Kortlopende schulden | 14.715 | 18.998 |
| Totaal Passiva | 31.180 | 37.353 |

10 Organisatie en Personeel

10.1 Bestuur en toezicht

10.1.1 Raad van toezicht

De raad van toezicht vervult de statutair vastgelegde taak van toezichthouder, waarbij hij de stichting en haar resultaten kritisch volgt en zijn goedkeuring moet hechten aan plannen en verantwoordingen. De raad van toezicht benoemt de externe accountant, die rapporteert aan de raad van toezicht en de raad van bestuur. Eens per vier jaar wordt het functioneren van de externe accountant door de raad van toezicht en de raad van bestuur beoordeeld.

Profiel

Het in 2007 vastgestelde profiel van de raad van toezicht vormt het uitgangspunt voor de samenstelling van de raad. Gelet op de doelstelling van de stichting moeten de toezichthouders voortkomen uit de volgende acht maatschappelijke sectoren: politiek, bedrijfsleven, nationale soa-bestrijding, internationale aidsbestrijding, ontwikkelingssamenwerking, financiën, communicatie en onderzoek. De negende toezichthouder is statutair bepaald als iemand die het vertrouwen heeft van de belangenorganisaties voor mensen met hiv. Combinaties van deskundigheid zijn mogelijk en er wordt gestreefd naar een evenwicht in het aantal mannen en vrouwen.

Vergaderingen

De raad van toezicht is in 2013 vijf maal in vergadering bijeengekomen. De raad van bestuur woonde vier van deze vergaderingen bij. Vaste onderwerpen op de agenda zijn de inhoudelijke en financiële kwartaalrapportages van de raad van bestuur. De financiële auditcommissie van de raad van toezicht rapporteert in de vergaderingen over haar toezicht op de financiële zaken en op de besluitvormingsprocedure bij het toekennen van subsidies. De raad van toezicht heeft zichzelf verplicht periodiek een zelfevaluatie te organiseren. In zijn vergadering van 10 april 2013 is de zelfevaluatie uitgevoerd, waarvan een verslag is gemaakt met een aantal aandachtspunten. De raad wil de komende periode dieper doorpraten over bepaalde onderwerpen en onderdelen van de organisatie en zorgen dat de organisatie meer gebruik maakt van de kennis en kunde van de leden. Dit kan door thematische onderwerpen te agenderen, waarover medewerkers presentaties houden en door toezending van actuele ontwikkelingen aan de leden. De volgende zelfevaluatie is voor 2014 gepland.

Voorafgaande aan de vergadering van 10 april spraken de voorzitter en het lid Miedema van de raad van toezicht met een delegatie van de ondernemingsraad. In de vergadering van de raad van toezicht werden de jaarverslagen en de jaarrekeningen over 2012 goedgekeurd en werd met de accountants van KPMG het accountantsverslag besproken. Voorts besloot de raad om voor de aanbesteding van de accountantsdiensten bij vier partijen offertes aan te vragen. Ten slotte werd gesproken over de kandidaatstelling van de heer Coenen als bestuurslid van het Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria.

In de vergadering van 17 juni werd de herziende begroting voor 2013 na een positief advies van de auditcommissie goed gekeurd. De raad besloot tot de benoeming van een nieuwe accountant op basis van de presentaties en de offertes van vier offerende accountantskantoren. De raad gaf zijn instemming aan de benoeming van de heer Coenen als bestuurslid van het Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria. Verder werd gesproken over het instellen van één internationale adviescommissie. De raad stemde in met de herbenoeming voor een tweede termijn van mevrouw Linden en de heer Lips.

Naar aanleiding van de gesprekken die vier toezichthouders met de leden van het management team hebben gevoerd vergaderde de raad van toezicht op vrijdag 28 juni. Doel van de

vergadering was om de overige toezichthouders te informeren en om te reflecteren op de gang van zaken in de organisatie. Bij deze vergadering was de raad van bestuur niet aanwezig. Op 15 oktober werden het werkplan en de begroting voor 2013 goedgekeurd. De heer De Bruijn, mevrouw Hankins en mevrouw Weldring werden benoemd als lid, waarmee alle zetels van de raad van toezicht weer bezet zijn. De raad stond uitgebreid stil bij het strategische meerjarenplan Setting Milestones, Strategy 2014-2017 en heeft dit goedgekeurd. De raad van toezicht besprak na twee presentaties in zijn vergadering van 16 december het thema online strategie. De nieuwe beleidsbrief over internationaal beleid van Minister Ploumen was geagendeerd. Voorts werd besloten de data in het rooster van aftreden met één maand op te schuiven voor een betere aansluiting op de vergaderingen. Ten slotte werd het aanbod van deskundigheidsbevordering voor toezichthouders besproken.

Financiële auditcommissie

De auditcommissie van de raad van toezicht is belast met het houden van toezicht op de financiële gang van zaken binnen de stichting in het algemeen en voorts met de toetsing van de werking van de interne controle op de administratieve organisatie, in het bijzonder op de betalingsorganisatie. De auditcommissie ziet er tevens op toe dat subsidiebesluiten op de juiste wijze tot stand komen. Vast onderdeel van de vergadering is de bespreking van de managementrapportages en de beoordeling van de declaraties, creditcard en andere uitgaven door de raad van bestuur. De auditcommissie bestond in 2013 uit de portefeuillehouder financiën van die raad van toezicht, mevrouw Wilders, en een lid van die raad, de heer Miedema. Mevrouw Wilders is voorzitter van de Audit Commissie. De raad van bestuur woonde alle vergaderingen van de Auditcommissie bij.

De auditcommissie behandelde in haar vergadering van 2 april in het bijzijn van de externe accountant het accountantsverslag 2012, de jaarrekening 2012, het jaarverslag 2012 en de Verantwoordingsverklaring 2012. Voorts werd gesproken over de aanbesteding van de accountantsdiensten en de rentetoerekening naar de merken. Op 12 juni behandelde de auditcommissie de herziene begroting 2013, de kwartaalrapportage en het omgaan met de liquiditeit. Tevens werden de presentaties van de vier offererende accountants geëvalueerd. De vergadering van 30 september stond in het teken van het concept-werkplan 2014 en de conceptbegroting 2014, alsmede de financiële managementrapportage over het eerste halfjaar. Tevens werd gesproken over het beheer van de reserves.

Vergoedingenbeleid

De leden van de raad van toezicht verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd met de mogelijkheid van een redelijke vergoeding voor de ten behoeve van de stichting gemaakte kosten en voor door hen voor de stichting verrichte werkzaamheden. Binnen de ruimte van het CBF-Keur bestaat de mogelijkheid van niet-overmatige vacatiegelden. In het boekjaar 2013 werden door de leden van de raad van toezicht geen onkosten gedeclareerd; er werden evenmin vacatiegelden uitgekeerd.

Samenstelling Raad van Toezicht

De raad van toezicht is actief op zoek gegaan naar kandidaten voor de invulling van de vacatures en in 2013 werden mevrouw Yvonne Weldring (ontwikkelingssamenwerking), mevrouw Catherine Hankins (internationale aidsbestrijding) en de heer Wiet de Bruijn (politiek) benoemd tot lid van de raad van toezicht. In april 2013 trad mevrouw Anita Hardon af. In juni werden de heer Roek Lips en mevrouw Hetty Linden voor hun tweede termijn benoemd. In december 2013 trad mevrouw Hetty Linden af. Aldus was er eind 2103 een vacature op de zetel met het profiel nationale soa-bestrijding.

Statutair is bepaald dat de raad van toezicht een rooster van aftreden opstelt. Indien in een tussentijdse vacature wordt voorzien, dan wordt geen volledige, eerste termijn vervuld maar eindigt de eerste termijn volgens het rooster. Leden van de raad van toezicht worden benoemd

voor een aaneengesloten periode van maximaal vier jaar en treden af volgens het door de raad opgestelde rooster. De toezichthouders kunnen worden herbenoemd. Het lidmaatschap van de raad eindigt op het moment dat het gedurende acht jaar is vervuld.

| Raad van toezicht Stichting Aids Fonds - Soa Aids Nederland - STOP AIDS NOW! per 31 december 2013 | | | | |
|---|--------------------------------|------------|---------|---------------|
| Naam | Profiel van de zetel | Aantreden | Termijn | Einde termijn |
| dhr. mr. A. Ruys, voorzitter | Bedrijfsleven | 20-12-2007 | 2 | 01-07-2014 |
| mw. drs. Y.M. Wilders RA | Financiën | 01-01-2011 | 1 | 01-07-2014 |
| dhr. L.W.L. de Bruijn | Politiek | 15-10-2013 | 1 | 01-07-2014 |
| mw. dr. C.A. Hankins CM, MD, PhD, CCFP, FRCPC | Internationale aidsbestrijding | 15-10-2013 | 1 | 01-07-2015 |
| dhr. dr. K.G. Moody | Vertrouwen van mensen met hiv | 21-04-2008 | 2 | 01-07-2015 |
| dhr. prof. dr. F. Miedema | Onderzoek | 11-04-2011 | 2 | 01-07-2016 |
| mw. Y. Weldring | Ontwikkelingssamenwerking | 15-10-2013 | 1 | 01-07-2016 |
| vacature | Nationale soa-bestrijding | | 1 | 01-07-2017 |
| dhr. R.J. Lips | Communicatie | 29-06-2010 | 2 | 01-07-2017 |

Hoofd- en nevenfuncties 2013

De heer mr. A. Ruys heeft de volgende nevenfuncties: lid Raad van Commissarissen Janivo Holding BV, lid Raad van Commissarissen British American Tobacco Plc (VK), lid Raad van Commissarissen ITC PLC India, voorzitter Raad van Commissarissen Luchthaven Schiphol N.V., voorzitter Stichting Codart, voorzitter Douwe Egberts Foundation, voorzitter raad van toezicht Stichting Madurodam en bestuurslid Stichting De Eik.

Mevrouw drs. Y.M. Wilders RA is lid van de raad van bestuur Spaarne Ziekenhuis en heeft als nevenfuncties: gemandateerd lid raad van bestuur Kennemer Gasthuis, bestuurslid Stichting Apotheek der Haarlemse Ziekenhuizen, voorzitter bestuur Stichting Digitale Snelweg Kennemerland en voorzitter Raad van Commissarissen Transpaarne.

De heer L.W.L. de Bruijn is algemeen directeur van Veen Bosch & Keuning Uitgeversgroep B.V. en heeft geen nevenfuncties.

Mevrouw prof. dr. A.P. Hardon is hoogleraar Antropologie van Zorg en Gezondheid aan de Universiteit van Amsterdam en wetenschappelijk directeur Amsterdam Institute for Social Science Research (AIS*SR) en heeft geen nevenfuncties.

Mevrouw C.A. Hankins CM, MD, PhD, CCFP, FRCPC is adjunct-directeur van het Amsterdam Institute for Global Health and Development (AIGHD) en honorary professor London School of Hygiene and Tropical Medicine. Ze heeft als nevenfuncties: bestuurslid AIDS Foundation East-West, trustee UK HIV Research Trust, bestuurslid (emeritus) Health Bridge in Canada, voorzitter Scientific Advisory Board CAPRISA en voorzitter Scientific Advisory Group HIV Prevention Trials Network.

De heer dr. K.G. Moody was internationale coördinator / CEO van de Global Network of People Living with HIV (GNP+) tot 1 oktober 2013 en heeft als nevenfuncties: bestuurslid International HIV/AIDS Alliance (Brighton, UK) en lid advisory committee Koninklijk Instituut voor de Tropen (KIT, Amsterdam).

De heer prof. dr. F. Miedema is vicevoorzitter raad van bestuur en decaan Universitair Medisch Centrum Utrecht en heeft als nevenfuncties: secretaris Stichting Dondersfonds, bestuurslid

Talma Eijckman Stichting, lid raad van toezicht Hubrecht Instituut, lid raad van toezicht UMC Utrecht Exploitatie BV, lid raad van toezicht De Utrecht Holdings en lid Stichting DTL.

Mevrouw Y. Weldring werkt als interim directeur voor diverse organisaties en heeft geen nevenfuncties.

Mevrouw ir. H.A.G.M. Linden is directeur van de Geneeskundige en Gezondheidsdienst Gemeente Utrecht en directeur van de Publieke Gezondheid GGD Regio Utrecht en heeft als nevenfuncties: lid raad van toezicht Voedingscentrum en lid raad van bestuur Stichting Agis.

De heer R.J. Lips is Netmanager Nederland 3 bij de Nederlandse Publieke Omroep en heeft als nevenfunctie: lid raad van toezicht Centrum Internationale Kinderontvoering (Centrum IKO).

10.1.2 Raad van bestuur

De raad van bestuur is belast met het besturen van de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland en legt verantwoording af aan de raad van toezicht. De taken van de raad van bestuur zijn in het bijzonder het strategisch beleid, de algehele coördinatie en de externe representatie. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de inhoudelijke en financieel-administratieve kwaliteitsbewaking, alsmede het personeelsbeleid.

Het managementteam van directeuren, managers en de programmaleider beleid is verantwoordelijk voor het sturen van de organisatie, zowel naar inhoud, processen als financiën. Hiertoe vergadert het MT wekelijks. Besluiten worden vastgelegd in verslagen. Ook wordt de organisatie na elke twee vergaderingen geïnformeerd over de belangrijkste besprekingen door middel van de MT-flits: een mailbericht voor iedereen. De Raad van Bestuur vergadert wekelijks om zaken te bespreken. Bestuursbesluiten worden op een continue basis genomen, veelal per mail, en vastgelegd in verslagen. Alle besluiten van de raad van bestuur worden schriftelijk in een besluitenlijst vastgelegd.

De Raad van Bestuur van de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland werd in 2013 gevormd door de heer Ton Coenen en mevrouw Louise van Deth. Het Aids Fonds en Soa Aids Nederland worden vertegenwoordigd door de heer Ton Coenen en STOP AIDS NOW! door mevrouw Louise van Deth.

De nevenfuncties van de heer Ton Coenen zijn: bestuurslid René Klijn Stichting, bestuurslid Stichting H. Molendijk, lid Raad van Toezicht Medical Credit Fund, member of the Executive Committee and chair of the Strategy Committee ICASO, co-chair of the HIV in Europe Initiative (tot september 2013), member European HIV/AIDS Funders Group Steering Committee (tot september 2013) en bestuurslid Global Fund to Fight HIV, Tuberculosis and Malaria.

De nevenfuncties van mevrouw Louise van Deth zijn: voorzitter Tony Choclonely Foundation, voorzitter Arts & Exes en lid bestuur stichting Henry Hudson 500. In december 2013 is zij tot bestuurslid gekozen van Funders Concerned about AIDS (FCAA).

Bezoldiging directie

De raad van toezicht heeft in 2005 met behulp van het ODRP-functiewaarderingsysteem, op advies van Leeuwendaal, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van VFI en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl), maar hanteert op grond van de vigerende afspraken het ODRP-functiewaarderingsysteem.

Het ODRP-functiewaarderingsysteem geeft aan de hand van weging van de hoofdgroepindeling en overige gezichtspunten een maximumnorm aan voor het jaarinkomen. Dit leidde tot de inschaling van de heer Ton Coenen in de BBRA-schaal 16 en mevrouw Louise van Deth in de BBRA-schaal 15, aansluitend bij het salarishuis van de gehele organisatie (schalen van het BBRA 1984 sector Rijk).

De toetsing aan de VFI-Adviesregeling vond plaats door de Auditcommissie in maart 2011, waarbij voor de heer Ton Coenen een BSD-score van 445 werd vastgesteld met een maximum inkomen van € 109.550 (2013; 1 fte; 1 jaar) en voor mevrouw Louise van Deth een BSD-score van 390 werd vastgesteld met een maximum inkomen van € 98.257 (2013; 1 fte; 1 jaar). Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante, werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor de heer Ton Coenen in 2013 € 106.442 (36 uur, 1 fte). Dit is inclusief een bedrag van € 1.624 door verkoop van niet-gebruikte verlofdagen middels het systeem van flexibele arbeidsvoorwaarden. Het voor de toetsing aan VFI-maxima relevante, werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor mevrouw Louise van Deth in 2012 € 96.556 (36 uur, 1 fte). De bezoldiging van de directie bleef binnen het maximum van de VFI-Adviesregeling. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sv- en pensioenpremies en de verkoop van verlofdagen deel uit van de bezoldiging. Er zijn geen belastbare vergoedingen/bijtellingsen noch overige beloningen op termijn.

10.2 Staf Beheer en Service

De afdeling Staf Beheer en Service regelt alle facilitaire zaken, van financiën tot automatisering en van huisvesting tot de logistieke organisatie van evenementen en congressen. De afdeling heeft ook een beheersfunctie op het niveau van controlling en personeel.

10.2.1 Personeelszaken

Personeelszaken werkt aan het scheppen van randvoorwaarden voor goed werkgeverschap waarbinnen medewerkers zich met plezier inzetten voor het realiseren van de doelstellingen van de organisatie en zich tevens zelf kunnen ontwikkelen.

Personeelszaken adviseert en ondersteunt ten aanzien van personele- en organisatorische vragen en veranderingen, de toepassing van arbeidsvoorwaarden en personele regelingen en het actualiseren en ontwikkelen van instrumenten voor personeelsbeleid. Stimuleert het handhaven van de jaarlijkse cyclus van activiteiten als functionerings- en voortgangsgesprekken en de inventarisatie van opleidingswensen en biedt ondersteuning in het kader van de in-, door- en uitstroom van medewerkers.

Personeelssamenstelling

In 2013 waren gemiddeld 129 medewerkers in dienst, omgerekend naar een volledig dienstverband 104 fte. Daarnaast is gebruik gemaakt van 2 fte medewerkers die niet in loondienst waren. De verdeling is als volgt:

| | | |
|--------------------|--------|------------|
| Aids Fonds | 37 fte | (2012: 31) |
| STOP AIDS NOW! | 28 fte | (2012: 28) |
| Soa Aids Nederland | 41 fte | (2012: 44) |

Van de medewerkers is 66 procent vrouw (2012: 65 procent) en 34 procent man (2012: 35 procent). Een volledig dienstverband (36 uur per week) heeft 24 procent (2012: 23 procent), 76 procent (2012: 77 procent) werkt in deeltijd. De gemiddelde duur van het dienstverband is 7,5 jaar (2012: 7,5), de gemiddelde leeftijd 43,2 jaar (2012: 43,5). 24 medewerkers kwamen er in dienst (2012: 25) en 16 medewerkers (2012: 17) gingen met ontslag. Van deze 16 medewerkers werkten er vier op basis van tijdelijke vervanging of een tijdelijk gefinancierde functie, zeven namen op eigen verzoek ontslag, twee medewerkers vertrokken door pensionering en met drie medewerkers werd ontslag overeengekomen om andere redenen. Er zijn in 2013 zes (2012: vijf) medewerkers doorgestroomd naar een andere functie.

Introductie nieuwe medewerkers, stagiaires en kantoorvrijwilligers

Voor nieuwe medewerkers, stagiaires en kantoorvrijwilligers werden in april en oktober introductiemiddagen gehouden. Het programma bestaat uit onderlinge kennismaking, algemene informatie over het werk van de organisatie, de ondernemingsraad, de vertrouwenspersoon, de historie en de huidige hiv- en soa-bestrijding en -behandeling, en werken en leven met hiv (met onder andere de bijdrage van een vrijwilliger van de Hiv Vereniging Nederland).

Arbeidsvoorwaarden

De arbeidsvoorwaarden van de CAO Verpleeg-, Verzorgingshuizen, Thuiszorg, Kraam- en Jeugdgezondheidszorg (CAO VVT) worden gevolgd voorzover van toepassing. De CAO VVT 2012 – 2013 bleef ongewijzigd. Dat geldt ook voor de arbeidsvoorwaarden van Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland. Voor de salarissen worden de BBRA schalen van de Rijksoverheid gevolgd. De Rijksoverheid hanteert sinds april 2009 de nullijn. De schaaalsalarissen bleven derhalve ongewijzigd.

In 2013 werd 38 maal door medewerkers gebruik gemaakt van de flexibele arbeidsvoorwaarden waarmee de ene arbeidsvoorwaarde als bron geruild kan worden voor een andere als doel. Bijvoorbeeld het kopen- of verkopen van vakantie-uren van- of tegen salaris of het kopen van een fiets van bruto loon.

Management- en organisatieontwikkeling

Via een interactief proces is in 2012 een herontwerp van de organisatie tot stand gekomen. De vernieuwde structuur is per 1 januari 2013 ingevoerd, voert tot nieuwe werk- en samenwerkingsprocessen, en heeft een positieve invloed op leiderschapsstijlen, werknemerschap en lerend vermogen van de organisatie.

Een voorbereidingsgroep heeft een analyse gemaakt van de elementen waaruit de organisatiecultuur bestaat en aanbevelingen gedaan om de gezamenlijke organisatiecultuur te versterken. In de loop van het najaar is gestart met de verdere uitwerking van het cultuurtraject.

Cultuurtraject

In de loop van 2013 is begonnen met een Cultuurtraject overeenkomstig de aanbeveling van het bureau Bosman & Vos bij de herinrichting van de organisatie. Het streven hierbij is het in kaart brengen en versterken van de aanwezige en verbindende cultuurelementen om zo de kracht van de organisatie en de resultaten van het werk te verbeteren. Tien sleutelfiguren, die een dwarsdoorsnede van de organisatie vertegenwoordigen, zijn in gesprek met hun collega's, op zoek gegaan naar deze cultuurelementen. Hun bevindingen zijn samengevat en opnieuw getoetst bij collega's waarbij nadrukkelijk ook de eigen verantwoordelijkheid aan de orde kwam. In 2014 zal het Cultuurtraject voortgezet worden en met aanbevelingen komen aan het MT. Hierbij zal ook worden ingegaan op de rol van leidinggevenden.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim bedroeg 5,7 procent. In vergelijking met voorgaande jaren is het ziekteverzuim gedaald. Het lag meerdere jaren boven de 6 procent. Het streven om op jaarbasis een ziekteverzuim onder de 5 procent te hebben is echter niet gehaald. Het landelijke gemiddelde is 4,5 procent. De meldingsfrequentie bleef met 1,4 binnen het streven (minder dan 2).

In april is de samenwerking gestart met een nieuwe bedrijfsarts van de Arbo Unie. In het najaar werd tijdens een bijeenkomst met medewerkers, management, ondernemingsraad, personeelszaken, de bedrijfsarts en een regiomanager van de Arbo Unie gesproken over de aanpak van het ziekteverzuim. Voorgesteld is meer projectmatig aan gezondheids- en verzuimmanagement te werken, rekening houdend met het cultuurtraject en de implementatie van de nieuwe strategie.

Flexibel werken / Het Nieuwe Werken

Flexibel omgaan met werktijden, werkplek en werkmiddelen kan een bijdrage leveren aan efficiënt en effectief werken en kan kosten besparen. Het beleid voor flexibel werken is uitgebreid met een thuiswerkregeling. Gemaakte afspraken worden in een thuiswerkovereenkomst vastgelegd. Ook zijn mogelijkheden van een verregaande vorm van flexibilisering van het werken op kantoor onderzocht. Er heeft een interne verschuiving van werkplekken plaatsgevonden, waardoor meer flexplekken zijn gecreëerd. Het grootste gedeelte van de medewerkers blijft een vaste werkplek houden.

Vertrouwenspersoon

Voor medewerkers die daar behoefte aan hebben is een externe vertrouwenspersoon aan de organisatie verbonden. Op afspraak is zij beschikbaar om in een neutrale omgeving met de medewerker te spreken. Over het werk en de persoon van de vertrouwenspersoon is informatie beschikbaar op intranet. In de twee maal per jaar gehouden introductiemiddagen voor nieuwe medewerkers gaf zij een presentatie en zij was aanwezig tijdens de zomer- en de kerstbijeenkomst. De vertrouwenspersoon is in 2013 één keer geraadpleegd.

Vrijwilligers

Aids Fonds en STOP AIDS NOW! maken dankbaar gebruik van vrijwilligers die zich inzetten voor aandacht en geld voor de aidsbestrijding. Jaarlijks worden vrijwilligers ingezet voor collectes tijdens grote evenementen als Roze Maandag (kermis Tilburg), de Canal Parade (Gay Pride), Wereld Aids Dag 1 december en Wereld Aids Nacht. In 2013 collecteerden vrijwilligers ook bij de theatervoorstelling 'The Normal Heart'.

Enkele vrijwilligers werken in ondersteunende taken op kantoor. In totaal hebben zo'n 250 vrijwilligers zich ingezet. Iedere nieuwe vrijwilliger ontvangt de vrijwilligersregeling, die taken, rechten en plichten van de vrijwilliger en de organisatie vastlegt. In het voorjaar is als blijk van waardering voor de inzet van vrijwilligers een bedankdag georganiseerd waarop zij werden geïnformeerd over behaalde resultaten en ontwikkelingen van het Aids Fonds en STOP AIDS NOW! Verder was er ruimte voor het ontmoeten van andere vrijwilligers en betaalde medewerkers.

10.2.2 Financiële administratie (FA)

FA zorgt voor alle financiële processen van de organisatie, van salaris-, debiteuren-, crediteuren- en projectadministratie tot managementrapportages en het opstellen van begrotingen en jaarrekeningen.

Teneinde optimale expertise tegen een reële prijs in te zetten werden in 2013 offertes gevraagd van vier accountantskantoren met ervaring op het gebied van ontwikkelingssamenwerking en goededoelenorganisaties. De keuze is gevallen op PricewaterhouseCoopers (PwC), dat de opdracht kreeg om de komende jaren de interimcontrole, jaarrekeningcontrole en de projectcontroles uit te voeren.

De projectsubsidieadministratie heeft in de afgelopen jaren een flinke groei doorgemaakt door de toekenning van een aantal meerjarige omvangrijke projectsubsidies. Het team is daarom in 2013 uitgebreid met een projectcontroller.

In 2013 is uit oogpunt van risicospreiding besloten om de spaartegoeden te spreiden over twee banken. Bij het beheer van de spaartegoeden staat centraal het verkrijgen van een gunstige rente terwijl de spaartegoeden vrij opneembaar blijven.

In het najaar van 2013 is een programma aangeschaft voor het inscannen van de inkomende facturen en waarmee tevens de fiattering van de facturen door de budgethouders digitaal kan plaatsvinden. De implementatie heeft deels plaats gevonden in 2013 en zal in 2014 afgerond worden.

10.2.3 Informatie en communicatietechnologie (ICT)

ICT beheert de diverse automatiseringssystemen, zoals het computernetwerk en de telefooncentrale.

De in 2013 aangeschafte telefoonservers beschikt over een herschreven versie van het telefoonsysteem, dat nu stabiel functioneert. De nieuwe server biedt extra mogelijkheden, waarvan een aantal in 2014 in gebruik genomen zal worden.

Alle switches zijn vervangen door nieuwe die aan de hedendaagse normen voldoen. Tevens is de belangrijkste patchkast vervangen en een nieuwe hoofdserver in gebruik genomen.

Er is veel tijd geïnvesteerd in het automatiseren van de installatie van besturingssysteem en applicaties op de 150 werkstations en het up to date houden van deze software. Dit om de werkdruk bij ICT en de overlast bij de gebruiker te verminderen. Het systeem dat hiervoor gebruikt wordt is Specops Deploy. Hiermee zal in 2014 ook Windows 7 worden uitgerold naar de werkstations.

Er is op verzoek van de afdeling een ICT-scan uitgevoerd door een extern bedrijf. De aanbevelingen zullen - waar van toepassing - in 2014 opgevolgd worden.

Om tegemoet te komen aan de toegenomen surf- en downloadbehoeftes bij de gebruikers zijn we overgestapt op een glasvezelverbinding van UPC (was DSL bij XS4ALL).

10.2.4 Faciliteiten en Evenementenbureau (FEB)

Hier zijn de facilitaire zaken, de receptie, de organisatie van congressen en evenementen, het organiseren van vergaderruimtes voor diverse teams, het beheer van voorlichtingsmateriaal, de logistiek van mailingen, post, catering en drukwerk ondergebracht.

FEB begeleidde in 2013 de theatervoorstelling The Normal Heart, verzorgde stands bij diverse informatiemarkten, bood logistieke ondersteuning bij informatiebijeenkomsten van het programma Jongeren, bij de Canal Pride en bij de activiteiten tijdens Roze Maandag.

FEB coördineerde met het Programma Professionals het 17^e Nationaal Congres Soa*Hiv*Seks (600 deelnemers).

10.2.5 Documentatiecentrum

Het documentatiecentrum selecteert, documenteert en verspreidt informatie binnen de organisatie. In 2013 zijn er 400 verzoeken geweest vanuit de organisatie.

Op basis van informatieprofielen werden medewerkers op de hoogte gehouden van relevante nieuwsfeiten en literatuur. Er zijn zo'n 5.000 attenderingen uitgestuurd.

De medewerker van het documentatiecentrum heeft een sturende rol in het beheer van het intranet en er is een begin gemaakt met de vernieuwing hiervan.

10.2.6 Kwaliteitsbeleid en leren

Kwaliteitsbeleid geldt voor de hele organisatie en houdt in dat de geleverde producten en diensten van goede kwaliteit zijn (en blijven) en aansluiten bij de vraag van onze klanten.

Structurele systematische monitoring en evaluatie geven zicht op wat we bereiken en wat bijgestuurd moet worden. Het lerend vermogen van de organisatie wordt gestimuleerd, dit komt tot uiting in cultuur en structuur. Het kwaliteitsmanagement is met ingang van 1 mei 2013 belegd bij de medewerker Kwaliteit en Leren, een nieuwe functie binnen de organisatie.

Sinds november 2011 is de organisatie ISO 9001 gecertificeerd. Om de effectiviteit van het kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) te kunnen volgen en verbeteren zijn de relevante kernprocessen beschreven en opgenomen in het kwaliteitshandboek. Dit handboek is in 2013 herzien en aangepast aan de nieuwe structuur van de organisatie. Er zijn twee interne auditrondes georganiseerd waaruit verbeteracties zijn geformuleerd en opgevolgd. Er vonden twee externe surveillancebezoeken vanuit Lloyds plaats. De conclusies van de externe auditor waren zeer positief, waaruit blijkt dat de organisatie haar KMS en processen op orde heeft. De directie heeft een jaarlijkse beoordeling van het KMS uitgevoerd en kansen voor verbetering

geïdentificeerd. In 2013 is tevens gewerkt aan het optimaliseren van het managementinformatiesysteem, parallel aan de nieuwe organisatie-brede meerjarenstrategie. In 2014 ligt de focus op doorontwikkeling van het kwaliteits- en kennismanagement en het lerend vermogen van de organisatie.

10.2.7 MVO: Maatschappelijk Verantwoord Organiseren

Onderstaand onze speerpunten en een greep uit de MVO-activiteiten.

Minimaliseren milieubelasting door ons gebouw, vervoer en organisatieprocessen:

- Transport. Alle medewerkers komen met de fiets, lopend of per openbaar vervoer naar het kantoor, wat de milieubelasting van het woon-werkverkeer beperkt. Er is een fietskoopregeling.
- Energie-inkoop. We maken gebruik van 'groene' stroom.
- Energiegebruik. Diverse energiebesparende maatregelen zijn reeds doorgevoerd. Alle koffieautomaten hebben een timer. De servers zijn gevirtualiseerd, waardoor er minder hardware nodig is en energie wordt bespaard.
- Papier. Alle printers staan standaard op zwart/wit en dubbelzijdig ingesteld. Om het papier-inkt en energieverbruik te verminderen worden steeds meer processen gedigitaliseerd.
- Wij scheiden ons afval.
- Door een kleine verhoging van de minimumtemperatuur in de serverruimte is het stroomverbruik van dit apparaat aanzienlijk verlaagd.

Kiezen voor leveranciers die op verantwoorde wijze met mens en milieu omgaan:

- Wij maken gebruik van FSC-papier voor printen en kopiëren.
- Wij kopen UTZ-gecertificeerde koffie in, geproduceerd met aandacht voor mens en milieu.

10.3 Ondernemingsraad (OR)

Per 1 januari 2013 zijn de Stichting Aids Fonds - Soa Aids Nederland, de Stichting STOP AIDS NOW! en de Stichting Werkmaatschappij Soa Aids gefuseerd. Door adviezen aan- en overleggen met de Raad van Bestuur (RvB) heeft de OR invloed gehad op zaken als de nieuwe organisatiestrategie, de geplande evaluatie van de herstructurering, het geplande medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) en het ziekteverzuimbeleid. Voor de OR stonden de belangen van de werknemers voorop. Na verkiezingen in mei nam in juni de nieuwe OR het werk over. Ook in 2014 zal de OR zich inzetten voor een sterke organisatie die optimaal bijdraagt aan het bestrijden van soa's en hiv, en waar mensen bovendien met veel plezier werken.

Samenstelling OR tot juni 2013: Marieke de Ridder (voorzitter), Mark Vermeulen (vicevoorzitter), Jacqueline Bot (secretaris), Ieske Kuppens, Elly Hassink, Elizabeth Njeru, Jorrit Kabel.

Vanaf juni 2013: Jorrit Kabel (voorzitter), Mark Vermeulen (vicevoorzitter), Jacqueline Bot (secretaris), Karina Grens, Ieske Kuppens, Eliane Vrolings, Nienke Westerhof.

Activiteiten en resultaten

Betrokkenheid bij de herstructurering van de organisatie en de ontwikkeling van de nieuwe strategie.

De OR:

- Was in gesprek met de RvB over de herstructurering van de organisatie, de geplande evaluatie en de nieuwe organisatiestrategie.
- Sprak op uitnodiging met de RvB en het Management Team (MT) over de implementatie van de nieuwe strategie en de betekenis hiervan voor medewerkers en het personeelsbeleid.
- Informeerde de medewerkers over deze gesprekken en relevante ontwikkelingen via een nieuwsbrief (OR Express) en OR-lunches.
- Stimuleerde de RvB om duidelijk en regelmatig te communiceren over de ontwikkeling van de nieuwe strategie. Tijdens een strategiemiddag konden de medewerkers input leveren voor de nieuwe strategie.
- Heeft zitting in de 'Cultuurgroep'.

Een veilige en gezonde werkomgeving

De OR:

- Is in dialoog met de RvB over het hoge ziekteverzuim. De OR stimuleert het zoeken naar nieuwe oplossingen en wijst op het belang van consistentie in het uitvoeren van de huidige regels. Met de actieve deelname van een groep medewerkers die vanuit hun eigen perspectief meedenken wordt een actieplan ziekteverzuim opgesteld.
- Is betrokken bij de invulling van het MTO dat in 2014 zal worden uitgevoerd.
- Heeft zitting in de projectgroep ziekteverzuimbeleid.

Vertegenwoordiging van de belangen van de werknemers bij de algemene bedrijfsvoering.

De OR heeft:

- Iedere zes weken regulier met de RvB vergaderd over actuele ontwikkelingen.
- Extra vergaderingen ingelast met de RvB en het MT om de nieuwe strategie, de implementatie ervan en de betekenis voor de medewerkers en het personeelsbeleid te bespreken.
- Iedere twee weken vergaderd om actuele zaken te bespreken en werkzaamheden voor te bereiden.
- Eén keer overlegd met de Raad van Toezicht.
- De werkplannen en begroting voor 2014 beoordeeld op realisme en werkdruk en - met een aantal suggesties - goedgekeurd.
- Haar expertise vergroot. De drie nieuwe OR-leden hebben een introductie cursus OR gevolgd, twee leden volgden een tweedaagse themacursus over strategisch personeelsbeleid en de voltallige OR heeft een training gevolgd om de eigen strategie voor 2014 en de komende drie jaar te bepalen.

Informeren van medewerkers over de activiteiten van de OR en hen actief betrekken bij de werkzaamheden.

- Voor de OR-verkiezingen in mei hadden zich negen kandidaten aangemeld. De betrokkenheid en opkomst waren groot, maar liefst 83 procent van de collega's bracht een stem uit. Er zijn zeven kandidaten gekozen die vanaf juni 2013 de nieuwe OR vormen.

- De OR heeft zich bij twee kennismakingsmiddagen aan nieuwe medewerkers gepresenteerd.
- De 'OR-lunches' op 28 maart en 10 september werden goed bezocht.
- In twee nieuwsbrieven informeerde de OR de medewerkers over relevante ontwikkelingen en vergaderingen met de RvB (OR Express).
- Bij de meeste van de wekelijkse newsbreaks was de OR aanwezig.
- Alle OR-documenten zijn beschikbaar op het Intranet.

Advisering

De OR heeft de volgende adviezen uitgebracht:

- Positief advies ten aanzien van nieuwe leden Raad van Toezicht.
- Positief advies ten aanzien van het onderbrengen bij UWV van de WGA (regeling Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten)-verzekering (was Nationale Nederlanden).

11 Jaarrekening

Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland

De jaarrekening in dit jaarverslag geeft de financiële verantwoording van de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland. Voor de beschrijving en verantwoording van de activiteiten van Soa Aids Nederland en STOP AIDS NOW! verwijzen wij naar de desbetreffende jaarverslagen.

In bijlage 1 wordt de exploitatie gesplitst naar de merken Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland.

De stichting is per 1 januari 2013 ontstaan als gevolg van de juridische fusie van de Stichting Aids Fonds - Soa Aids Nederland, de Stichting STOP AIDS NOW! en de Stichting Werkmaatschappij Soa Aids. De gegevens over het jaar 2012 en de jaren ervoor zijn gepresenteerd als ware die fusie er in deze jaren ook al.

Kengetallen 2013

| (in euro's x 1.000) | Werkelijk 2013 | Begroot 2013 | Werkelijk 2012 |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Baten | 36.711 | 36.789 | 34.005 |
| Lasten: | | | |
| Besteed aan doelstellingen | 34.038 | 36.913 | 33.082 |
| Werving baten | 2.516 | 2.744 | 2.710 |
| Kosten beheer en administratie | 1.143 | 1.146 | 1.054 |
| Som der lasten | 37.697 | 40.803 | 36.846 |
| Resultaat | -986 | -4.014 | -2.841 |

| | | | |
|--|-------|--------|-------|
| Bestedingspercentage (besteed aan de doelstelling) | | | |
| ten opzichte van de totale baten | 92,7% | 100,3% | 97,3% |
| ten opzichte van de totale lasten | 90,3% | 90,5% | 89,8% |
| Kostenpercentage eigen fondsenwerving | 19,0% | 19,9% | 16,5% |
| Kostenpercentage beheer en administratie | 3,0% | 2,8% | 2,9% |

De staat van baten en lasten laat al enige jaren een negatief resultaat zien. Dit komt doordat voor een aantal grote projecten de financiering ineens ontvangen is terwijl deze projecten zich over meerdere jaren uitspreiden. Bij ontvangst zijn dus reserves gevormd die in de loop van de projecten worden uitgeput. Dientengevolge laat de staat van baten en lasten telkens een negatief resultaat zien, dat volgens plan wordt gecompenseerd uit de gevormde reserves.

Voorzien was een negatief resultaat van € 4,0 miljoen. Hiervoor zouden de reserves van MaxART, Investeringsfonds, Aids Fonds Universal Access en een aantal kleinere reserves aangesproken worden. Er is minder aanspraak gemaakt op de verschillende reserves, in verband met latere besteding van deze gelden, waardoor er een minder hoog negatief resultaat dan begroot ontstaat.

Uit de kengetallen blijkt dat de baten nagenoeg zijn gerealiseerd ten opzichte van de begroting. De gerealiseerde baten 2013 zijn 8% hoger dan die van 2012. De hogere baten zijn voornamelijk toe te schrijven aan nieuw geacquireerd werk dat wordt gefinancierd door de Nederlandse overheid. De inkomsten uit eigen fondsenwerving zijn 9% gedaald ten opzichte van 2012. Deze daling was voorzien. De realisatie van 2013 is zelfs iets hoger dan begroot. De markt voor fondsenwerving bij particulieren staat al enige tijd onder druk. In de in 2013 geformuleerde nieuwe marketingstrategie worden de ontwikkelingen geadresseerd.

De kosten en de bestedingen aan de doelstelling zijn 8% lager uitgekomen dan begroot en zijn daarmee 2% hoger dan in 2012. De lagere doelbestedingen betreffen MaxArt (-0,9 miljoen), Investeringsfonds (-0,6 miljoen), Aids Fonds Universal Access/GIPA (-0,8 miljoen), Robert Carr civil society Networks Fund (-0,4 miljoen) en kosten fondsenwerving (-0,2 miljoen). Deze bedragen zullen na 2013 wel volgens de bestemming worden uitgegeven.

Meerjarenoverzicht

| (in euro's x 1.000) | 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Baten | 36.711 | 34.005 | 31.419 | 41.236 | 31.468 |
| Lasten: | | | | | |
| Besteed aan doelstellingen | 34.038 | 33.082 | 29.889 | 27.523 | 27.281 |
| Werving baten | 2.516 | 2.710 | 2.618 | 2.793 | 2.860 |
| Kosten beheer en administratie | 1.143 | 1.054 | 1.059 | 1.039 | 993 |
| Som der lasten | 37.697 | 36.846 | 33.566 | 31.355 | 31.134 |
| Resultaat | -986 | -2.841 | -2.147 | 9.881 | 334 |
| Bestedingspercentage (besteed aan de doelstelling) | | | | | |
| ten opzichte van de totale baten | 92,7% | 97,3% | 95,1% | 66,7% | 86,7% |
| ten opzichte van de totale lasten | 90,3% | 89,8% | 89,0% | 87,8% | 87,6% |
| Kostenpercentage eigen fondsenwerving | 19,0% | 16,5% | 16,6% | 17,0% | 15,9% |
| Kostenpercentage beheer en administratie | 3,0% | 2,9% | 3,2% | 3,3% | 3,2% |

Toekomst

In 2014 zullen de baten naar verwachting met 1 procent krimpen ten opzichte van 2013. Deze lichte daling is vooral toe te schrijven aan een daling in inkomsten uit eigen fondsenwerving. Ten opzichte van de markt is de daling zeer gering. De markt staat onder druk. De gevolgen van de teruglopende markt voor fondsenwerving worden in 2012 en 2013 gevoeld bij de meeste fondsenverwendende instellingen.

Rekening houdend met de reserves en fondsen aan het begin van 2014 zullen de totale lasten met 7% toenemen ten opzichte van 2013 naar € 40,3 miljoen. 2014 is het eerste jaar van de nieuwe strategie "Setting Milestones". Deze strategie geldt organisatiebreed. De drie merken hebben er hun eigen plek in. Tevens is een nieuwe marketingstrategie geformuleerd waarmee we inspelen op ontwikkelingen in de fondsenwervende markt.

Balans per 31 december 2013

| <i>Toelichting</i> | 31 december 2013 | 31 december 2012 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| (in euro's x 1.000) | | |
| Activa | | |
| Materiële vaste activa 1 | 1.679 | 1.896 |
| Vorderingen 2 | 3.105 | 3.976 |
| Liquide middelen 3 | 26.396 | 31.481 |
| Totaal Activa | 31.180 | 37.353 |
| Passiva | | |
| Reserves en fondsen | | |
| <i>Reserves</i> | | |
| Continuïteitsreserve 4 | 2.554 | 2.862 |
| Bestemmingsreserves 5 | 5.746 | 3.808 |
| Overige reserve 6 | 626 | 1.416 |
| | 8.926 | 8.086 |
| <i>Fondsen</i> | | |
| Bestemmingsfondsen 7 | 4.599 | 6.425 |
| | 13.525 | 14.511 |
| Langlopende schulden 8 | 2.940 | 3.844 |
| Kortlopende schulden 9 | 14.715 | 18.998 |
| Totaal Passiva | 31.180 | 37.353 |

Staat van baten en lasten over 2013

| | | Werkelijk 2013 | Begroot 2013 | Werkelijk 2012 |
|---|----|----------------|---------------|----------------|
| (in euro's x 1.000) | | | | |
| Baten: | | | | |
| Baten uit eigen fondsenwerving | 10 | 12.617 | 12.286 | 13.808 |
| Baten uit acties van derden | 11 | 3.554 | 3.710 | 6.230 |
| Subsidies van overheden | 12 | 19.616 | 19.752 | 12.716 |
| Rentebaten | 13 | 436 | 509 | 608 |
| Overige baten | 14 | 488 | 532 | 643 |
| Som der baten | | 36.711 | 36.789 | 34.005 |
| Lasten: | | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | | |
| Aids Fonds subsidies programma | 15 | 3.806 | 4.419 | 4.892 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 16 | 4.546 | 4.917 | 4.273 |
| Aids Fonds projecten | 17 | 10.156 | 9.646 | 6.138 |
| STOP AIDS NOW! preferred partners | 18 | 2.650 | 3.232 | 2.575 |
| STOP AIDS NOW! projecten | 19 | 3.952 | 5.329 | 5.100 |
| Soa Aids programma's en projecten | 20 | 3.515 | 3.571 | 3.901 |
| Voorlichting en Communicatie | 21 | 4.444 | 4.701 | 5.061 |
| Strategie en Pleitbezorging | 22 | 969 | 1.098 | 1.142 |
| | | 34.038 | 36.913 | 33.082 |
| Werving baten | | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 23 | 2.394 | 2.447 | 2.277 |
| Kosten acties derden | 24 | 116 | 297 | 378 |
| Kosten verkrijging subsidies overheden | 25 | 6 | 0 | 55 |
| | | 2.516 | 2.744 | 2.710 |
| Beheer en administratie | | | | |
| Kosten beheer en administratie | 26 | 1.143 | 1.146 | 1.054 |
| Som der lasten | | 37.697 | 40.803 | 36.846 |
| Resultaat | | -986 | -4.014 | -2.841 |
| Resultaatbestemming | | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | | |
| - continuïteitsreserve | | -308 | 69 | 60 |
| - bestemmingsreserves | | 1.938 | -1.037 | 351 |
| - overige reserves | | -790 | 0 | 84 |
| - bestemmingsfondsen | | -1.826 | -3.046 | -3.336 |
| | | -986 | -4.014 | -2.841 |

44 Deze jaarrekening geeft de financiële verantwoording van de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland. Voor de beschrijving en verantwoording van de activiteiten van het Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland verwijzen wij naar de desbetreffende jaarverslagen.

Kasstroomoverzicht over 2013

| (in euro's x 1.000) | 2013 | 2012 |
|--|---------------|--------------|
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | |
| Resultaat boekjaar | -986 | -2.841 |
| Aanpassingen voor: | | |
| . Afschrijvingen | 363 | 247 |
| . Reserves en fondsen | 0 | 0 |
| . Mutaties voorzieningen | 0 | 0 |
| . Mutaties langlopende projectverplichtingen | -903 | 151 |
| Veranderingen in werkkapitaal: | | |
| . Mutaties vorderingen en overlopende activa | 871 | 1.364 |
| . Mutaties overige schulden en overlopende passiva | -4.283 | 3.201 |
| Totaal | -4.938 | 2.122 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | -146 | -30 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 0 | 0 |
| Mutatie liquide middelen | -5.084 | 2.092 |
| Stand liquide middelen 01-01 | 31.481 | 29.389 |
| Stand liquide middelen 31-12 | 26.396 | 31.481 |
| | -5.085 | 2.092 |

Het kasstroomoverzicht wordt tegen de indirecte methode bepaald.

De liquide middelen dalen in 2013 met €5,1 miljoen, voornamelijk veroorzaakt door minder vooruit ontvangen subsidies per 31 december 2013 dan aan het begin van het jaar (€5,3 miljoen).

Toelichting waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de Raad van Bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Voorzover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur.

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen, crediteuren en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. Aids Fonds – STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland maakt geen gebruik van complexe financiële instrumenten.

Vorderingen en overlopende passiva worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijk) sterk tegenvallende opbrengsten.

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfondsen betreffen de middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden in euro's omgerekend tegen de wisselkoers op transactiedatum.

Aangehouden vreemde valuta, alsmede activa en verplichtingen die ontvangen of betaald worden in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum. De verschillen die optreden door de omrekening worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Opbrengsten en kosten worden verantwoord in het jaar waaraan zij kunnen worden toegerekend.

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin zij worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door het Aids Fonds in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van fondsenwerving verantwoord.

Kosten toerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten, en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend,
- middels de urenverantwoording gekoppeld aan een uurtarief worden de uitvoeringskosten eigen organisatie aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie toegerekend.

Uitvoeringskosten eigen organisatie

Onder uitvoeringskosten eigen organisatie wordt verstaan personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten inclusief afschrijvingen ten behoeve van de eigen organisatie. De verdeling van de uitvoeringskosten eigen organisatie over de programma's en projecten vindt plaats op basis van de werkelijke geschreven uren op de programma's en projecten.

De pensioenregeling van Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland is ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Kosten beheer en administratie

Kosten beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

De Vereniging Fondsenwervende Instellingen (VFI) heeft aanbevelingen opgesteld voor de toepassing van deze richtlijn. Aids Fonds - Soa Aids Nederland volgt die aanbevelingen en heeft de volgende onderdelen ondergebracht in de post beheer en administratie:

- management: uitvoeringskosten van de directeuren en de managers, voor zover zij niet direct in het kader van de doelstelling zijn uitgevoerd, overeenkomstig de urenverantwoording,
- bedrijfsvoering: uitvoeringskosten van de afdeling Faciliteiten en Evenementenbureau, voor zover zij niet direct in het kader van de doelstelling zijn uitgevoerd, overeenkomstig de urenverantwoording,
- financiën / controlling.

De organisatie streeft ernaar om de kosten beheer en administratie te beperken tot tussen 3% en 6% van de totale lasten.

De uitvoeringskosten van de afdelingen Personeelszaken, Automatisering, Documentatie en Kwaliteit & Leren worden aan de doelstelling, aan fondsenwerving en aan beheer en administratie toegerekend, naar rato van de bezetting van het personeel onder elk onderdeel.

De bij particulieren fondsenwervende activiteiten betrokken kosten worden voor 50% aangemerkt als kosten in het kader van de doelstelling (communicatie en voorlichting). Voor het Aids Fonds en STOP AIDS NOW! zijn kennis over de aidsproblematiek en het realiseren van maatschappelijke betrokkenheid belangrijke voorwaarden om de doelstelling te realiseren. Om deze reden wordt binnen fondsenwervende activiteiten aandacht besteed aan voorlichting. De toedeling van kosten aan fondsenwerving en communicatie is gebaseerd op een zo feitelijk mogelijke vaststelling van deze onderlinge verhouding.

In 2009 werden de veronderstellingen die aan het verdelingspercentage ten grondslag liggen door de Raad van Bestuur geëvalueerd. Alle onderdelen van de particulieren fondsenwervende activiteiten werden beoordeeld op hun voorlichtingskarakter. Het infomeren van prospects, bijvoorbeeld, wordt voor 60% ten laste van voorlichting gebracht. De kosten die worden gemaakt voor het verwerken van de giften zoals de bankkosten en de database kosten vallen uiteraard volledig onder kosten fondsenwerving.

De fondsenwervende activiteiten die betrekking hebben op de collecte-organisatie, corporate fondsenwerving en aandeel in acties van derden worden niet aan voorlichting toegerekend.

Toelichting balans per 31 december 2013

(in euro's x 1.000)

1 Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

| | Boekwaarde 1 januari | (des)- investering | afschrijving | Boekwaarde 31 december |
|------------|-------------------------|-----------------------|--------------|---------------------------|
| Gebouwen | 1.144 | 0 | -28 | 1.116 |
| Inrichting | 429 | 5 | -166 | 268 |
| Inventaris | 109 | 22 | -40 | 91 |
| Software | 144 | 72 | -80 | 136 |
| Hardware | 70 | 47 | -49 | 68 |
| 2013 | 1.896 | 146 | -363 | 1.679 |
| 2012 | 2.113 | 30 | -247 | 1.896 |

| Afschrijvingstermijnen: | Gebouwen | Inrichting, inventaris | Software | Hardware |
|-------------------------|----------|---------------------------|----------|----------|
| | 50 jaar | 7 jaar | 5 jaar | 3 jaar |

De materiële vaste activa betreffen uitsluitend activa bestemd voor de bedrijfsvoering.

Kosten voor groot onderhoud worden direct ten laste van het resultaat geboekt.

| | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|--|--------------|--------------|
| 2 Vorderingen en overlopende activa | | |
| Loterijen | 1.851 | 1.918 |
| Erfenissen en legaten | 390 | 458 |
| Vorderingen inzake projectsubsidies | 102 | 346 |
| Te ontvangen rente | 223 | 401 |
| Debiteuren | 157 | 253 |
| Vooruitbetaalde kosten | 137 | 116 |
| Diversen | 245 | 484 |
| | <u>3.105</u> | <u>3.976</u> |

De vorderingen hebben een looptijd van minder dan een jaar.

3 Liquide middelen

| | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| ING rekeningen | 5.185 | 3.904 |
| ING Spaarrekeningen | 7.154 | 725 |
| ING Deposito's | 0 | 8.000 |
| ABN AMRO Spaarrekeningen | 14.014 | 0 |
| ASN Spaarrekening | 3 | 18.827 |
| Collectegelden in kluis en kasgeld | 40 | 25 |
| | <u>26.396</u> | <u>31.481</u> |

Het financieel beleid is risicomijdend. Het minimaliseren van risico's op het gebied van financieel beheer betekent dat bij het sparen en/of beleggen de hoofdsom minimaal in stand moet worden gehouden en de risico's moeten worden gespreid. De financiële middelen worden niet in aandelen, bedrijfsobligaties, staatsobligaties en vastgoed belegd. Er wordt uitsluitend gebruik gemaakt van bankrekeningen, spaarrekeningen en deposito's. Ten aanzien van risicospreiding worden de middelen bij minimaal twee banken geplaatst. Bij de keuze voor een bank maken wij een afweging tussen rendement, imago en risico's. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de Eerlijke bankwijzer www.eerlijkebankwijzer.nl.

Alle liquide middelen zijn vrij opeisbaar. Van de €26,4 miljoen per 31 december is €12,6 miljoen toegezegd aan projectverplichtingen, €2,0 miljoen vooruit ontvangen van subsidiegevers voor inzet in 2014 en €12,4 gereserveerd in bestemmingsreserves en fondsen.

Reserves

| | Stand per 1 januari | Toevoeging | Besteding | Stand per 31 december |
|----------------------|------------------------|--------------|---------------|--------------------------|
| Continuïteitsreserve | 2.862 | 0 | -308 | 2.554 |
| Bestemmingsreserves | 3.808 | 2.747 | -809 | 5.746 |
| Overige reserves | 1.416 | 0 | -790 | 626 |
| <u>2013</u> | <u>8.086</u> | <u>2.747</u> | <u>-1.907</u> | <u>8.926</u> |
| <u>2012</u> | <u>7.591</u> | <u>2.025</u> | <u>-1.530</u> | <u>8.086</u> |

4 Continuïteitsreserve

| | Stand per 1 januari | Toevoeging | Besteding | Stand per 31 december |
|-------------|------------------------|------------|-------------|--------------------------|
| <u>2013</u> | <u>2.862</u> | <u>0</u> | <u>-308</u> | <u>2.554</u> |
| <u>2012</u> | <u>2.802</u> | <u>60</u> | <u>0</u> | <u>2.862</u> |

Effectieve en efficiënte besteding van de middelen staan centraal in het financieel beleid. Daarnaast is het noodzakelijk om vermogen op te bouwen om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Dit betreft zowel de verplichtingen ten aanzien van personeel en organisatie als de noodzaak om de financiële bijdragen aan derden te continueren. Bij het merk Soa Aids Nederland wordt de continuïteitsreserve gevormd door de egaliseringsreserve van 10% van de jaarlijkse kosten die door de subsidiegever, RIVM, is toegestaan. Voor de merken Aids Fonds en STOP AIDS NOW! geldt één gezamenlijke continuïteitsreserve van €2 miljoen plus 10% van de jaarlijkse organisatiekosten van de beide merken samen. De merken dragen zorg voor de eigen bijdrage. Op basis hiervan is eind 2013 een continuïteitsreserve nodig van in totaal €2,554 miljoen. Per 1 januari was de stand van de continuïteitsreserve €2,862 miljoen. Derhalve valt €308.000 vrij ten gunste van de bestemmingsreserve subsidieverstrekking en bestedingen.

In 2012 is een risicoanalyse gedaan waarbij de conclusie luidde dat een bedrag van €1,8 miljoen alle risico's voor 90% met zekerheid kon dekken. De continuïteitsreserve is eind 2013 toereikend.

De continuïteitsreserve valt binnen het gestelde maximum van de Richtlijn 'Reserves Goede Doelen' van de VFI, opgenomen in het CBF-reglement. De maximale toegestane continuïteitsreserve is €15,1 miljoen.

5 Bestemmingsreserves

| | Stand per 1 januari | Toevoeging | Besteding | Stand per 31 december |
|---|------------------------|--------------|---------------|--------------------------|
| Voorlichtingsmateriaal | 223 | 0 | -73 | 150 |
| AIDS Action Europe | 78 | 0 | -62 | 16 |
| Subsidieverstrekking en bestedingen | 884 | 2.323 | -167 | 3.040 |
| Bridging the Gaps project | 500 | 0 | -148 | 352 |
| Investeringsfonds | 969 | 424 | -333 | 1.060 |
| Reserve financiering activa bedrijfsvoering | 1.154 | 0 | -26 | 1.128 |
| <u>2013</u> | <u>3.808</u> | <u>2.747</u> | <u>-809</u> | <u>5.746</u> |
| <u>2012</u> | <u>3.457</u> | <u>1.881</u> | <u>-1.530</u> | <u>3.808</u> |

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

Voorlichtingsmateriaal

Deze reserve wordt aangewend voor de productie van voorlichtingsmateriaal (herdruk en digitaal).

AIDS Action Europe

AIDS Action Europe is een Europees netwerk van organisaties op het gebied van hiv en aids. De reserve is bestemd voor de continuïteit van het netwerk. De onttrekking betreft operationele kosten in 2013.

Subsidieverstrekking en bestedingen

De reserve "Subsidieverstrekking en bestedingen" is vanaf 1 januari 2013 de som van verschillende door Aids Fonds-Soa Aids Nederland en STOP AIDS NOW! aangehouden reserves: de reserve "Subsidieverstrekking en bestedingen" van het Aids Fonds (beginstand 646), de reserves "Kennistheorie" (92) en "Draagvlak" (125) van STOP AIDS NOW! en de reserve "Sponsoren" (21) van Soa Aids Nederland.

De toevoeging betreft middelen voor een internationale oproep van het Aids Fonds inzake Universal Access die in 2013 niet heeft plaats gevonden (651), investeringen volgens de meerjarige marketingstrategie 2014-2017 (1.422), middelen voor het project ART voor kinderen in Oeganda (220), een SRGR project in Kameroen (20) en nog niet aangewende middelen van sponsors voor projecten van Soa Aids Nederland (9).

De onttrekking betreft de eigen bijdrage van het Aids Fonds in het Robert Carr civil society Networks Fund (100), drie projecten van STOP AIDS NOW! (42) en de nieuwe actietool van STOP AIDS NOW! Kom in Actie (25).

Per 31 december 2013 bestaat de reserve uit middelen voor de internationale hiv-bestrijding (1.168), innovatie en investeringen in marketing (1.692), eigen bijdrage in het Robert Carr civil society Networks Fund 2014-2015 (150) en sponsorgelden voor projecten (30).

Bridging the Gaps project

Deze reserve wordt gevormd voor het deel van eigen middelen van het Aids Fonds in het project. Het project loopt van september 2011 tot en met december 2015. De onttrekking betreft de eigen bijdrage in 2013

Sponsors

De reserve sponsors wordt gevormd door nog niet aangewende middelen van sponsors voor projecten van Soa Aids Nederland.

Investeringsfonds

Het Investeringsfonds is in 2012 in het leven geroepen. Het saldo van vrij beschikbare middelen van STOP AIDS NOW! wordt via het Investeringsfonds aangewend. Het doel van het Investeringsfonds is het versterken van de aidsrespons van de STOP AIDS NOW! partners door samenwerking op het gebied van innovatie en opschaling van dat wat werkt. De toevoeging betreft het saldo van beschikbare middelen per 31 december 2013 (425). De onttrekking betreft de in 2013 aangewende middelen.

Reserve financiering activa bedrijfsvoering

Deze reserve is gevormd in verband met het kantoorpand dat eigendom is van de stichting.

6 Overige reserve

| | Stand per 1 januari | Toevoeging | Onttrekking | Stand per 31 december |
|-------------|------------------------|------------|-------------|--------------------------|
| <u>2013</u> | 1.416 | 0 | -790 | 626 |
| <u>2012</u> | 1.332 | 84 | 0 | 1.416 |

In 2010 is in de Raad van Toezicht van Aids Fonds - Soa Aids Nederland afgesproken dat gezien de economische omstandigheden een deel van de overige reserves voorlopig nog niet besteed zou worden (€ 1.300.000). Naar aanleiding van de meerjarige marketingstrategie is besloten om voor het merk Aids Fonds een extra investering van € 1,4 miljoen in fondsenwerving te doen ten einde de neergaande lijn in de fondsenwervingsinkomsten te keren. Deze wordt gefinancierd uit het resultaat 2013 en reserves.

7 Bestemmingsfondsen

| | Stand per 1 januari | Toevoeging | Besteding | Stand per 31 december |
|---|------------------------|------------|-----------|--------------------------|
| Plonsfonds | 107 | 2 | 0 | 109 |
| Egalisatie reserve VWS/RIVM | 348 | 12 | 0 | 360 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 231 | 0 | -231 | 0 |
| Hiv-bestrijding in ontwikkelingslanden | 419 | 102 | -201 | 320 |
| MaxART (Droomfonds) | 5.155 | 0 | -1.483 | 3.672 |
| AmsterdamDiner 2012 (HIV&livelyhoods) | 165 | 0 | -27 | 138 |
| <u>2013</u> | 6.425 | 116 | -1.942 | 4.599 |
| <u>2012</u> | 9.761 | 6.516 | -9.852 | 6.425 |

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden.

Plonsfonds

Dit fonds is gevormd door een gift van een begunstiger die op grond van een overeenkomst gerechtigd is om bestedingen aan te geven (binnen de doelstellingen van de stichting). In 2013 is het fonds met de renteopbrengsten en twee kleine giften verhoogd. Er zijn geen bestedingen geweest.

Egalisatie reserve VWS/RIVM

De egalisatie reserve betreft gelden van de instellingssubsidie voor de programma's van Soa Aids Nederland die niet besteed zijn.

Robert Carr civil society Networks Fund

De in 2012 niet aangewende middelen van de donoren zijn in 2013 besteed.

Hiv-bestrijding in ontwikkelingslanden

De gelabelde opbrengsten van donateurs op het gebied van de internationale hiv-bestrijding worden in dit fonds beheerd. Per 31 december 2013 bestaat het fonds uit gelabelde giften van donateurs van STOP AIDS NOW! (102) voor een project ART voor kinderen in Oeganda en de aanschaf van apparatuur voor het MaxART project en door het Aids Fonds nog niet aangewende middelen uit het partnerfonds van STOP AIDS NOW! (218).

MaxART (Droomfonds)

Het Droomfonds 2010 van de Nationale Postcode Loterij wordt besteed aan het project MaxArt, Doorbraak in de aidsbestrijding in Swaziland. Het project is 1 april 2011 gestart.

AmsterdamDiner 2012

De opbrengst van het AmsterdamDiner 2012 is bestemd voor een HIV and livelihoods project in Ethiopië. Een bestemmingsfonds wordt gevormd voor het bedrag dat nog niet besteed is.

| 8 Langlopende schulden | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
|---|-------------|-------------|
| Toegezegde financiële bijdragen | 2.940 | 3.844 |
| Onder de langlopende schulden staan verplichtingen voor langer dan een jaar verantwoord. De toezeggingen financiële bijdragen betreffen meerjarige projecten, met name (wetenschappelijk) onderzoek. | | |
| 9 Kortlopende schulden en overlopende passiva | <u>2013</u> | <u>2012</u> |
| Toegezegde financiële bijdragen | 9.651 | 8.878 |
| Vooruit ontvangen subsidies | 1.984 | 7.313 |
| Crediteuren | 1.640 | 574 |
| Personeelslasten | 525 | 472 |
| Belastingen - Loonbelasting en BTW | 426 | 424 |
| Terug te betalen instellingssubsidie RIVM | 42 | 390 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 447 | 947 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 14.715 | 18.998 |

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd van minder dan een jaar verantwoord.
De afname van kortlopende schulden wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere vooruit ontvangen subsidies.

Vooruit ontvangen subsidies

| | | |
|--|-------|-------|
| Bridging the Gaps Project | 1.126 | 5.476 |
| SUSOII Project | 144 | 973 |
| ASK Project | 421 | 473 |
| Europese Commissie - Operating Grant / Joint Action | 93 | 175 |
| ZonMw - Campagne seksuele weerbaarheid Online (2012: diverse projecten) | 33 | 22 |
| Overige projecten | 167 | 194 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 1.984 | 7.313 |

Onder Personeelslasten worden alle verplichtingen die hiermee verband houden opgenomen: sociale lasten, pensioenpremies, reserveringen vakantiegeld en vakantiedagen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

| | Totaal | < 1 jaar | 2-5 jaar | > 5 jaar |
|--|---------------|----------|----------|----------|
| Huur onroerend goed (bedrijfsvoering) | 969 | 233 | 601 | 135 |
| Huur printers/kopieerapparaten | 209 | 64 | 145 | 0 |
| Onder voorbehoud toegekende financiële bijdragen | 4.798 | 0 | 4.798 | 0 |
| | 5.977 | 297 | 5.545 | 135 |

De stichting huurt twee kantoorpanden in Amsterdam (Keizersgracht 390-392 en Prinsengracht 515). De huidige huurcontracten lopen 30 november 2014 af. Beide huurcontracten worden tot 2019 verlengd.

De stichting heeft een huurcontract met een leverancier van printers en kopieerapparaten. Het contract loopt tot 1 april 2017.

In het kader van het Robert Carr civil society Networks Fund is in 2013 een totaal bedrag van US\$ 12,4 miljoen (€ 9,0 miljoen) toegekend voor de periode 2014-2015, onder voorbehoud van het werkelijk ontvangen van de bijdragen van de donoren. Per 31 december 2013 is een bedrag van € 4,8 miljoen nog niet ontvangen, de verplichtingen op de balans zijn hierop aangepast. Zodra de bedragen van donoren ontvangen worden ontstaat een verplichting jegens de ontvangers van de financiële bijdragen.

Toelichting op de staat van baten en lasten

(in euro's x 1.000)

Werkelijk Begroting Werkelijk
2013 2013 2012

Voor het onderscheid tussen de merken Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland wordt verwezen naar bijlage 1.

10 Baten uit eigen fondsenwerving

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Collecten | 35 | 40 | 43 |
| Donaties en giften | 10.945 | 10.615 | 11.683 |
| Sponsoring | 331 | 345 | 324 |
| Nalatenschappen | 687 | 650 | 710 |
| Verkoop goederen | 53 | 110 | 81 |
| Overige baten uit eigen fondsenwerving | 566 | 526 | 967 |
| Totaal | 12.617 | 12.286 | 13.808 |

De baten zijn 9% lager dan in 2012. De daling wordt vooral bij donaties en giften (-/6%) en subsidies van niet-overheden (overige baten uit eigen fondsenwerving) zichtbaar. Opbrengsten van donateurs via een machtiging nemen met 3% af, éénmalige donaties dalen met 13%.

Onder Nalatenschappen werden 28 dossiers geopend (pro forma 2012: 27), waaronder 24 legaten (14). Van alle open dossiers zijn 12 (11) belast met vruchtgebruik.

Overige baten uit eigen fondsenwerving betreffen vooral niet-overheidssubsidies. De belangrijkste bijdragen hebben betrekking op de HIV in Europe Initiative, AIDS Action Europe, projecten uit het Investeringsfonds 2012.

Baten uit eigen fondsenwerving zijn 3% hoger dan begroot, door voornamelijk meer donaties en giften dan verwacht.

Bestemde baten uit eigen fondsenwerving betreffen

| | | | |
|---|--------------|--|--------------|
| Ondersteuning mensen met hiv - Aids Fonds | 143 | | 158 |
| Voorlichting en zorg in Nederland - Aids Fonds | 63 | | 62 |
| Wetenschappelijk onderzoek - Aids Fonds | 526 | | 558 |
| Hiv-bestrijding in ontwikkelingslanden - Aids Fonds | 1.370 | | 1.003 |
| Medical Credit Fund - Aids Fonds | 250 | | 500 |
| HIV in Europe - Aids Fonds | 250 | | 350 |
| AmsterdamDiner - Aids Fonds | 382 | | 322 |
| Gelabelde giften STOP AIDS NOW! | 62 | | 150 |
| | 3.046 | | 3.103 |

Deze baten zijn overeenkomstig de aangegeven bestemming in 2013 besteed, op een aantal giften inzake de internationale hiv-bestrijding in ontwikkelingslanden na, waarvoor een bestemmingsfonds is gevormd.

Verkoop goederen

| | | | |
|-------------|-----------|------------|-----------|
| Netto omzet | 70 | 150 | 98 |
| Kostprijs | -17 | -40 | -17 |
| Netto winst | 53 | 110 | 81 |

Deze post betreft vooral de verkoop van de ArtBag. Er werden 17.600 ArtBags in 2013 verkocht (2012: 23.500).

11 Baten uit acties van derden

| | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| VriendenLoterij geormerkt STOP AIDS NOW! | 193 | 125 | 222 |
| VriendenLoterij geormerkt Aids Fonds | 728 | 900 | 866 |
| VriendenLoterij ongeormerkt Aids Fonds | 705 | 650 | 684 |
| subtotaal VriendenLoterij | 1.626 | 1.675 | 1.772 |
| Nationale Postcode Loterij - reguliere bijdrage | 1.350 | 1.350 | 1.350 |
| De Lotto en Kras Loterij | 375 | 385 | 413 |
| FBU - Fonds Bijzondere Uitkering SLV | 28 | 0 | 26 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 0 | 0 | 2.287 |
| AmsterdamDiner | 175 | 300 | 228 |
| dance4life | 0 | 0 | 154 |
| | 3.554 | 3.710 | 6.230 |

| (in euro's x 1.000) | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bestemde baten uit acties van derden betreffen | | | |
| AmsterdamDiner 2013 | 175 | | 0 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 0 | | 2.287 |
| AmsterdamDiner 2012 - Hiv & Livelyhoods - Ethiopië | 0 | | 228 |
| | <u>175</u> | | <u>2.515</u> |

Deze baten zijn overeenkomstig de aangegeven bestemming in 2013 besteed.

12 Subsidies van overheden

| | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|
| RIVM instellingssubsidie | 3.558 | 3.600 | 3.500 |
| Ministerie van Buitenlandse Zaken projectsubsidies | 11.224 | 10.943 | 6.260 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 4.201 | 4.611 | 2.173 |
| Overige overheidssubsidies | 633 | 598 | 783 |
| | <u>19.616</u> | <u>19.752</u> | <u>12.716</u> |
| <u>RIVM instellingssubsidie</u> | | | |
| Toegekende instellingssubsidie | 3.600 | 3.507 | 3.331 |
| Aanvullende instellingssubsidies | 0 | 93 | 559 |
| Terug te betalen aan RIVM | -42 | 0 | -390 |
| | <u>3.558</u> | <u>3.600</u> | <u>3.500</u> |

Het ministerie van Buitenlandse Zaken financiert de volgende projecten:

| | | | |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Key Populations Fund - Bridging the Gaps | 8.250 | 7.795 | 5.929 |
| Stepping Up, Stepping Out II | 1.829 | 1.868 | 27 |
| ASK | 870 | 977 | 0 |
| Link Up | 275 | 303 | 0 |
| Project 'MOVE Forward' - Prog. Prostitutie | 0 | 0 | 165 |
| TMF-project LAASER | 0 | 0 | 65 |
| Aids Conferences 2012 Washington en Kolkatta | 0 | 0 | 74 |
| | <u>11.224</u> | <u>10.943</u> | <u>6.260</u> |

Het project Bridging the Gaps is 1 september 2011 gestart en loopt tot en met december 2015. Het ministerie financiert € 35 miljoen van een totaal € 46,7 miljoen. Het Aids Fonds is penvoerder van het project.

Stepping Up, Stepping Out II is 1 november 2012 gestart en loopt tot en met december 2015, het ministerie financiert € 6 miljoen. Het Aids Fonds is penvoerder van het project.

"Access, Services and Knowledge (ASK), what young people want, what young people need" is 1 januari 2013 gestart en loopt tot en met december 2015. De verwachte financiering van het ministerie is € 2,9 miljoen over de hele periode voor STOP AIDS NOW! De penvoerder van het project is Rutgers WPF.

"Better sexual and reproductive health and rights for young people affected by HIV (Link Up)" is 1 januari 2013 gestart en loopt tot en met december 2015. De verwachte financiering van het ministerie is € 0,9 miljoen voor STOP AIDS NOW! De penvoerder van het project is de International HIV/AIDS Alliance, VK.

Het Robert Carr civil society Networks Fund wordt door de volgende overheden gefinancierd:

| | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Noorse ministerie van Buitenlandse Zaken (NORAD) | 1.425 | 1.600 | 1.624 |
| Britse ministerie van Buitenlandse Zaken (DfID) | 1.560 | 1.511 | 549 |
| UNAIDS / PEPFAR | 1.216 | 1.500 | 0 |
| | <u>4.201</u> | <u>4.611</u> | <u>2.173</u> |

De overige overheidssubsidies hebben voornamelijk betrekking op de programma's AIDS Action Europe (Europese subsidie), Jongeren (VWS en ZonMw), Prostitutie en MSM (RIVM LCI) en Professionals (RIVM).

13 Rentebaten

Er zijn geen beleggingen. De baten uit beleggingen betreffen uitsluitend renteinkomsten. De liquide middelen worden op deposito, spaar- en betaalrekeningen tegen vaste of aan de markt gerelateerde rentepercentages gezet. Het nettoresultaat liquide middelen over de afgelopen 5 jaren is:

| | | | | |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <u>2013</u> | <u>2012</u> | <u>2011</u> | <u>2010</u> | <u>2009</u> |
| 436 | 608 | 560 | 390 | 250 |

| (in euro's x 1.000) | | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 |
|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 14 Overige baten | | | | |
| Bijdragen partnerorganisaties STOP AIDS NOW! | | 363 | 363 | 363 |
| Voorlichtingsmateriaal | | 28 | 50 | 119 |
| Training, workshops, congres en diversen | | 97 | 119 | 161 |
| | | <u>488</u> | <u>532</u> | <u>643</u> |

Voor de distributie van de verschillende (folder)materialen is vanaf 2013 het distributiecentrum Hexspoor ingeschakeld. De opbrengst is in principe voldoende voor de distributie- en de handelingskosten.

| | | | | |
|--|--|--------------|--------------|--------------|
| 15 Aids Fonds subsidies programma | | | | |
| Financiële bijdragen aan projecten | | 3.392 | 3.841 | 4.632 |
| Vrijval afgerekende projecten | | -120 | 0 | -175 |
| Directe kosten | | 100 | 112 | 83 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | | 434 | 466 | 352 |
| | | <u>3.806</u> | <u>4.419</u> | <u>4.892</u> |

Financiële bijdragen aan projecten

| | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Meer aandacht voor hiv | | | | |
| | Small grants | 115 | 90 | 157 |
| Versterking positie mensen met hiv | | | | |
| | Individuele hulpverlening | 156 | 170 | 167 |
| | Ondersteuning groepsactiviteiten | 409 | 405 | 482 |
| | Ongedocumenteerden | 120 | 120 | 130 |
| | GIPA | 338 | 200 | 550 |
| Universal access | | | | |
| | Nationaal | 360 | 360 | 400 |
| | Internationaal | 270 | 1.014 | 1.500 |
| Kennis | | | | |
| | Wetenschappelijk onderzoek nationaal | 1.294 | 1.382 | 1.246 |
| | Internationaal (AmsterdamDiner 2013) | 269 | 0 | 0 |
| Gezondheidssystemen | | | | |
| | AmsterdamDiner 2013 | 311 | 600 | 0 |
| | Medical Credit Fund | 250 | 0 | 500 |
| Bijdrage uit het Partnerfonds van STOP AIDS NOW! ²¹ | | -500 | -500 | -500 |
| | | <u>3.392</u> | <u>3.841</u> | <u>4.632</u> |

De lijst van de in 2013 toegekende financiële bijdragen wordt in bijlage 2 weergegeven.

De financiële bijdragen nemen met 27% af ten opzichte van 2012 en zijn 12% lager dan de begroting. De belangrijkste reden is de beslissing om de internationale oproep tot voorstellen in het kader van Universal Access en GIPA tot 2014 uit te stellen. De in 2013 niet gebruikte middelen zijn in de bestemmingsreserve Subsidies en bestedingen opgenomen.

| | | | | |
|---|--|--------------|--------------|--------------|
| 16 Robert Carr civil society Networks Fund | | | | |
| Financiële bijdragen aan netwerken | | 4.219 | 4.639 | 4.181 |
| Directe kosten | | 99 | 90 | 40 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | | 228 | 188 | 52 |
| | | <u>4.546</u> | <u>4.917</u> | <u>4.273</u> |

Het Fund heeft een financiële bijdrage aan 14 netwerken in 2013 voor de jaren 2014-2015 toegekend. Doordat de toekenningen onder voorbehoud van toekomstige inkomsten werden gedaan, is in 2013 alleen de ontvangen inkomsten als last opgenomen. De nog niet geboekte last is als een 'niet op de balans' verplichting opgenomen (zie laatste toelichting Balans). De lijst van netwerken wordt in bijlage 3 weergegeven. De uitvoeringskosten zijn hoger dan de begroting door een grotere inzet van communicatieadviseur dan gepland. Programmamanagement en secretariële ondersteuning zijn ook zwaarder dan gedacht.

²¹ STOP AIDS NOW! keert jaarlijks een bedrag uit aan haar vijf partners, inclusief het Aids Fonds (zie toelichting 18). Om dubbele kosten te vermijden wordt hier de bijdrage van STOP AIDS NOW! aan het Aids Fonds geëlimineerd.

56 Deze jaarrekening geeft de financiële verantwoording van de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland. Voor de beschrijving en verantwoording van de activiteiten van het Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland verwijzen wij naar de desbetreffende jaarverslagen.

| (in euro's x 1.000) | | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 |
|--|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 17 Aids Fonds projecten | | | | |
| Financiële bijdragen | | 8.992 | 8.261 | 5.456 |
| Directe kosten | | 351 | 600 | 167 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | | 813 | 785 | 515 |
| | | <u>10.156</u> | <u>9.646</u> | <u>6.138</u> |
| LAASER project | | | | |
| Financiële bijdragen aan partners | | 0 | 0 | 93 |
| Directe kosten | | 0 | 0 | -7 |
| | | <u>0</u> | <u>0</u> | <u>86</u> |
| Bridging the Gaps | | | | |
| Financiële bijdragen aan alliantiepartners | | 5.503 | 5.332 | 3.238 |
| Financiële bijdragen aan samenwerkingspartners | | 1.959 | 1.560 | 2.125 |
| Directe kosten | | 295 | 323 | 163 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | | 595 | 590 | 500 |
| | | <u>8.352</u> | <u>7.805</u> | <u>6.026</u> |

Het project Bridging the Gaps is 1 september 2011 gestart en loopt tot en met december 2015. Het Aids Fonds is penvoerder van een alliantie van 5 nederlandse organisaties (AFEW, COC, GNP+, Mainline). Daarnaast worden 4 globale en 4 lokale partners (samenwerkingspartners) direct door het Aids Fonds ondersteund. Na een tragere start dan gepland in 2012 wordt het werkplan in 2013 ingehaald.

Stepping Up Stepping Out II

| | | | |
|--|--------------|--------------|-----------|
| Financiële bijdragen aan alliantiepartner | 768 | 768 | 0 |
| Financiële bijdragen aan samenwerkingspartners | 762 | 601 | 0 |
| Directe kosten | 56 | 277 | 11 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | 218 | 195 | 15 |
| | <u>1.804</u> | <u>1.841</u> | <u>26</u> |

Stepping Up Stepping Out II is eind 2012 gestart en loopt tot en met december 2015. Het Aids Fonds als penvoerder werkt samen met ICCO aan de versterking van de positie van sekswerkers in 10 landen.

18 STOP AIDS NOW! preferred partners

| | | | |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| Partnerfonds | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| Investeringsfonds | 150 | 732 | 75 |
| | <u>2.650</u> | <u>3.232</u> | <u>2.575</u> |

De vijf partners van STOP AIDS NOW! ontvangen ieder een vast bedrag van € 500.000 (partnerfonds). Het Investeringsfonds heeft ten doel het versterken van de aidsrespons van de STOP AIDS NOW!-partners door samenwerking op het gebied van innovatie en opschaling van dat wat werkt. In 2013 is aan ICCO een bedrag van € 150.000 toegekend voor het project: Healthy Young People. Working towards a supportive sexual and reproductive health environment (pilot) in Malawi. De niet gebruikte middelen uit het investeringsfonds worden naar 2014 verschoven.

19 STOP AIDS NOW! projecten

| | | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Financiële bijdragen | 2.452 | 3.174 | 3.329 |
| Directe kosten | 640 | 1.258 | 796 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | 860 | 897 | 975 |
| | <u>3.952</u> | <u>5.329</u> | <u>5.100</u> |

Ten opzichte van 2012 zijn de uitgaven 23% lager, voornamelijk door lagere uitgaven op het MaxART-project welke zijn uitgesteld naar 2014, geen toekenningen in het Proud Partner Programma en lagere uitvoeringskosten. Ten opzichte van de begroting 2013 wordt onderbested op de projecten MaxART, Proud Partner Programma, Stop AIDS Alliance en Investeringsfonds 2012.

| (in euro's x 1.000) | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Algemeen | 344 | 382 | 507 |
| Kennisfuncties | 423 | 444 | 737 |
| Projecten uit investeringsfonds 2012 | 308 | 423 | 0 |
| MaxART | 1.528 | 2.412 | 2.595 |
| Link Up | 267 | 194 | 0 |
| ASK | 855 | 958 | 0 |
| AmsterdamDiner 2012 | 28 | 0 | 384 |
| Stop AIDS Alliance | 120 | 236 | 160 |
| Proud Partner programma | 0 | 125 | 150 |
| dance4life Nederland | 0 | 0 | 100 |
| Togather HIF - Tanzania | 0 | 0 | 225 |
| Opschalen WPP | 76 | 155 | 234 |
| Financiële middelen uit eigen bijdragen | 3 | 0 | 8 |
| | <u>3.952</u> | <u>5.329</u> | <u>5.100</u> |

20 Soa Aids programma's en projecten

| | | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Directe kosten | 996 | 942 | 1.506 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | 2.519 | 2.629 | 2.395 |
| | <u>3.515</u> | <u>3.571</u> | <u>3.901</u> |

De lagere directe kosten ten opzichte van 2012 worden voornamelijk veroorzaakt door het beëindigen van projecten bij de Programma's Jongeren (Lang Leve de Liefde, Seks onder je 25ste) en Prostitutie (MOVE forward). De uitvoeringskosten stijgen ten opzichte van 2012 omdat het programma MSM pas halverwege 2012 is gestart.

| | | | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Professionals | 806 | 860 | 918 |
| Jongeren | 1.254 | 1.134 | 1.591 |
| Etnische minderheden / MSM | 927 | 931 | 636 |
| Prostitutie | 236 | 220 | 342 |
| AIDS Action Europe | 292 | 426 | 414 |
| | <u>3.515</u> | <u>3.571</u> | <u>3.901</u> |

21 Voorlichting en Communicatie

| | | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Directe kosten | 2.838 | 2.967 | 3.368 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | 1.606 | 1.734 | 1.693 |
| | <u>4.444</u> | <u>4.701</u> | <u>5.061</u> |

Ten opzichte van 2012 hebben zowel Aids Fonds als STOP AIDS NOW! minder besteed aan campagnevoering, wat de daling van de directe kosten verklaart.

22 Strategie en Pleitbezorging

| | | | |
|-------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| Directe kosten | 176 | 259 | 257 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | 793 | 839 | 885 |
| | <u>969</u> | <u>1.098</u> | <u>1.142</u> |

Minder beleids- en pleitbezorgingscapaciteit zorgen voor een daling in de kosten ten opzichte van zowel 2012 als de begroting 2013.

23 Kosten eigen fondsenwerving

| | | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Directe kosten | 1.849 | 1.934 | 1.706 |
| Uitvoeringskosten eigen organisatie | 545 | 513 | 571 |
| | <u>2.394</u> | <u>2.447</u> | <u>2.277</u> |

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten uit eigen fondsenwerving procentueel weergegeven:

| | | | |
|---------------------------------|--------|--------|--------|
| Baten eigen fondsenwerving | 12.617 | 12.286 | 13.808 |
| Kosten eigen fondsenwerving | 2.394 | 2.447 | 2.277 |
| Kostenpercentage fondsenwerving | 19,0% | 19,9% | 16,5% |

De algemene trend is dat particuliere fondsenwerving duurder wordt. Dit blijkt ook uit het kostenpercentage. De realisatie van de kosten fondsenwerving is achter lager dan begroot.

Er wordt scherp gelet op de kosten en de kosten/baten verhouding.

| (in euro's x 1.000) | | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 |
|---------------------|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| 24 | Kosten acties derden | | | |
| | Directe kosten | 51 | 180 | 298 |
| | Uitvoeringskosten eigen organisatie | 65 | 117 | 80 |
| | | <u>116</u> | <u>297</u> | <u>378</u> |
| | In 2012 hadden zowel Aids Fonds als STOP AIDS NOW! geïnvesteerd in de VriendenLoterij. In 2013 is dit op kleinere schaal gebeurd. | | | |
| 25 | Kosten verkrijging subsidies overheden | | | |
| | Directe kosten | 0 | 0 | 7 |
| | Uitvoeringskosten eigen organisatie | 6 | 0 | 48 |
| | | <u>6</u> | <u>0</u> | <u>55</u> |
| 26 | Kosten beheer en administratie | | | |
| | Uitvoeringskosten eigen organisatie | 1.143 | 1.146 | 1.054 |

Kostenpercentage beheer en administratie

Onderstaand is de verhouding van de kosten beheer en administratie in relatie met de totale lasten procentueel weergegeven:

| | | | |
|--|--------|--------|--------|
| Totale lasten | 37.697 | 40.803 | 36.846 |
| Kosten beheer en administratie | 1.143 | 1.146 | 1.054 |
| Kostenpercentage beheer en administratie | 3,0% | 2,8% | 2,9% |

De organisatie streeft ernaar om de kosten "beheer en administratie" te beperken tot tussen 3 en 6 procent van de totale lasten.

Bestedingspercentages

Onderstaand is de verhouding van de bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

| | | | |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Totale baten | 36.711 | 36.789 | 34.005 |
| Totaal besteed aan de doelstelling | 34.038 | 36.913 | 33.082 |
| Bestedingspercentage | 92,7% | 100,3% | 97,3% |

Onderstaand is de verhouding van de bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale lasten procentueel weergegeven:

| | | | |
|------------------------------------|--------|--------|--------|
| Totale lasten | 37.697 | 40.803 | 36.846 |
| Totaal besteed aan de doelstelling | 34.038 | 36.913 | 33.082 |
| Bestedingspercentage | 90,3% | 90,5% | 89,8% |

Toelichting lastenverdeling

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

(in euro's x 1.000)

| | Doelstelling | | | | | | |
|--------------------------------|--------------------------------|---|----------------------|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| | Aids Fonds Subsidies programma | Robert Carr civil society Networks Fund | Aids Fonds projecten | STOP AIDS NOW! preferred partners | STOP AIDS NOW! projecten | Soa Aids programma's en projecten | Voorlichting en Communicatie |
| Subsidies en bijdragen | 3.272 | 4.219 | 8.992 | 2.650 | 2.452 | 0 | 0 |
| Aankopen en verwervingen | 100 | 99 | 351 | 0 | 640 | 996 | 2.838 |
| Personeelskosten ¹⁾ | 369 | 194 | 690 | 0 | 731 | 2.140 | 1.366 |
| Huisvestingskosten | 18 | 9 | 34 | 0 | 35 | 104 | 65 |
| Kantoor- en algemene kosten | 30 | 16 | 56 | 0 | 59 | 173 | 110 |
| Afschrijving en rente | 17 | 9 | 33 | 0 | 35 | 102 | 65 |
| Totaal | 3.806 | 4.546 | 10.156 | 2.650 | 3.952 | 3.515 | 4.444 |

De eerder genoemde 'uitvoeringskosten eigen organisatie' zijn de som van personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen en rente

| | | | | | | | |
|-------------------|-----|-----|-----|---|-----|-------|-------|
| Uitvoeringskosten | 434 | 228 | 813 | 0 | 860 | 2.519 | 1.606 |
|-------------------|-----|-----|-----|---|-----|-------|-------|

De uitvoeringskosten eigen organisatie zijn 3% lager dan de begroting 2013. Dit komt voornamelijk door lagere personeelslasten en herstructureringskosten (onder kantoor en algemene kosten).

De onderbesteding op personeelslasten wordt veroorzaakt door een lagere bezetting (-2%), lagere sociale lasten en pensioenpremies dan begroot

¹⁾ Personeelskosten

| | | | | | | | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|----------|------------|--------------|--------------|
| Loon en salarissen | 271 | 142 | 508 | 0 | 537 | 1.572 | 1.003 |
| Werknemersverzekeringen | 36 | 19 | 66 | 0 | 70 | 206 | 132 |
| Pensioenverzekeringen | 31 | 16 | 57 | 0 | 61 | 179 | 114 |
| Overige personeelskosten | 31 | 17 | 59 | 0 | 63 | 183 | 117 |
| Totaal personeelskosten | 369 | 194 | 690 | 0 | 731 | 2.140 | 1.366 |

Personeelsbestand (FTE's)

| | gemiddeld aantal werknemers | | | | | | |
|---------|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|
| in 2013 | 5,5 | 2,9 | 9,4 | 0,0 | 9,4 | 29,6 | 19,9 |
| in 2012 | 7,2 | 0,7 | 6,0 | 3,8 | 6,2 | 30,9 | 22,1 |

| Strategie en Pleitbezorging | Werving baten | | | Beheer en administratie | Totaal 2013 | Begroot 2013 | Totaal 2012 |
|--------------------------------|-------------------------|---------------|-----------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| | Eigen fondsenwerving | Acties derden | Subsidies | | | | |
| 0 | | | | | 21.585 | 23.147 | 19.998 |
| 176 | 1.849 | 51 | 0 | | 7.100 | 8.343 | 8.226 |
| 674 | 463 | 55 | 6 | 971 | 7.659 | 7.901 | 7.496 |
| 33 | 23 | 3 | 0 | 48 | 372 | 368 | 346 |
| 54 | 37 | 4 | 0 | 78 | 617 | 658 | 436 |
| 32 | 22 | 3 | 0 | 46 | 364 | 387 | 344 |
| 969 | 2.394 | 116 | 6 | 1.143 | 37.697 | 40.804 | 36.846 |
| 793 | 545 | 65 | 6 | 1.143 | 9.012 | 9.314 | 8.621 |
| 495 | 339 | 40 | 6 | 713 | 5.626 | 5.785 | 5.347 |
| 65 | 45 | 5 | 0 | 94 | 738 | 822 | 744 |
| 56 | 39 | 5 | 0 | 81 | 639 | 736 | 603 |
| 58 | 40 | 5 | 0 | 83 | 656 | 558 | 802 |
| 674 | 463 | 55 | 6 | 971 | 7.659 | 7.901 | 7.496 |
| 7,8 | 6,2 | 0,7 | 0,1 | 14,1 | 105,6 | 108,0 | 102,8 |
| 4,8 | 7,0 | 0,8 | 0,4 | 12,9 | 102,8 | | |

Bezoldiging directie

| Naam | | Ton Coenen | Louise van Deth |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------|
| Functie | | Voorzitter Raad van Bestuur | Lid Raad van Bestuur |
| <u>Dienstverband</u> | | | |
| Aard van de overeenkomst (looptijd) | onbepaald | | onbepaald |
| Uren per week | 36 | | 36 |
| Parttime percentage | 100% | | 100% |
| Periode | 1/1-31/12/13 | | 1/1-31/12/13 |
| <u>Bezoldiging (euro)</u> | | | |
| Jaarinkomen | | | |
| Bruto loon/salaris | 91.004 | | 82.552 |
| Vakantiegeld | 7.280 | | 6.604 |
| Eindejaarsuitkering | 8.158 | | 7.400 |
| Variabel jaarinkomen | 0 | | 0 |
| Totaal jaarinkomen | | 106.442 | 96.556 |
| SV lasten (wg deel) | | 8.348 | 8.348 |
| Belastbare vergoedingen/bijtellingsen | | 0 | 0 |
| Pensioenlasten (wg deel) | | 14.515 | 13.059 |
| Overige beloningen op termijn | | 0 | 0 |
| Uitkering beëindiging dienstverband | | 0 | 0 |
| Totaal bezoldiging 2013 | | 129.305 | 117.963 |
| Totaal bezoldiging 2012 | | 128.685 | 117.350 |

Het jaarinkomen is via de Arbeidsvoorwaarden gebaseerd op dat van Rijksambtenaren, schaal 15 (lid) en 16 (voorzitter).

Tevens ontving T.Coenen in 2013 middels het systeem van flexibele arbeidsvoorwaarden € 1.624 door verkoop van niet-gebruikte verlofdagen.

De jaarinkomens bleven binnen de maxima van € 109.550 en € 98.257 (ieder 1 FTE/12 maanden) volgens de VFI Beloningsregeling. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar hoofdstuk 10.1.2 van het jaarverslag.

Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

De leden van de Raad van Toezicht hebben geen bezoldiging ontvangen. Onkostenvergoedingen waren €0.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en de Raad van Bestuur van
Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2013 van Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als zij noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het jaarverslag

Wij hebben het jaarverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het jaarverslag vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het jaarverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het jaarverslag.

Amsterdam, 31 maart 2014
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door H.A. Wink RA MBA

| Bijlage 1 Exploitatie gesplitst naar merk (in euro's x 1.000) | Aids Fonds | | | STOP AIDS NOW! | | | Soa Aids Nederland | | |
|--|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| | Werkelijk 2013 | Budget 2013 | Werkelijk 2012 | Werkelijk 2013 | Budget 2013 | Werkelijk 2012 | Werkelijk 2013 | Budget 2013 | Werkelijk 2012 |
| Baten: | | | | | | | | | |
| Baten uit eigen fondsenwerving | 5.580 | 5.025 | 5.693 | 6.755 | 6.888 | 7.534 | 282 | 373 | 581 |
| Baten uit acties van derden | 2.011 | 2.235 | 4.276 | 1.543 | 1.475 | 1.954 | 0 | 0 | 0 |
| Subsidies van overheden | 14.280 | 14.274 | 8.268 | 1.145 | 1.280 | 0 | 4.191 | 4.198 | 4.448 |
| Rentebaten | 300 | 275 | 382 | 134 | 234 | 225 | 2 | 0 | 1 |
| Overige baten | 0 | 0 | 0 | 363 | 364 | 389 | 125 | 168 | 254 |
| Som der baten | 22.171 | 21.809 | 18.619 | 9.940 | 10.241 | 10.102 | 4.600 | 4.739 | 5.284 |
| Lasten: | | | | | | | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | | | | | | | |
| Aids Fonds subsidies programma | 3.806 | 4.419 | 4.892 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Robert Carr civil society Networks Fund | 4.547 | 4.917 | 4.272 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aids Fonds projecten | 10.156 | 9.646 | 6.138 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| STOP AIDS NOW! preferred partners | 0 | 0 | 0 | 2.650 | 3.232 | 2.575 | 0 | 0 | 0 |
| STOP AIDS NOW! projecten | 0 | 0 | 0 | 3.952 | 5.329 | 5.100 | 0 | 0 | 0 |
| Soa Aids programma's en projecten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.515 | 3.571 | 3.901 |
| Voorlichting en Communicatie | 1.546 | 1.702 | 1.957 | 2.407 | 2.486 | 2.587 | 491 | 513 | 517 |
| Strategie en Pleitbezorging | 381 | 366 | 272 | 330 | 423 | 351 | 258 | 309 | 519 |
| | 20.436 | 21.050 | 17.531 | 9.339 | 11.470 | 10.613 | 4.264 | 4.393 | 4.937 |
| Werving baten | | | | | | | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 981 | 947 | 876 | 1.405 | 1.500 | 1.392 | 7 | 0 | 9 |
| Kosten acties derden | 84 | 220 | 189 | 32 | 77 | 189 | 0 | 0 | 0 |
| Kosten verkrijging subsidies overheden | 4 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 54 |
| | 1.069 | 1.167 | 1.066 | 1.437 | 1.577 | 1.581 | 9 | 0 | 63 |
| Kosten beheer en administratie | 388 | 375 | 324 | 315 | 328 | 284 | 440 | 442 | 446 |
| Som der lasten | 21.893 | 22.592 | 18.921 | 11.091 | 13.375 | 12.478 | 4.713 | 4.835 | 5.446 |
| Resultaat | 278 | -783 | -302 | -1.151 | -3.134 | -2.376 | -113 | -96 | -162 |
| Resultaatbestemming | | | | | | | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | | | | | | | |
| Continuïteitsreserve | -301 | 57 | 36 | -7 | 12 | 24 | 0 | 0 | 0 |
| Bestemmingsreserves | 1.799 | -191 | 272 | 264 | -750 | 102 | -125 | -96 | -23 |
| Overige reserve | -790 | 0 | 84 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Bestemmingsfondsen | -430 | -650 | -694 | -1.408 | -2.396 | -2.502 | 12 | 0 | -139 |
| | 278 | -783 | -302 | -1.151 | -3.134 | -2.376 | -113 | -96 | -162 |

Bijlage 2

(in euro's)

1) Aids Fonds**Subsidies programma****Overzicht toegekende projecten 2013**

| Organisatie | Projecttitel | Maximale toezegging |
|---|--|---------------------|
| Doelstelling 1: Meer aandacht voor hiv | | |
| Nationaal | | |
| Les Enfants Terribles | De tijd daarna, de documentaire | 12.500 |
| Artsen voor Kinderen | Cyberpoli Hiv | 10.000 |
| St Hello Gorgeous | Hello Gorgeous, eerlijk over hiv | 10.000 |
| Academisch Medisch Centrum (AMC) | Clinical, Immunological, Virological and Social outcomes of cART treated hiv infected children after transition into adult health care services (CLIVIA study) | 5.635 |
| GGD Groningen | Lotgenotenweekend hiv-positieve asielzoekers Noord-Nederland | 4.000 |
| Verpleegkundigen & Verzorgenden Nederland (V&VN) | Omgaan met seksverslaving bij mensen met hiv | 4.000 |
| Stichting Mara | Wereld Aids Dag Rotterdam 2013 | 3.000 |
| St Namen Project Nederland | AIDSmonument | 2.000 |
| Academisch Medisch Centrum (AMC) | Kookcursus Afrikaanse vrouwen | 1.000 |
| Verpleegkundigen & Verzorgenden Nederland (V&VN) | Bestuurstraining | 400 |
| Internationaal | | |
| Stichting Document Our History Now | Document our history now | 10.000 |
| Universiteit Maastricht (4) | Summercourse intervention mapping | 10.000 |
| Children's Radio Foundation (4) | Future Positive: Youth Radio Dialogues on hiv and aids | 10.000 |
| Treatment Action Group (TAG) | Hepatitis C Virus (HCV) World Community Advisory Board (CAB) Meeting | 10.000 |
| Nurture Africa (4) | Strengthening community systems and scaling up access to high quality PMTCT (Prevention of Mother to Child Transmission) and EID (Early Infant Diagnosis) services for 50 HIV infected pregnant women and 50 HIV exposed children in Wakiso and Mubende districts. | 9.844 |
| University of the West Indies & Columbia University | A two-day working conference to review the current HIV/AIDS situation in Jamaica with a focus on gay men, other men who have sex with men, and transgender people (GMT) | 4.985 |
| Kilimanjaro Clinical Research Institute (KCRI) (4) | Use of Real Time Medication Monitoring among HIV and TB infected patients in Kilimanjaro, Tanzania: a pilot study | 4.000 |
| Amsterdam Institute for Global Health & Development (AIGHD) | Symposium: HIV Drug Resistance and the future of Antiretroviral Treatment in sub-Saharan Africa | 3.000 |
| Totaal | Nieuwe projecten doelstelling 1 | 114.364 |
| Doelstelling 2: Versterken positie mensen met hiv | | |
| Individuele Hulpverlening | Individuele Hulpverlening (IH) ondersteunde in 2013 431 aanvragers | 156.069 |
| Nationaal - belangenverenigingen, groepsactiviteiten en ondersteuning van ongedocumenteerden | | |
| Hiv Vereniging Nederland (HVN) (1) | Werkplan Hiv Vereniging Nederland + Positief werkt + Positief zorgt 2013 | 355.000 |
| Protestantse Diaconie Amsterdam | Opvang voor mensen met hiv in Amsterdam die nog geen vaste verblijfsvergunning voor Nederland hebben | 75.000 |
| Humanitas Rotterdam | Opvang voor mensen met hiv in Rotterdam die nog geen vaste verblijfsvergunning voor Nederland hebben | 45.000 |
| Positive Women of the World (PWW) | Activiteiten hiv/aids 2013 | 10.000 |

| Organisatie | Projecttitel | Maximale toezegging |
|---|---|---------------------|
| Humanitas Groningen | Hiv café, NOPPAL, Weekend | 10.000 |
| Stichting ShivA | Activiteiten hiv/aids 2013 | 10.000 |
| Nederlandse Vereniging van Hemofilie Patiënten (NVHP) | Activiteiten hemofilie en aids 2013 | 10.000 |
| Stichting Pama | Culturele activiteiten hiv/aids 2013 | 8.000 |
| Stichting Hiv Sporten | Activiteiten hiv/aids 2013 | 4.000 |
| Stichting Mara | Groepsreis naar Lourdes voor (ex-)drugsgebruikers | 2.000 |
| Internationaal | | |
| Kenya Legal & Ethical Issues Network on HIV/AIDS (KELIN) (4) | Securing Access to Justice for HIV related human rights violations in Kenya | 249.999 |
| Action Against AIDS Germany | Communications Focal Point | 88.080 |
| Totaal | Nieuwe projecten doelstelling 2 inclusief IH | 1.023.148 |
| Doelstelling 3: Universele toegang tot preventie, zorg, behandeling en ondersteuning | | |
| Nationaal | | |
| Amsterdam Institute for Global Health & Development (AIGHD) | Hiv Transmissie en Eliminatie Amsterdam-H-Team studie | 350.000 |
| GGD Amsterdam (1) | HIV and STI prevention soon after HIV diagnosis among MSM | 10.000 |
| Internationaal | | |
| University of Copenhagen HIV programme (HIV in Europe) (2) | HIV in Europe 2013 | 250.000 |
| AIDS Action Europe | Work plan 2013 | 20.000 |
| Totaal | Nieuwe projecten doelstelling 3 | 630.000 |
| Doelstelling 4: Meer kennis | | |
| Nationaal | | |
| Academisch Medisch Centrum (AMC) | Activation of latent HIV-1 proviruses in primary T cells by dendritic cells | 250.000 |
| Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMCU) | Prospects of elimination of HIV by treatment as prevention in MSM in the Netherlands | 250.000 |
| Academisch Medisch Centrum (AMC) | Acute HCV infections and reinfections in HIV-infected MSM: New insights into the interplay between HIV and HCV | 249.539 |
| Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMCU) | Identification and characterization of the latently HIV-infected reservoir in long-term cART suppressed patients. | 248.115 |
| Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC) | Development and evaluation of an evidence-based, Internet-supported self-help program for people living with HIV suffering from depressive symptoms | 241.365 |
| Virology Education B.V. (1) | Studiemiddag Hiv-zorg: ook in de toekomst nog rolmodel in de zorg? | 55.000 |
| Internationaal | | |
| Universitair Medisch Centrum Utrecht (UMCU) (3) | The Ndlovu Research Consortium | 268.750 |
| Totaal | Nieuwe projecten doelstelling 4 | 1.562.769 |
| Doelstelling 5: Gezondheidssystemen in ontwikkelingslanden | | |
| PharmAccess International (3) | Mobile Health initiative | 311.250 |
| Medical Credit Fund | Medical Credit Fund, extra funding pilot | 250.000 |
| Totaal | Nieuwe projecten doelstelling 5 | 561.250 |
| | Totaal toekenningen | 3.891.531 |

66 Deze jaarrekening geeft de financiële verantwoording van de Stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland. Voor de beschrijving en verantwoording van de activiteiten van het Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland verwijzen wij naar de desbetreffende jaarverslagen.

- (1) Projecten (gedeeltelijk) gefinancierd door Gilead
- (2) Projecten (gedeeltelijk) gefinancierd door Gilead en ViiV
- (3) Projecten gefinancierd door de opbrengsten van het AmsterdamDiner 2013
- (4) Projecten gefinancierd uit het STOP AIDS NOW! Partnerfonds

Vrijval afgerekende projecten

| | |
|--|-----------------|
| Doelstelling 1: Meer aandacht voor hiv | 2.336- |
| Doelstelling 2: Versterken positie mensen met hiv | 15.878- |
| Doelstelling 3: Universele toegang tot preventie, zorg, behandeling en ondersteuning | 94.224- |
| Doelstelling 4: Meer kennis | 7.210- |
| | 119.648- |

Deze post betreft afrekeningen waarvan de definitieve bijdrage lager uitviel dan het oorspronkelijk toegezegde bedrag.

2) STOP AIDS NOW! Investeringsfonds

| Organisatie | Projecttitel | Maximale toezegging |
|-------------|--|------------------------|
| ICCO | Healthy Young People. Working towards a supportive sexual and reproductive health environment (pilot) in Malawi. | 150.000 |
| | Totaal toekenningen | 150.000 |

Bijlage 3**Robert Carr civil society Networks Fund**

| Income | EUR | US Dollar |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Balance 2012 | 230.720 | 317.480 |
| Interest income | 47.620 | 65.527 |
| UNAIDS/USAID | 1.216.534 | 1.674.000 |
| Norwegian Ministry of Foreign Affairs | 1.424.831 | 1.960.624 |
| British Ministry of Foreign Affairs | 1.559.728 | 2.146.248 |
| Total income | 4.479.433 | 6.163.879 |
| Expenditure | | |
| Financial contribution to networks | 9.017.236 | 12.408.078 |
| Direct costs | 99.474 | 136.880 |
| Personnel costs | 228.046 | 313.800 |
| Cost management and administration | 33.114 | 45.567 |
| | 9.377.870 | 12.904.325 |
| Aids Fonds own contribution in RC NF | 100.000 | 137.604 |
| Total expenditure | 9.277.870 | 12.766.721 |
| Result | -4.798.437 | -6.602.842 |

The negative result reflects the pledges of donors that have not formally been committed and/or received as per 31st of December 2013

| List of financial contributions to networks | | Maximum amount in | |
|---|---|--------------------------|-----------|
| Organisation | Project title | Euro | US Dollar |
| International Community of Women Living With HIV | Strengthening the capacity of global & regional networks of Women living with HIV to coordinate & advocate for increased access to SRHR, HR and HIV&AIDS | 1.416.562 | 1.949.246 |
| Consortium of MSM Networks | Stronger, Smarter, Unified: A Coordinated Global Approach to HIV Among MSM | 1.416.562 | 1.949.246 |
| Consortium of ARASA and ITPC | Promoting a Human Rights-Based Response to HIV and Tuberculosis (TB) and Enabling Communities in Need to Access HIV and TB Prevention and Treatment | 1.239.492 | 1.705.590 |
| PLHIV Networks Consortium | | 1.104.918 | 1.520.412 |
| Global Network of Sex Work Projects (NSWP) | Taking Up the Challenge: capacity building to support sex workers engagement in the global AIDS response | 708.281 | 974.623 |
| Harm Reduction Consortium | Civil Society Advocacy for Increased Harm Reduction Investments and Coverage | 708.281 | 974.623 |
| Consortium of Youth LEAD and HYLIF | | 442.675 | 609.139 |
| International Network of People who Use Drugs (INPUD) and Asian Network of People who Use Drugs (ANPUD) | DRUG USERS DOING IT FOR OURSELVES: Building a robust rights and public health based response to the twin epidemics of HIV and HCV from the drug injecting community | 442.675 | 609.139 |
| Regional Aids Training Network (RATN), Federation of Women Lawyers (FIDA), National Organization of Peer Educators (NOPE) | Improving the Quality, Effectiveness, Relevance and Equity of AIDS responses Reaching Inadequately Served Populations in Eastern and Southern Africa | 369.821 | 508.888 |
| CARAM Asia | Integrated services of safe migration, HIV prevention and care for migrant workers and families | 295.857 | 407.111 |
| Global Faith Coalition for getting to Zero | Mobilizing Faith Communities in Getting to Zero | 265.606 | 365.484 |

| List of financial contributions to networks | | Maximum amount in | |
|--|---|--------------------------|-------------------|
| Organisation | Project title | Euro | US Dollar |
| Red latinoamericana y del Caribe de Personas trans (REDLACTRANS) | Contribution of the transgender movement in Latin America and the Caribbean for the recognition of equal rights | 221.893 | 305.333 |
| Inclusive and Affirming Ministries (IAM) | Inclusive and Affirming Ministries Regional Network Action | 192.307 | 264.622 |
| Asia Pacific Transgender Network (APTN) | Strengthening the Asia-Pacific Transgender Network | 192.307 | 264.622 |
| | Total granted | 9.017.236 | 12.408.078 |

Bijlage 4 - Bestedingen van de vijf STOP AIDS NOW!-partners

De toekenning van de partnerbijdrage uit het Partnerfonds vindt plaats aan het begin van het jaar. Zo weten de partners vooraf waarop zij kunnen rekenen. In 2013 bedroeg de bijdrage €500.000 per partner.

De uitkering aan de vijf partners in STOP AIDS NOW! wordt door elke partner opgenomen in een bestemmingsfonds conform Richtlijn 650 'Fondsenwervende Instellingen' artikel 407. De partners is toegestaan om hierop maximaal 10% voor apparaatskosten in mindering te brengen. De partners van STOP AIDS NOW! leveren de inhoudelijke en financiële gegevens van de nieuwe, lopende en afgesloten projecten, gefinancierd uit de partneruitkering. Dit betreft onder andere de nieuw gecommitteerde projecten met gecommitteerde totaalbedragen per project plus de betalingen op bestaande en nieuwe projecten in het betreffende boekjaar.

Naast de partneruitkeringen hebben de partners in sommige gevallen ook subsidies via STOP AIDS NOW! ontvangen, zoals vanuit de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij. De partners hebben deze bedragen ook in hun fonds geadmistreerd, waardoor ze onderdeel van het bestemmingsfonds STOP AIDS NOW! vormen.

Fondsverloop STOP AIDS NOW! per partner
(in euro x 1.000)

| | Cordaid Memisa | Oxfam Novib | ICCO KIA | Hivos | Aids Fonds |
|---|-------------------|----------------|-------------|------------|---------------|
| Standen en mutaties | | | | | |
| 1-1-2012 | 254 | 91 | 116 | 200 | 439 |
| Bij: partnerbijdrage 2012 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 |
| Af: gecommitteerd | -333 | -500 | -372 | -577 | -939 |
| Af: apparaatskostenvergoeding (maximum 10%) | -50 | -45 | -50 | -50 | 0 |
| 31-12-2012 | 371 | 46 | 194 | 73 | 0 |
| Bij: partnerbijdrage 2013 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 |
| Af: gecommitteerd | -391 | -248 | -636 | -510 | -284 |
| Af: apparaatskostenvergoeding (maximum 10%) | -50 | -45 | -50 | -50 | 0 |
| 31-12-2013 | 430 | 253 | 8 | 13 | 216 |

Het STOP AIDS NOW! bestemmingsfonds bij het Aids Fonds wordt vanaf 2013 beheerd in het bestemmingsfonds 'hiv-bestrijding in ontwikkelingslanden'.

De jaarrekeningen van de partners zijn opvraagbaar. De inhoud van de accountantsverklaringen bij de jaarrekeningen van de partners waren nog niet bekend op het moment dat deze jaarrekening werd opgesteld. De jaarrekeningen 2012 van de partners zijn voorzien van een goedkeurende accountantsverklaring.

Bijlage 5

Specificatie programma's en projecten van Soa Aids Nederland t.b.v. RIVM

| in euro's | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 * |
|--|---------------------------------------|-------------------|---------------------|
| <i>* de cijfers 2012 worden volgens de rapportage-indeling van 2013 weergegeven.</i> | | | |
| A. | <u>Programma Professionals</u> | | |
| personeel | 718.060 | 739.863 | 598.478 |
| materieel | 240.423 | 258.414 | 373.948 |
| totaal lasten | 958.482 | 998.277 | 972.426 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 676.745 | 676.745 | 619.692 |
| bijdragen derden | 160.316 | 251.532 | 217.161 |
| eigen bijdrage | 70.000 | 70.000 | 70.000 |
| totaal baten | 907.061 | 998.277 | 906.853 |
| overschot / tekort | -51.422 | 0 | -65.573 |
| B. | <u>Programma Jongeren</u> | | |
| personeel | 945.211 | 1.031.980 | 820.752 |
| materieel | 324.710 | 292.150 | 551.781 |
| totaal lasten | 1.269.921 | 1.324.130 | 1.372.533 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 1.027.480 | 1.027.480 | 923.059 |
| bijdragen derden | 268.508 | 296.650 | 412.474 |
| eigen bijdrage | 0 | 0 | 0 |
| totaal baten | 1.295.988 | 1.324.130 | 1.335.533 |
| overschot / tekort | 26.067 | 0 | -37.000 |
| C. | <u>Programma Etnische Minderheden</u> | | |
| personeel | 374.701 | 392.339 | 460.302 |
| materieel | 103.658 | 97.523 | 59.608 |
| totaal lasten | 478.359 | 489.862 | 519.910 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 489.862 | 489.862 | 517.590 |
| bijdragen derden | 0 | 0 | 2.320 |
| eigen bijdrage | 0 | 0 | 0 |
| totaal baten | 489.862 | 489.862 | 519.910 |
| overschot / tekort | 11.503 | 0 | 0 |
| D. | <u>Programma MSM</u> | | |
| personeel | 313.202 | 334.852 | 138.932 |
| materieel | 224.798 | 122.376 | 107.422 |
| totaal lasten | 538.000 | 457.228 | 246.354 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 387.228 | 387.228 | 211.354 |
| bijdragen derden | 151.023 | 70.000 | 35.000 |
| eigen bijdrage | 0 | 0 | 0 |
| totaal baten | 538.251 | 457.228 | 246.354 |
| overschot / tekort | 251 | 0 | 0 |
| E. | <u>Programma Prostitutie</u> | | |
| personeel | 225.465 | 222.543 | 269.320 |
| materieel | 39.538 | 4.538 | 121.066 |
| totaal lasten | 265.003 | 227.081 | 390.386 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 227.081 | 227.081 | 167.490 |
| bijdragen derden | 34.048 | 0 | 185.896 |
| eigen bijdrage | 0 | 0 | 0 |
| totaal baten | 261.129 | 227.081 | 353.386 |
| overschot / tekort | -3.874 | 0 | -37.000 |

| | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 * |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|
| F. <u>Beleid, strategie en onderzoek</u> | | | |
| personeel | 270.982 | 266.977 | 461.317 |
| materieel | 21.596 | 89.899 | 98.395 |
| totaal lasten | 292.577 | 356.876 | 559.712 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 356.875 | 356.876 | 557.716 |
| bijdragen derden | 2.644 | 0 | 1.996 |
| eigen bijdrage | 1.675 | 0 | 0 |
| totaal baten | 361.194 | 356.876 | 559.712 |
| overschot / tekort | 68.617 | 0 | 0 |
| G. <u>Advies</u> | | | |
| personeel | 303.179 | 311.732 | 438.370 |
| materieel | 228.218 | 238.000 | 125.825 |
| totaal lasten | 531.397 | 549.732 | 564.195 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 434.732 | 434.732 | 503.195 |
| bijdragen derden | 26.245 | 40.000 | 0 |
| eigen bijdrage | 72.843 | 75.000 | 61.000 |
| totaal baten | 533.819 | 549.732 | 564.195 |
| overschot / tekort | 2.423 | 0 | 0 |
| Totaal instellingssubsidie | | | |
| | Werkelijk 2013 | Begroting 2013 | Werkelijk 2012 * |
| personeel | 3.150.799 | 3.300.286 | 3.187.471 |
| materieel | 1.182.940 | 1.102.900 | 1.438.045 |
| totaal lasten | 4.333.739 | 4.403.186 | 4.625.516 |
| toegezegde bijdrage RIVM | 3.600.003 | 3.600.004 | 3.500.096 |
| bijdragen derden | 642.784 | 658.182 | 854.847 |
| eigen bijdrage | 144.517 | 145.000 | 131.000 |
| totaal baten | 4.387.304 | 4.403.186 | 4.485.943 |
| overschot / tekort | 53.565 | 0 | -139.573 |
| Verwerking overschot | | | |
| terug te betalen aan RIVM | 41.571 | | |
| toevoegen aan Egalisatiereserve RIVM | 11.994 | | |
| | 53.565 | | |

Bijlage 6

Begroting 2014

Vanaf 2014 implementeert de stichting Aids Fonds - STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland haar strategisch plan 2014-2107 "Setting Milestones". In de nieuwe strategie zijn vier hoofddoelstellingen geformuleerd: more people are tested, strong civil society, fewer barriers for the most affected, more scientific knowledge. Awareness blijft ook een doelstelling. De verdeling van de uitgaven zal in het vervolg naar merk en naar deze doelstellingen worden gerapporteerd.

| | Begroting 2014 | Werkelijk 2013 | Werkelijk 2012 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| (in euro's x 1.000) | | | |
| Baten: | | | |
| Baten uit eigen fondsenwerving | 11.915 | 12.617 | 13.808 |
| Baten uit acties van derden | 3.710 | 3.554 | 6.230 |
| Subsidies van overheden | 19.720 | 19.616 | 12.716 |
| Rentebaten | 475 | 436 | 608 |
| Overige baten | 508 | 488 | 643 |
| Som der baten | 36.328 | 36.711 | 34.005 |
| Lasten: | | | |
| Besteed aan doelstellingen | | | |
| More people are tested | 4.786 | pm | pm |
| Strong civil society | 5.660 | pm | pm |
| Fewer barriers for most affected | 18.238 | pm | pm |
| More scientific knowledge | 1.522 | pm | pm |
| Awareness | 4.216 | pm | pm |
| | 34.422 | 34.038 | 33.082 |
| Werving baten | | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 2.492 | 2.394 | 2.277 |
| Kosten acties derden | 301 | 116 | 378 |
| Kosten verkrijging subsidies overheden | 50 | 6 | 55 |
| | 2.843 | 2.516 | 2.710 |
| Beheer en administratie | | | |
| Kosten beheer en administratie | 1.158 | 1.143 | 1.054 |
| Som der lasten | 38.423 | 37.697 | 36.846 |
| Resultaat | -2.095 | -986 | -2.841 |
| Kosten fondsenwerving (van baten FW) | 20,9% | 19,0% | 16,5% |
| Kosten beheer en administratie (van totale lasten) | 3,0% | 3,0% | 2,9% |
| Besteed aan doelstelling (van totale baten) | 94,8% | 92,7% | 97,3% |
| Besteed aan doelstelling (van totale lasten) | 89,6% | 90,3% | 89,8% |

Het negatief resultaat van € 2,1 miljoen heeft betrekking op de uitputting van de bestemmingsreserve "Subsidies en bestedingen", "Bridging the Gaps" en "Investeringsfonds" zowel het bestemmingsfonds Droomfonds. De begroting 2014 werd in oktober 2013 vastgesteld. Ontwikkelingen daarna die tot de vorming per 31 december 2013 van bestemmingsreserves en fondsen hebben geleid zijn in de begroting 2014 niet opgenomen. Naar verwachting wordt circa € 1,9 miljoen uit de reserves en fondsen in 2014 meer besteed dan is begroot. In 2014 zullen de baten naar verwachting met 1 procent ten opzichte van 2013 krimpen. Wij verwachten een verdere daling van opbrengsten van particulieren, zowel bij structurele donaties als eenmalige of spontane donaties. Rekening houdend met de reserves en fondsen aan het begin van 2014 zullen de totale lasten ten opzichte van 2013 met 7% toenemen tot € 40,3 miljoen.

12 Verantwoordingsverklaring

De raad van bestuur en de raad van toezicht van de Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland leggen in deze verantwoordingsverklaring vast op welke wijze zij invulling geven aan:

1. de functiescheiding tussen uitvoeren, besturen en toezicht houden;
2. het continu verbeteren van effectiviteit en doelmatigheid bij het realiseren van de doelstelling;
3. het optimaliseren van de relaties met belanghebbenden.

Door het ondertekenen van de zogenaamde 'Bijlage 12' van het CBF onderschrijven de leden van de raad van toezicht en de raad van bestuur ook individueel deze drie principes van goed bestuur voor goede doelen.

1. Scheiding van uitvoering, bestuur en toezicht

De Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland heeft in haar statuten de functie 'toezicht houden' (vaststellen of goedkeuren van plannen en het kritisch volgen van de organisatie en haar resultaten) duidelijk gescheiden van het 'besturen' dan wel van de 'uitvoering'. De stichting wordt bestuurd door de raad van bestuur, waarop toezicht wordt gehouden door de raad van toezicht. De raad van toezicht wordt bijgestaan door een financiële auditcommissie, voorgezeten door de portefeuillehouder financiën van deze raad. De wettelijk voorgeschreven ondernemingsraad levert vanuit het oogpunt van medezeggenschap een bijdrage aan een goed bestuur van de stichting.

De verhouding tussen de raad van bestuur en de raad van toezicht is, voor zover niet in de statuten geregeld, vastgelegd in een reglement waarin de verantwoordelijkheden en taken zijn benoemd. Ook de verhouding tussen auditcommissie, raad van toezicht en raad van bestuur is vastgelegd in dit reglement.

De statuten voldoen aan het vigerende Reglement CBF-Keur. De organisatie onderschrijft de Code Wijffels en voldoet aan alle vereisten die deze code stelt. De stichting bezit het ISO 9001-certificaat. Er is een systeem voor monitoring en evaluatie met kwartaal- en jaarrapportages.

2. Effectiviteit en doelmatigheid van de bestedingen

De stichting heeft ten doel het stimuleren en vergroten van de omvang en de kwaliteit van de Nederlandse bijdrage aan de nationale en de internationale strijd tegen hiv/aids en andere soa evenals aan de ondersteuning en zorg voor mensen die leven met hiv/aids of een andere soa. De stichting wil dit doel verwezenlijken door:

- het verder ontwikkelen en het stimuleren van de uitvoering van het nationaal en internationaal aids- en soa-beleid (*pleitbezorging*);
- het ontwikkelen en uitvoeren van fondsenwervende activiteiten ter financiering van concrete activiteiten op het terrein van de nationale en internationale strijd tegen hiv en aids en andere seksuele overdraagbare aandoeningen (*fondsenwerving*);
- financiële steun te verlenen aan activiteiten van organisaties op het terrein van de aan hiv en aids en/of soa gerelateerde zorg, preventie en onderzoek (*fondsenbesteding*);
- het bevorderen van de betrokkenheid van de Nederlandse samenleving bij mensen met hiv en aids en andere seksuele overdraagbare aandoeningen en het beleid ter zake daarvan, door middel van bijvoorbeeld scholing, advisering en het organiseren van bijeenkomsten (*voorlichting*);

- het ontwikkelen en uitvoeren van programma's gericht op het publiek, of specifieke groepen daarbinnen, professionals en overheden (*uitvoering*).

De doelstellingen zijn in 2013 uitgewerkt in een strategisch meerjarenbeleidsplan met meerjarenbegroting, getiteld 'Setting Milestones - Strategy 2014-2017', waarin is vastgelegd voor welk doel de middelen uit de fondsenwerving zijn bedoeld, hoeveel geld per doel nodig is en in welke vorm de middelen zullen worden ingezet. Tevens wordt beschreven hoe hierin de merken Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland elk hun plaats krijgen.

Jaarlijks wordt er een werkplan met begroting opgesteld, waarin de beoogde resultaten per beleidsonderdeel en per project zijn vastgelegd. De realisatie wordt in beeld gebracht in de kwartaalrapportages, jaarrapportages en uiteindelijk gepubliceerd in het jaarverslag. Het kostenpercentage eigen fondsenwerving bedraagt 19,0 procent, ruim onder het door het CBF gesteld maximum van 25 procent. Het kostenpercentage voor beheer en administratie bedroeg in 2013 3,0 procent. Het primaire doel van de organisatie is om de doelstellingen zo goed mogelijk te realiseren en daarvoor de verworven middelen te besteden. Uiteraard is het noodzakelijk om een reserve op te bouwen die de continuïteit van de organisatie waarborgt, conform de Richtlijn Reserves Goede Doelen (2004) van de VFI. De organisatie beheert haar gelden op een niet-risicovolle wijze en heeft de risico's gespreid (Zie Jaarrekening).

Met het geld uit de fondsenwerving financiert de organisatie projecten op het terrein van de aidsbestrijding in ontwikkelingslanden en in Nederland, wetenschappelijk onderzoek en de ondersteuning van mensen met hiv. De raad van bestuur wordt bij de besluitvorming over aanvragen geadviseerd door drie onafhankelijke commissies, te weten de Wetenschappelijke Adviesraad, de Commissie Nationaal en de Commissie Internationaal. De leden van deze bestuurscommissies worden voor drie jaar benoemd met de mogelijkheid tot eenmalige herbenoeming. Bij kleinere subsidies (minder dan € 10.000) adviseert de staf. De beoordeling van de projectaanvragen door de adviescommissies vindt in principe plaats op basis van rapporten van drie onafhankelijke referenten uit het betreffende vakgebied met wederhoor van de aanvrager ('*peer review*'). Toekenningen in het kader van de individuele hulpverlening van het Aids Fonds vinden plaats op basis van schriftelijk vastgelegde richtlijnen. De organisatie heeft een klachtenprocedure. Het Aids Fonds kent een beroepsprocedure voor subsidieaanvragers en een bezwaarprocedure voor aanvragen voor individuele hulp.

De organisatie laat regelmatig één van de doelbestemmingen extern evalueren, waarbij elk jaar een andere doelstemming onder de loep wordt genomen. De bedoeling van deze evaluaties is de raad van bestuur te informeren over de toekomstige richting.

De instelling werkt continu aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig gewerkt wordt aan het realiseren van de doelstelling. De organisatie werkt met een systeem voor monitoring en evaluatie en beschikt over een management informatiesysteem.

De organisatie beschikt over een risicoanalyse, waarbij is vastgesteld dat de voor de continuïteit van de organisatie gereserveerde middelen (continuïteitsreserve en overige reserve) ruimschoots voldoende zijn. De organisatie is blijvend alert op risico's om adequaat te kunnen reageren. Daarnaast worden risicoanalyses gemaakt voor alle subsidierelaties.

3. Omgang met belanghebbenden

De organisatie streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten. We hechten grote waarde aan transparantie en proberen met voorbeeldprojecten een helder beeld

te geven van de bestedingen. Voor degenen die een gedetailleerde verantwoording willen, is het jaarverslag gratis beschikbaar.

De omgang met belanghebbenden hebben we structureel geregeld door middel van het belanghebbendenbeleid en de mogelijkheid om ideeën, opmerkingen en wensen kenbaar te maken. Daarnaast is er een klachtenregeling en de mogelijkheid via de website, sociale media, telefonisch of per e-mail vragen te stellen. Uiteraard worden belanghebbenden via de website geïnformeerd over het jaarlijkse werkplan en over de bestedingen door middel van het jaaroverzicht en het jaarverslag.

De stichting werkt volgens de gedragscodes van het Genootschap voor Fondsenwerfers, de Dutch Dialogue Marketing Association (DDMA), de Vereniging van Fondsenwervende Instellingen en is lid van de vereniging Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) en van de vereniging Partos. De stichting bezit sinds 2011 de Privacy Waarborg gekregen van de DDMA (Dutch Dialogue Marketing Association), waarmee we de zekerheid kunnen geven dat onze marketing voldoet aan de geldende privacy-regels. De organisaties die de Waarborg voeren worden jaarlijks gecontroleerd op naleving van de wetgeving en zelfregulering.

De organisatie heeft een vrijwilligersbeleid, waarbij de rechten en plichten van collectanten en andere vrijwilligers duidelijk zijn beschreven in een brochure en in een vrijwilligersovereenkomst worden vastgelegd.

De Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland onderschrijft het principe van volledige betrokkenheid van mensen met hiv bij beleidsvorming en uitvoering op alle niveaus, het zogenaamde het GIPA-principe (Greater involvement of people living with HIV). Er is een statutair geborgde zetel in de raad van toezicht voor een persoon die het vertrouwen heeft van de belangenorganisaties voor mensen met hiv. Het personeelsbeleid van de organisatie is gericht op het in dienst nemen van mensen met hiv, die bij gebleken gelijkwaardigheid de voorkeur krijgen. Medewerkers met hiv worden bewust betrokken bij het ontwikkelen van programma's en activiteiten met betrekking tot leven met hiv en de bestrijding van hiv en andere soa's.

Jaarlijks organiseren Aids Fonds, Soa Aids Nederland en STOP AIDS NOW! in nauwe samenwerking met de belangrijkste samenwerkingspartners en professionals het Nationaal Congres Soa * Hiv * Seks. Door het interactieve karakter biedt dit congres niet alleen een podium voor het uitwisselen van kennis en ervaringen, maar is bij uitstek ook de gelegenheid waar het publieke debat tussen belanghebbenden over belangrijke thema's in de aidsbestrijding plaatsvindt.

Onze organisatie hecht waarde aan sponsoring van onze producten en activiteiten, niet alleen omdat met extra middelen ook extra inspanningen kunnen worden geleverd, maar ook omdat hierdoor het bedrijfsleven nauwer bij de strijd tegen hiv en aids wordt betrokken. Wel stelt de organisatie zich op het standpunt dat sponsors geen inhoudelijke invloed kunnen uitoefenen en legt dit ook vast als ontbindende voorwaarde in de sponsorcontracten. In 2012 is de ontwikkeling van een sponsorcode, waarin wordt vastgelegd hoe wij met sponsors omgaan, afgerond. De sponsorcode geldt voor de gehele organisatie en is op onze websites geplaatst.

Integriteitsbeleid

In 2009 gaf de raad van bestuur, na advies van de ondernemingsraad, zijn goedkeuring aan het *'Integriteitsbeleid, Gedragscodes en procedures voor goed werkgever- en werknemerschap.'* Dit beleid bevat naast een aantal preventieve en correctieve gedragsregels, waaronder de

klokkenluidersregeling, ook de procedures voor het inschakelen van de interne of externe vertrouwenspersoon en de klachtenregeling voor medewerkers.

Verantwoording

De stichting legt jaarlijks verantwoording af door middel van een jaarverslag volgens de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (Richtlijn 650) van de Raad voor Jaarverslaggeving.

De Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland is sinds 1 januari 1998 houder van het CBF-Keur voor de goede doelen van het Centraal Bureau Fondsenwerving. Dit betekent dat de stichting door het Centraal Bureau Fondsenwerving positief is beoordeeld op de onderdelen bestuur, beleid, fondsenwerving, bestedingen en verslaggeving. Ook het doorlopend verbeteren van effectiviteit en efficiëntie van de bestedingen en het optimaliseren van de omgang met vrijwilligers wordt onderdeel van de toetsing. Het geeft tevens aan dat de stichting binnen de norm van 25 procent voor de eigen fondsenwerving blijft. De initiële toetsing na de fusie door het CBF in 2013 leidde tot een positief oordeel zonder openstaande afwijkingen.

De organisatie hecht er waarde aan om ook in breder historisch perspectief verantwoording aan de samenleving te kunnen afleggen. De organisatie heeft in 2008 met het Nationaal Archief een overeenkomst afgesloten tot overbrenging en bewaring en de archieven.

Klachten, beroep en bezwaar

De stichting beschikt over een algemene klachtenprocedure. Voor het Aids Fonds is er daarnaast nog een beroepsprocedure met betrekking tot de subsidieverlening en een bezwaarprocedure voor individuele hulpverlening. De secretaris van de raad van bestuur fungeert als klachtencoördinator en is secretaris van de beroepscommissie.

Klachtenprocedure

De klachtenprocedure is een krachtig instrument in het kwaliteitssysteem van de organisatie. De drempel is bewust laag gehouden, zodat belanghebbenden op eenvoudige wijze – telefonisch, via internet, per e-mail of brief – hun klachten kunnen uiten. Klachten komen in het algemeen binnen bij de coördinator van het contactcentrum donateurs en de klachtencoördinator. In principe wordt de klacht opgelost waar deze is ontstaan, maar afhankelijk van de aard van de klacht wordt bepaald of afhandeling door het contactcentrum donateurs geschiedt met of zonder terugkoppeling naar de raad van bestuur of dat afhandeling via de raad van bestuur verloopt. In alle gevallen waar sprake is van donateurs en/of fondsenwervende activiteiten zorgt het contactcentrum donateurs voor een aantekening in het registratiesysteem, dat sinds 2008 operationeel is. Met dit registratiesysteem worden de klachten geanalyseerd en in de gedetailleerde kwartaalrapportages gerapporteerd.

Contactcentrum donateurs

Vrijwel alle klachten hangen samen met fondsenwervende activiteiten en door middel van regulier overleg worden de bevindingen tussen het contactcentrum donateurs en de fondsenwerpers afgestemd. De klachtencoördinator houdt het klachtenregister voor de overige klachten bij. Elk kwartaal worden de klachtenrapportages, inclusief een analyse door het contactcentrum donateurs, opgesteld ten behoeve van de uitvoerenden. Elk halfjaar rapporteert de klachtencoördinator aan de raad van bestuur met afschrift aan het managementteam. In deze rapportage zijn tevens de analyses van de coördinator van het contactcentrum donateurs opgenomen. De medewerkers zijn doordrongen van het belang van het registreren van klachten.

In 2013 zijn bij het Aids Fonds in totaal 253 klachten binnengekomen en bij STOP AIDS NOW! 356. Straatwerving is voor het Aids Fonds en STOP AIDS NOW! het belangrijkste kanaal waarlangs nieuwe donateurs worden geworven en daar vinden de meeste contacten plaats. De veel intensievere werving leidt tot een groter aantal klachten, met name als zich dit bovengemiddeld concentreert in een specifieke periode. Daarnaast zijn er telemarketingacties gehouden. De reactivatie-actie voor STOP AIDS NOW! leidde tot een stijging van het aantal klachten over de hoeveelheid post, maar in het algemeen werd deze actie goed ontvangen en leidde tot hogere inkomsten.

Dat is de reden dat in absolute zin het grootste aantal klachten de wervers betreffen (41,2 procent). Daarna volgt de foute verwerking van machtigingen (20,7 procent) vooral door onnauwkeurigheden in de aangeleverde data. Om het aantal klachten zo veel mogelijk terug te dringen vindt continu afstemming plaats met de externe wervingsbureaus om de werkwijze te verbeteren. Alle klachten zijn tot tevredenheid afgehandeld. Indien klachten door een extern bureau zijn veroorzaakt is dit met hen opgenomen en intern verder besproken.

Bezwaarschriften Individuele Hulpverlening

Het Aids Fonds kent een bezwaarprocedure met betrekking tot besluiten over aanvragen in het kader van individuele hulpverlening. De raad van bestuur kreeg in 2013 één bezwaarschrift op een besluit over een aanvraag voor individuele hulp. Na ontvangst van aanvullende informatie werd de aanvraag alsnog gehonoreerd.

Beroep

Het Aids Fonds kent een beroepsprocedure met betrekking tot bestuursbesluiten over subsidies en een onafhankelijke beroepscommissie. In 2013 werden twee beroepschriften ontvangen. Eventuele ingetrokken beroepschriften worden achteraf ter toetsing aan beroepscommissie voorgelegd. In 2013 werden twee beroepschriften ingetrokken.

| Beroepscommissie | | | |
|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|
| | Aantreden | Termijn | Einde termijn |
| mw. mr. Helma Tilleman, voorzitter | 01-09-2012 | 1 | 01-09-2015 |
| mw. mr. Hester Uhlenbroek | 01-09-2012 | 1 | 01-09-2015 |
| dr. Stefaan van der Borght | 01-09-2012 | 1 | 01-09-2015 |
| drs. Martin van Oostrom, secretaris | | | |

Evaluatie structurele aanpassingen

Klachten, bezwaren en beroepen die leiden tot een structurele aanpassing van de werkwijze worden in het daarop volgende jaar geëvalueerd. In 2012 werden geen structurele wijzigingen doorgevoerd naar aanleiding van klachten en in 2013 vond derhalve geen evaluatie plaats.

Deze verantwoordingsverklaring is vastgesteld op 31 maart 2014.

Ton Coenen, voorzitter raad van bestuur

Louise van Deth, lid raad van bestuur

Anthony Ruys, voorzitter raad van toezicht

13 Statutaire en overige gegevens

De Stichting draagt de naam 'Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland' en heeft haar zetel in de gemeente Amsterdam.

Doelstelling

De Stichting heeft ten doel:

het stimuleren en vergroten van de omvang en de kwaliteit van de Nederlandse bijdrage aan de nationale en de internationale strijd tegen hiv/aids en andere soa's evenals aan de ondersteuning en zorg voor mensen die leven met hiv/aids of een andere soa;
het voortzetten en verder ontwikkelen van de doelstellingen van de Stichtingen waaruit de Stichting is voortgekomen, te weten: Stichting Aids Fonds – Soa Aids Nederland, de Stichting STOP AIDS NOW! en de Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland (voorheen Stichting Werkmaatschappij Soa Aids);
en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Missie

Wij hebben een missie: 'Het einde van aids in een wereld waarin iedereen die is geraakt door hiv en andere soa's toegang heeft tot preventie, behandeling, verzorging en ondersteuning.' De missie komt voort uit de doelstellingen van de stichting, die zijn uitgewerkt in het strategisch meerjarenbeleidsplan Setting Milestones 2014-2017.

In het kader van deze aan onszelf gestelde opdracht werken we samen met overheidsinstellingen en natuurlijke of rechtspersonen in binnen- en buitenland.

Inschrijving Kamer van Koophandel

De Stichting 'Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland' is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam onder nummer 41207989.

Rangschikking Successiewet 1956

De 'Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! - Soa Aids Nederland' is per 1 januari 2012 door de Inspecteur van de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), zoals bedoeld in artikel 24, lid 4 van de Successiewet 1956 (RSIN 008649273).

Fusie per 1 januari 2013

Per 1 januari 2013 zijn de Stichting Werkmaatschappij Soa Aids, de Stichting Aids Fonds – Soa Aids Nederland en de Stichting STOP AIDS NOW! door een juridische fusie in de Stichting Werkmaatschappij Soa Aids samengegaan. Sindsdien heten we 'Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland.' Het doel van de fusie is om efficiënter te werken vanuit één gedeelde visie en strategie voor zowel het Aids Fonds, STOP AIDS NOW! als Soa Aids Nederland. Aldus wordt vanuit één stichting met drie merken gewerkt: Aids Fonds, STOP AIDS NOW! en Soa Aids Nederland.

Contact

Dit jaarverslag is een publicatie van
Stichting Aids Fonds – STOP AIDS NOW! – Soa Aids Nederland
Keizersgracht 392
1016 GB Amsterdam
Telefoon: 020 – 6262669
www.aidsfonds.nl